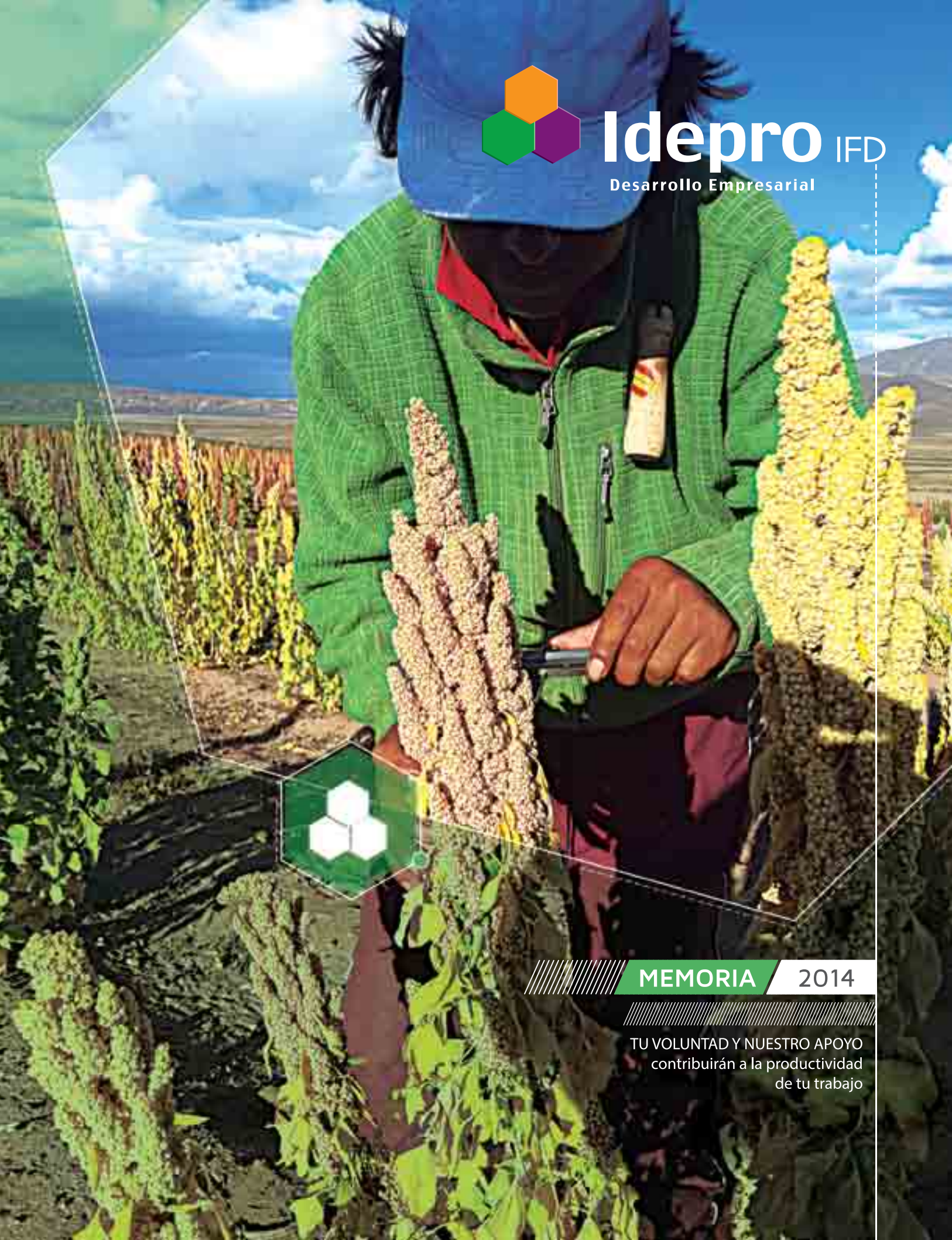
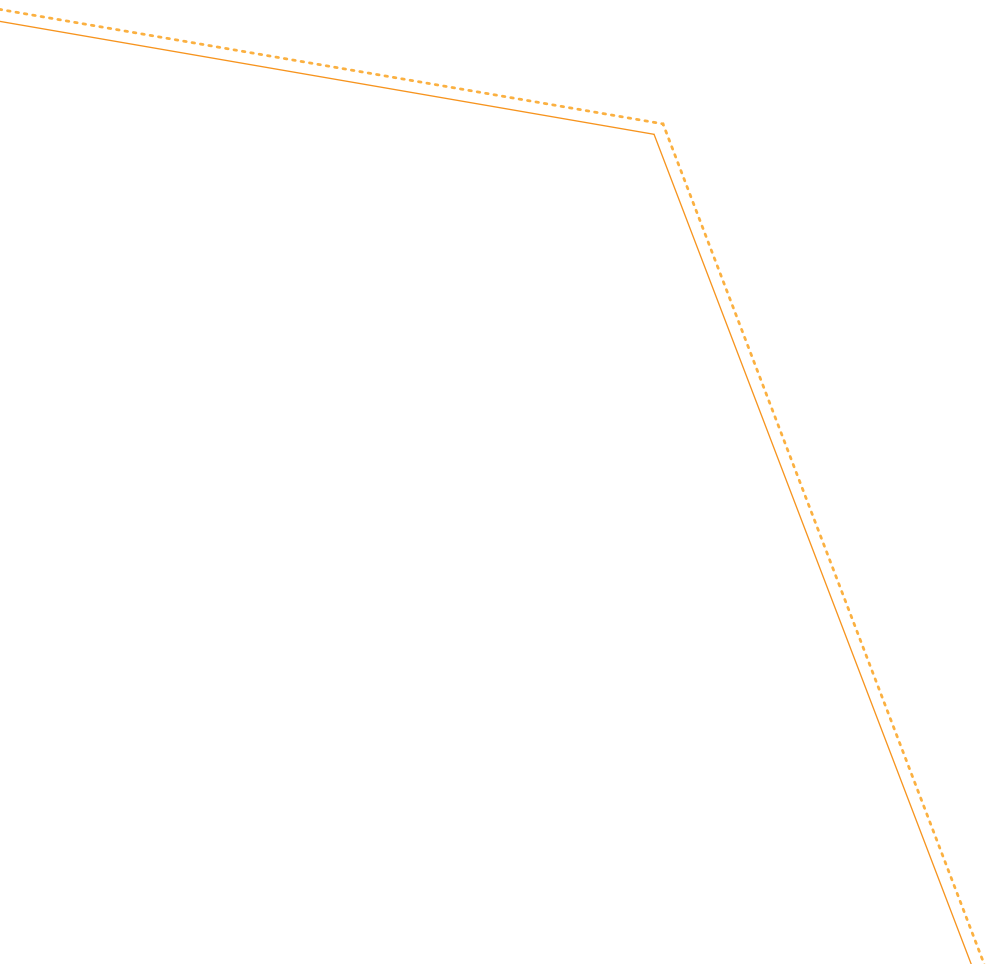


Idepro IFD

Desarrollo Empresarial

MEMORIA 2014

TU VOLUNTAD Y NUESTRO APOYO
contribuirán a la productividad
de tu trabajo



Idepro IFD

Desarrollo Empresarial

MEMORIA 2014

TU VOLUNTAD Y NUESTRO APOYO

contribuirán a la productividad
de tu trabajo

LA GESTIÓN DEL PLAN DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL EN IDEPRO

Durante la gestión 2014, fue posible profundizar la intervención social y ambiental responsable de **IDEPRO**, gracias a la constitución del Comité de Responsabilidad Social y Ambiental conformado por Gerencias Nacionales, Jefaturas de Departamento y personal operativo destacado de la Oficina Nacional y el fortalecimiento de las funciones de dos grupos líderes regionales: Grupo Líder de Responsabilidad Social y Grupo Líder de Responsabilidad Ambiental, cada uno conformado por personal destacado de cada Oficina Sucursal.

Cada año se trabaja con proyectos dirigidos a la Responsabilidad Social y Ambiental enfocados al cliente interno, cliente externo, comunidad y medio ambiente, los separadores de la memoria reflejan algunos proyectos que se ejecutaron durante la gestión 2014.

INIDICE

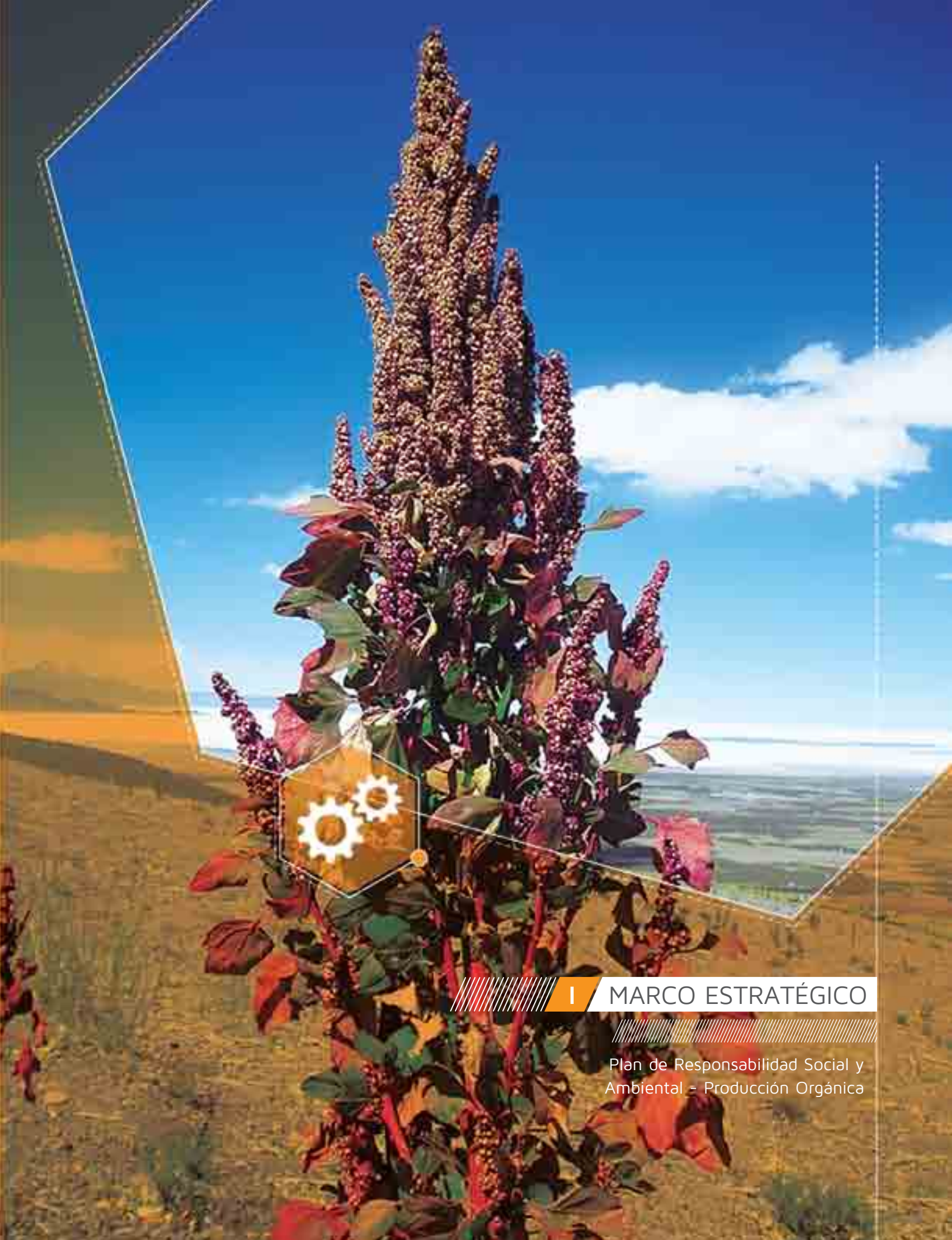
I	Marco estrategico	5
II	Carta del Presidente del Directorio	11
III	Gobierno Corporativo	19
IV	IDEPRO como IFD	25
V	Resultados alcanzados en la gestión 2014	45
VI	Logros obtenidos en las Cadenas Productivas	51
VII	Desempeño Financiero	61
VIII	Desempeño de la Función Social	71
IX	Personal Ejecutivo	83
X	Sucursales y Agencias	95
XI	Informe del Fiscalizador Interno	101
XII	Estados Financieros	107

PRODUCCIÓN ORGÁNICA DEL GRANO DE ORO

SUCURSAL ORURO

A través de técnicos altamente especializados, IDEPRO brindó Asistencia Técnica a cientos de clientes.

Se beneficiaron pequeños productores de quinua, en la adopción de prácticas orgánicas de siembra y cosecha.



I MARCO ESTRATÉGICO

Plan de Responsabilidad Social y Ambiental - Producción Orgánica

MISIÓN

"Contribuir al mejoramiento de la productividad, los ingresos y el empleo de pequeños productores, micro, pequeñas y medianas empresas del ámbito rural y urbano, con operaciones y servicios espealizados e integrales".

VISIÓN

"Ser la Institución Financiera de Desarrollo reconocida por su solidez, confiabilidad, compromiso con el desarrollo productivo sostenible y su aporte a la inclusión económica y social que realiza operaciones y presta servicios integrales con enfoque de responsabilidad social y ambiental".

NUESTROS PRINCIPIOS

NOS UNE

- La orientación de nuestro trabajo hacia la equidad social y la inclusión económica de nuestros clientes.
- La necesidad de ser una entidad que brinde confianza y seguridad a nuestros clientes internos y externos.

NOS DISTINGUE

- El compromiso con la excelencia y la calidad en la prestación de nuestros servicios.
- La actitud creativa y la innovación que genera valor para nuestros clientes.
- La calidez, empatía y protección a nuestros clientes.

NOS CONDUCE

- La transparencia y honestidad.
- La responsabilidad social y ambiental.
- El trabajo en equipo.

NUESTROS VALORES

- **Honestidad:** Es la actitud que asume el funcionario, determinada por el reconocimiento de la verdad en todas sus acciones y el respeto por los bienes, valores e intereses legítimos de la institución y de otras personas.

- **Compromiso:** Es la voluntad manifiesta del funcionario por asumir como referente de sus decisiones y comportamiento, la visión, misión y objetivos institucionales, llevando a cabo todas las acciones conducentes a su cumplimiento, en tanto los reconoce como legítimos y enmarcados en valores y principios éticos.

- **Transparencia:** Representa la disposición del funcionario de permitir que toda información, dato o documento que debe ser conocido o incumbe en derecho a un tercero, lo sea en el momento oportuno y con apego a la verdad.

- **Equidad:** Es la permanente predisposición del funcionario de brindar a cada quien aquello que le corresponde en virtud a sus derechos, condiciones o capacidades en el marco de las normas de la institución y en estricta ausencia de sesgo de naturaleza alguna.

- **Responsabilidad:** Es la voluntad del funcionario determinada por el cumplimiento de las labores y funciones asignadas con un elevado nivel de calidad y eficiencia, mostrando predisposición a asumir las consecuencias de sus decisiones y acciones en el marco de los referentes éticos institucionales y la ley.

- **Respeto:** Es la predisposición del funcionario a reconocer en sus decisiones y acciones los derechos de sus pares, de los clientes y ciudadanos en general.

MEJORES PRÁCTICAS AGRÍCOLAS

SUCURSAL TARIJA

El Proyecto de Asistencia Técnica para la adopción de "Mejores Prácticas Agrícolas" dirigido a clientes de la Cadena de uvas, vinos y singanis, coadyuva a realizar actividades productivas optimizando el uso de agroquímicos ambientalmente amigables y haciendo uso apropiado de los desechos que genera su actividad productiva.

II CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

Plan de Responsabilidad Social y Ambiental - Mejores prácticas agrícolas

ROBERTO CASANOVAS SAINZ

PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

La gestión 2014 ha sido la tercera del Plan Estratégico Institucional vigente desde el año 2012, en un entorno de alta incertidumbre sobre la política pública orientada al sector financiero.

Como en anteriores gestiones, el análisis de los resultados obtenido en una muestra de clientes vigentes a diciembre 2014, presenta cambios estadísticamente significativos en las variables patrimonio, ingresos y empleo. Esto responde al objetivo de la Estrategia Institucional de contribuir al mejoramiento de la productividad de pequeños productores de la MIPyME urbana y rural, propósito que se mantendrá como orientación principal los próximos cinco años.

IDEPRO alcanzó al cierre de la gestión una cartera de US$ 52,2 MM, con un crecimiento de 11,23% (34% en 2013), equivalente a $us 5,2 MM. La mora totalizó un 1,92%.

IDEPRO consolida una imagen seria y consistente entre las entidades asociadas a FINRURAL, manteniendo una participación de 8.8% respecto de la cartera general de este gremio.

El 48% de la cartera institucional está colocada en el sector productivo convirtiendo a IDEPRO en una de las entidades con mayor presencia relativa en el sector productivo. El 47% de la cartera fue colocada en el área rural, como efecto de una política deliberada de ofrecer alternativas innovadoras al pequeño productor agrícola. Manteniendo la política institucional, la composición de la cartera por línea de servicios se mantuvo alrededor de lo previsto: 28% en cadenas productivas y 72% en microcrédito. Estos índices responden efectivamente a las definiciones de la política institucional.

ENTORNO MACROECONOMICO

El crecimiento de la economía fue de 5.5 % (Ministerio de Economía), menor al del 2013 (6.5%); fue el tercero más alto de América Latina, después de Panamá y República Dominicana (6%) y significativamente más alto que el promedio del continente (2,2%). Destaca sectorialmente el crecimiento de los sectores hidrocarburos (7,3%), finanzas (6,5%) y manufactura (4,1%). Juntos, estos tres sectores, fueron responsables del crecimiento de 2 puntos del crecimiento total. La minería alcanzó un crecimiento importante de 6,2%. El PIB per cápita alcanzó US$ 3.000.

Este crecimiento se sustentó en la demanda interna, cuyo componente de mayor importancia fue la inversión pública, alcanzando un 99% de ejecución en la gestión. En los años 2011 y 2012 llegó a sobrepasar US$ 3.000 MM y se aproximó a US$ 3.800 MM en 2013. La pasada gestión estuvo en el orden de US$ 4,200 MM, concentrada en el sector productivo, vivienda, hidrocarburos y carreteras. Desde el año 2009 los montos de la inversión pública superan con creces los niveles de la inversión privada.

Los términos de intercambio fueron favorables para Bolivia en un 5.9%. Las exportaciones marcaron un nuevo record, alcanzando US$ 12.991 MM, de este monto el 66% fueron materias primas tradicionales (hidrocarburos y minerales) y 34% productos no tradicionales. Las importaciones se situaron en US$ 10.492 MM, donde el 75% fueron bienes de consumo y materias primas. Esto generó un saldo comercial positivo de US$ 2.499 MM, un 13% menos que la gestión 2013. El crecimiento continuo del valor de las exportaciones (por efecto precio más que por volumen) y el consecuente superávit en la balanza de pagos, derivó en un incremento en las RIN cuyo saldo al final de la gestión (US$ 15.123 MM) equivale al 50% del PIB, el más alto de la región.

La inflación acumulada a diciembre de 2014 fue de 5.19%, menor a la alcanzada en 2013 (6.48%). Esto como consecuencia de las operaciones de mercado abierto del Banco Central, complementadas con algunas políticas adicionales para retirar liquidez de la economía, lo que generó presiones al alza en las tasas de interés pasivas en el sistema financiero y, por lo tanto, un incremento en las tasas de referencia.

El crecimiento alcanzado implicó mayores ingresos fiscales y mayor recaudación tributaria, que, en una buena parte, fueron transferidos a las Gobernaciones, Municipios y Universidades, mostrando estos últimos en la gestión, una baja capacidad de ejecución de sus presupuestos.

En relación a la política de redistribución del ingreso, el Gobierno amplió la cobertura de los Bonos Juancito Pinto (2,1 MM de niños), Juana Azurduy de Padilla (1,2 MM de mujeres) y Renta Dignidad (1 MM de personas de la tercera edad) que, según el Gobierno, alcanzó a cerca de un tercio de la población.

La inversión pública en el sector de hidrocarburos, los programas de riego, y los créditos sectoriales del BDP, contribuyeron a generar mayor liquidez en la economía y, de manera inicial, a fortalecer el apoyo al sector productivo, uno de los objetivos de la política pública.

CRECIMIENTO DEL SECTOR

En 2014 el sector financiero mantuvo su solidez con buenos indicadores de solvencia y rentabilidad. La confianza de la población en las entidades financieras se reflejó en incrementos en las captaciones y colocaciones (17,7% y 16,3%, respectivamente) en el sistema regulado. Las captaciones y colocaciones alcanzaron cifras récord de US$ 17.420 MM (pasando de 7,1 MM a 7.8MM de cuentas de depósito) y US$ 14.187 MM, respectivamente, producto del dinamismo de la actividad económica, el incremento en los ingresos de la población y la mayor intermediación financiera.

Los créditos para el sector productivo crecieron en 25%, de US$ 3.308 a US$ 4.118 MM entre 2013 y 2014 (US$ 810 MM) y representan el 29% de la cartera total del sistema. Si se analiza la evolución de la cartera productiva por tipo de crédito se concluye que el Crédito Empresarial Productivo creció en 34,5%, el Microcrédito Productivo en 24% y el Crédito PyME en 13,5%.

El número de prestatarios del sistema creció tan solo en 25.000 personas (pasó de 1.268.200 a 1.293.891), es decir, un aumento de sólo 2%, contra 13,6% de la gestión pasada. Esto confirma la percepción que el crecimiento de la cartera productiva y de vivienda social se debe al papel de la Banca Corporativa que consiguió colocar montos mayores en empresas grandes y medianas del sector empresarial, en particular, en la construcción. Sorprendente como resultado.

La cartera en mora del sistema se situó en 1.5%, similar a la gestión pasada. El mismo comportamiento se aprecia en el número de cuentas de depósitos que se incrementó en 9,9% en 2014, mientras que en la gestión anterior lo hizo en 12.8%.

Por otra parte, las medidas de "bolivianización" de la economía resultaron en un mayor uso de la moneda nacional en las transacciones, haciendo que el 81% de los depósitos y el 92% de los créditos estén nominados en Bolivianos.

Con la promulgación de la Ley de Servicios Financieros en 2013 junto a la emisión de la normativa de control de tasas en la pasada gestión, el Estado consolidó su rol de principal protagonista en el sector financiero.

INDUSTRIA MICROFINANCIERA

A diciembre de 2014 la industria de las microfinanzas alcanzó un volumen histórico de cartera de US$ 4.697 MM (US$ 4.104 MM las entidades afiliadas a ASOFIN) y (US$ 593 MM las afiliadas a FINRURAL); ASOFIN experimentó un crecimiento modesto de 13% (21% en 2013) y FINRURAL 11,3% (26% en 2013), aproximadamente la mitad del porcentaje de crecimiento de la cartera en la gestión 2013 en ambos casos. El crecimiento de cartera de ASOFIN es el más bajo de los últimos 10 años (promedio 27,4%) y equivale a un 44% del promedio de la última década. En cuanto al número de clientes, las afiliadas a ASOFIN perdieron 1.716 clientes en la gestión (7 de los 9 Bancos tuvieron tasas negativas de crecimiento), mientras que en 2013 ASOFIN creció en 73.271 clientes. Una tendencia a contracorriente de la política pública.

Depósitos, el crecimiento fue de 10,4% (23% en 2013), y sobrepasó los US$ 3.564 MM, también el mayor volumen alcanzado hasta la fecha. El crecimiento de colocaciones como depósitos fue significativamente menor al de la gestión pasada y menor que del sistema en su conjunto.

Creció la morosidad, al cierre de 2014 fue de 1.29% (1,0% en 2013) para ASOFIN y 1,52% (1,16% en 2013) para FINRURAL.

La priorización del sector productivo y rural y el establecimiento de techos de tasas para el sector productivo y vivienda social fueron los propósitos de la Ley 393 que más rápidamente se tradujeron en política pública. Así, la gestión estuvo marcada por un incremento en la competencia de mercado y una tendencia leve a la reducción de las tasas activas, promovida activamente desde el gobierno central. Se advirtió la canalización de importantes recursos al sector productivo y rural tanto desde la banca pública como la privada y se lanzaron al mercado instrumentos como los Fideicomisos del Banco de Desarrollo Productivo que tuvieron un rol importante en la colocación de recursos en los sectores priorizados por la política pública.

Hay preocupación del sistema financiero en general, y del sector de las microfinanzas en particular, en tres aspectos: i) el incremento en sus costos desde la promulgación del Decreto Supremo No.2025 de 9 de julio de 2014, pues define tasas de interés pasivas mínimas a pagar al público, superiores a las que las entidades ofrecen; ii) las tasas de interés activas en el mercado financiero fueron registrando reducciones pequeñas y paulatinas desde finales de 2013, independientemente de la promulgación del Decreto Supremo No.2025 (que regula también las tasas activas para el sector productivo) como resultado de las expectativas generadas por la emisión de la Ley de Servicios Financieros No.393 en agosto de ese año y iii) se percibe intranquilidad en diferentes entidades del sector por la sostenibilidad de sus operaciones, vulnerables ante la combinación de la reducción de las tasas activas y el incremento de las tasas pasivas.

Como se ha buscado resumir, el entorno y el crecimiento del sector financiero muestran todavía índices saludables, que al ver afectadas variables intrínsecas del negocio, muestran inevitablemente incertidumbre respecto del futuro.

Finalmente, expreso un especial agradecimiento a todo el personal que día a día realiza sus mejores esfuerzos y se compromete con el logro de los objetivos de nuestros clientes, la razón de ser de nuestra organización.

Roberto Casanovas Sainz
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
IDEPRO DESARROLLO EMPRESARIAL

PRODUCCIÓN MÁS LIMPIA

SUCURSAL EL ALTO

Proyecto de Asistencia Técnica para la "producción más limpia" dirigido a clientes de la Cadena de Confecciones Textiles.

Los clientes realizan su actividad productiva minimizando desechos de su actividad y optimizando el uso de la energía eléctrica.

III GOBIERNO CORPORATIVO

Plan de Responsabilidad Social y Ambiental - Producción más limpia

INFORME SOBRE LOS AVANCES EN LA IMPLEMENTACION DE LA NORMATIVA DEL GOBIERNO CORPORATIVO

a) Estructura Organizativa de las instancias Directivas y la Alta Gerencia

Estructura organizativa de **IDEPRO** que define una adecuada segregación de funciones y responsabilidades.

Los documentos aprobados fueron:

- Manual de Organización y Funciones
- Organigramas

b) Estructura y principales funciones de los comités implementados

Formalización de la constitución de los siguientes comités que durante la gestión 2014 funcionaron de manera regular:

- Reglamento del Comité de Auditoría
- Reglamento del Comité de Crédito del Directorio
- Reglamento del Comité de Gobierno Corporativo
- Reglamento del Comité de Seguridad Física
- Reglamento del Comité de Tecnología de la Información

Los comités fueron conformados en el marco de la normativa ASFI así como otros considerados pertinentes para una mejor gestión. Estos reglamentos viabilizan y facilitan el funcionamiento y operativa de cada comité.

IDEPRO ya cuenta con un Código de Conducta Ética y además se aprobaron los siguientes documentos:

- Reglamento Interno de Gobierno Corporativo V.1.0.
- Código de Gobierno Corporativo V.1.0.

Adicionalmente, se conformaron e implementaron los siguientes comités de gestión que hacen al Buen Gobierno Corporativo:

- COMITÉ DE RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL
- COMITÉ DE ÉTICA
- COMITÉ DE INFORMÁTICA

c) Códigos, reglamentos, políticas y otros documentos relacionados con gobierno corporativo

Durante la gestión pasada, se han aprobado y puesto en vigencia 66 documentos institucionales.

d) Procedimientos establecidos para supervisar la efectividad de las buenas prácticas de buen gobierno corporativo

Durante la gestión pasada se han llevado a cabo estudios de clima laboral y procedimientos de evaluación del desempeño.

No se han evidenciado ni observado incumplimientos a las disposiciones internas ni normativas de ASFI relativas a Gobierno Corporativo.

e) Conflictos de interés que fueron revelados en la gestión, su administración y resolución

No se presentaron conflictos de interés que hubieran sido identificados o revelados en la gestión pasada.

DÍA DE CAMPO EN FAMILIA

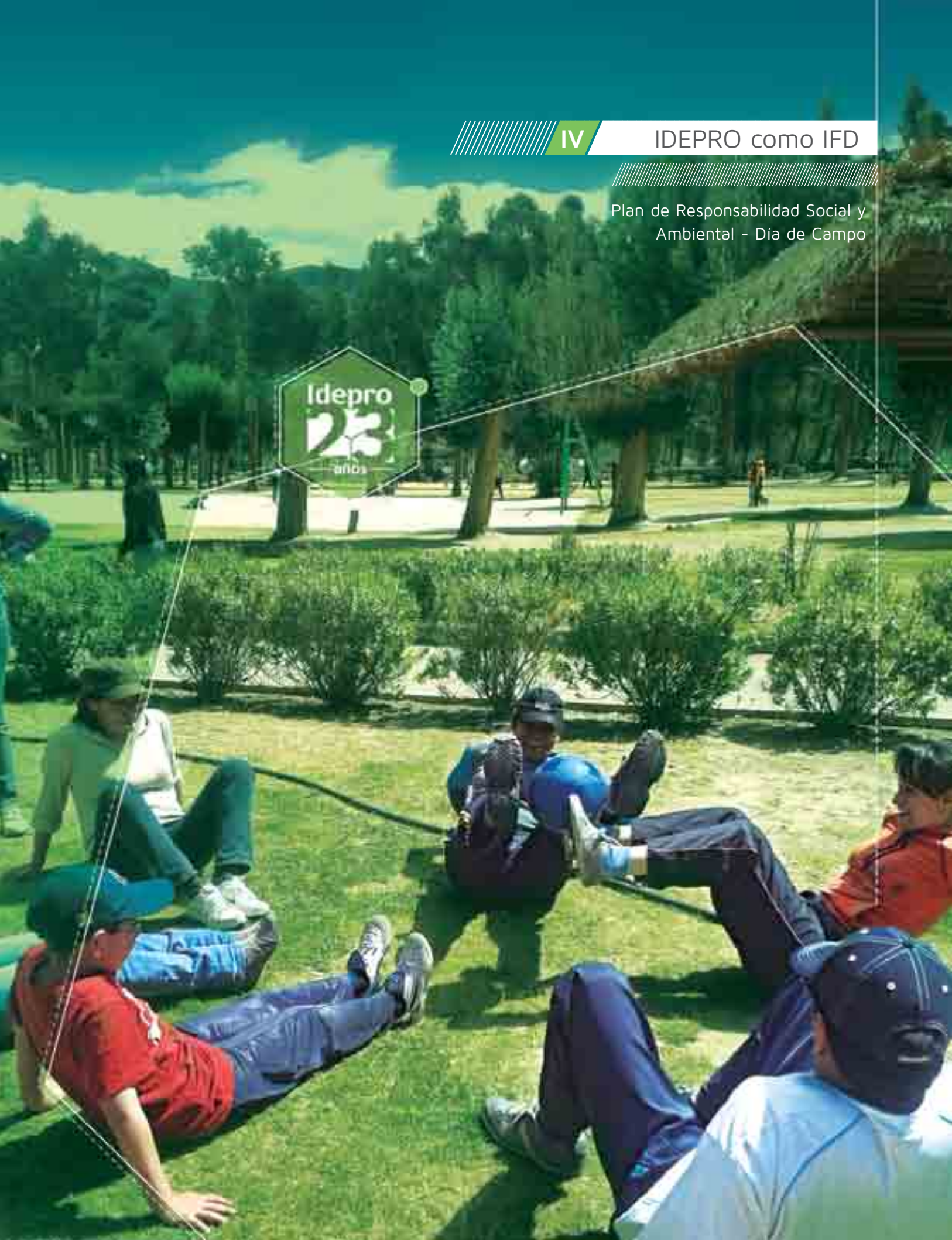
SUCURSAL EL ALTO

Proyecto realizado para el cliente Interno de la institución, con el fin de confraternizar tanto con los funcionarios como los familiares, a modo de lograr un ambiente laboral más cercano y realizar actividades recreativas.

La actividad realizada obtuvo un premio de reconocimiento a la Sucursal de El Alto, por la implementación del proyecto.

IV IDEPRO como IFD

Plan de Responsabilidad Social y Ambiental - Día de Campo



Caja 1
Idepr

IDEPRO Desarrollo Empresarial surge como una iniciativa privada,constituida como una asociación civil sin fines de lucro. Con 23 años de vida institucional, su vocación de apoyo al desarrollo del sector productivo orientan su trabajo a otorgar financiamiento a pequeños productores, micro, pequeñas y medianas empresas del ámbito rural y urbano con operaciones y servicios especializados que contribuyen al mejoramiento de la productividad.

En el marco de la Resolución SB/034/2008 de 10 de marzo de 2008 la entonces Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras da inicial proceso de adecuación de las Instituciones Financieras de Desarrollo al ámbito de la Ley de Bancos y Entidades Financieras. A partir de la Ley 393 de Servicios Financieros promulgada el 5 de agosto de 2103 (queda abrogada la Ley N° 1488 de Bancos y Entidades Financieras, de 14 de abril de 1993), se incorpora a las IFDs al ámbito de la Ley reconociendo la figura de Instituciones Financieras de Desarrollo como *"Entidad de intermediación financiera, constituida como organización sin fines de lucro, autorizada para realizar intermediación financiera y prestar servicios financieros integrales en el territorio nacional, en el marco de la presente Ley con un enfoque integral que incluye gestión social y contribuir al desarrollo sostenible del pequeño productor agropecuario y de la micro y pequeña empresa".*

Para el logro de sus objetivos institucionales, Idepro ha establecido enfocar su atención a través de tres líneas de negocio diferenciadas en PRO Micro, PRO Cadenas y PRO Servicios, sus resultados son el producto de las evaluaciones y ajustes periódicos a las necesidades de su clientela, oferta, modelos de intervención y Función Social como práctica institucional de mejoramiento y aprendizaje continuo.

La vocación institucional de **IDEPRO** hace que sea reconocido en espacios nacionales e internacionales, como entidad financiera dedicada al sector productivo, focalizando su trabajo con pequeños productores y emprendedores de la base ancha de la economía nacional, a través de la prestación de servicios financieros integrales (apoyo financiero más asistencia técnica) orientados a contribuir y potenciar las actividades productivas de su clientela, habiendo desarrollado especialidad en atender a los siguientes sectores productivos del ámbito nacional:

- Castaña en Cobija y Beni
- Madera en Santa Cruz
- Uvas, vinos y singanis en Tarija y Chuquisaca
- Quinua en Oruro y Potosí
- Confecciones textiles en La Paz y el Alto

Desempeño en PRO CADENAS

Durante la gestión 2014, se realizaron evaluaciones y ajustes en cada uno de los modelos de financiamiento que dispone la oferta institucional, en ese marco se adoptaron las siguientes medidas:

- Se definieron condiciones especiales obligatorias y optativas, previas y posteriores a los desembolsos para los Servicios Empresariales, en función a su carácter mitigador de riesgos del negocio y su contribución a potenciar el emprendimiento y su gestión.

- Se cambiaron las definiciones conceptuales de las Condiciones Optativas, como herramientas de desarrollo orientadas a potenciar y favorecer la consolidación de las empresas y clientes atendidos con financiamiento a partir de la implementación de servicios especializados, generalmente terciarizados.

- Por su parte, las Condiciones Obligatorias que son inherentes a la tecnología crediticia, se orientan a contribuir y mejorar el análisis económico y financiero de la operación de crédito, además de minimizar el riesgo del crédito; las principales condiciones obligatorias son el Diagnóstico Empresarial y el Plan de Mejoras.

- Se ajustaron las herramientas de evaluación económica y financiera especializadas para las cadenas de Quinua y Madera.

Evolución de Cartera en Cadenas de especialización (Expresado en $us.)

Cadena	al 31/12/2011	AL 31/12/2012	AL 31/12/2013	al 31/12/2014	Composición Porcentual
Textiles y Confecciones	440.231	679.028	1.074.685	**1.037.764**	**7,17%**
Turismo	**231.864**	**271.078**	**358.941**	**243.942**	**1,68%**
Madera	1.329.476	1.956.878	2.622.287	**2.441.506**	**16,86%**
Quinua	2.330.811	3.456.771	5.137.739	**6.610.476**	**45,64%**
Uvas Vinos y Singanis	2.242.575	2.941.711	3.140.577	**3.114.775**	**21,51%**
Castaña	387.552	543.356	813.909	**1.035.181**	**7,15%**
TOTAL PRO CADENAS	**6.962.509**	**9.848.823**	**13.148.138**	**14.483.644**	**100,00%**

(*)•La cadena de Turismo fue descontinuada en la gestión 2013, todavía existe un saldo de cartera que se está recuperando.

La tabla representa los resultados alcanzados por número de créditos y modelo de financiamiento, el cual alcanzó 2.494 créditos constituyendo una cartera de USD. 14.483.644.

Las dos cadenas más representativas en la composición de la cartera de PRO Cadenas corresponden a Quinua con un 45.64%,seguida de la cadena UVS 21.51% y en tercer lugar la cadena de Madera con el 16.86%.

La cadena de Turismo fue discontinuada en la gestión 2013, pero aún se mantiene un porcentaje de 1, 68% de cartera, según el siguiente detalle de operaciones: Camargo 10, Challapta 3, Uriondo 4, Uyuni 23 y Tarija 6.

Evolución de Cartera en Pro Cadenas (Expresado en $us.)

	AL 31/12/2011	AL 31/12/2012	AL 31/12/2013	al 31/12/2014
Cartera total	26,461,047	34,981,338	46,887,496	**52.154.879**
Cartera PRO CADENAS	6,962,509	9,848,823	13,148,138	**14.483.644**
% de cartera en el sector productivo	26.31%	28.15%	28.04%	**27,77%**

El promedio de participación de la cadena PRO Cadenas fue de 27.60%, en los últimos cuatro años.

Cartera constituida y número de créditos por modelo de financiamiento a diciembre de 2014

Cadena Productiva	Modelo de Financiamiento	Cartera	%	Nro de Cred.	%
Castaña	FINANCIA CASTAÑA	790.351	76%	196	36%
	PREZAFRA	205.229	20%	320	58%
	ZAFRA	39.601	4%	34	6%
Total Castaña		**1.035.181**	**7%**	**550**	**22%**
Madera	APROVECHA MADERA	266.022	11%	27	22%
	BARRACAS	702.390	29%	37	30%
	FINANCIA EQUIPO FORESTAL	256.857	11%	5	4%
	FINANCIA MADERA	1.016.876	42%	46	37%
	FORTALECE MADERA	199.361	8%	8	7%
Total Madera		**2.441.506**	**17%**	**123**	**5%**
QUINUA	COMPRA QUINUA	721.761	11%	31	4%
	FINANCIA QUINUA	2.394.372	36%	508	58%
	PRODUCE QUINUA	3.494.343	53%	339	39%
Total Quinua		**6.610.476**	**46%**	**878**	**35%**
TEXTIL	CONTRATO TEXTIL	54.376	5%	7	6%
	FINANCIA TEXTIL	794.228	77%	94	84%
	INFRAESTRUCTURA TEXTIL	189.159	18%	11	10%
Total Textil		**1.037.764**	**7%**	**112**	**4%**
TURISMO	FINANCIA TURISMO	58.625	24%	9	17%
	IMPACTO TURISMO	63.117	26%	10	19%
	MEJORA TURISMO	106.061	43%	30	56%
	TURISMO SEGURO	16.139	7%	5	9%
Total Turismo (Etnoturismo)		**243.942**	**2%**	**54**	**2%**
UVAS VINOS Y SINGANIS	FINANCIA UVS	2.848.902	91%	686	88%
	IMPACTO UVS	265.873	9%	91	12%
Total Uvas		**3.114.775**	**22%**	**777**	**31%**
Total general		**14.483.644**	**100%**	**2.494**	**100%**

Servicios Empresariales (SEE) ejecutados por cadena productiva

Detalle	PROMICRO		PROCADENAS	
	Cartera	N°. de Op.	Cartera	N° de Op.
Agricultura y Ganadería	7.246.650	2.055	8.738.493	1.582
Caza, Silvicultura y Pesca	177.604	71	3.081.949	645
Extracción de Petróleo Crudo y Gas Natural.	6.604	1		
Minerales Metálicos y No metálicos	155.178	25		
Industria Manufacturera	3.128.993	988	1.394.414	145
Producción y distribución de energía eléctrica gas y agua.	22.984	3		
Construcción	1.320.541	364	3.309	2
Total Productivo	**12.058.555**	**3.507**	**13.218.166**	**2.374**
Total Comercio	**10.033.950**	**2.669**	**969.378**	**55**
Total Servicios	**15.357.763**	**4.089**	**296.100**	**65**
TOTAL	**37.560.138**	**10.265**	**14.483.644**	**2.494**

Con el propósito de atender la demanda de clientes en áreas urbanas, periurbanas y rurales donde tenemos presencia y que no necesariamente contamos con una oferta especializada con enfoque de cadenas productivas, Idepro ha puesto al servicio de su clientela una oferta crediticia estándar bajo la tecnología individual a fin de satisfacer necesidades de financiamiento para capital de operaciones o de inversiones a clientes de los diferentes sectores económicos de producción, comercio o servicios. En los casos donde atendemos con cadenas productivas.

Desempeño en PRO MICRO

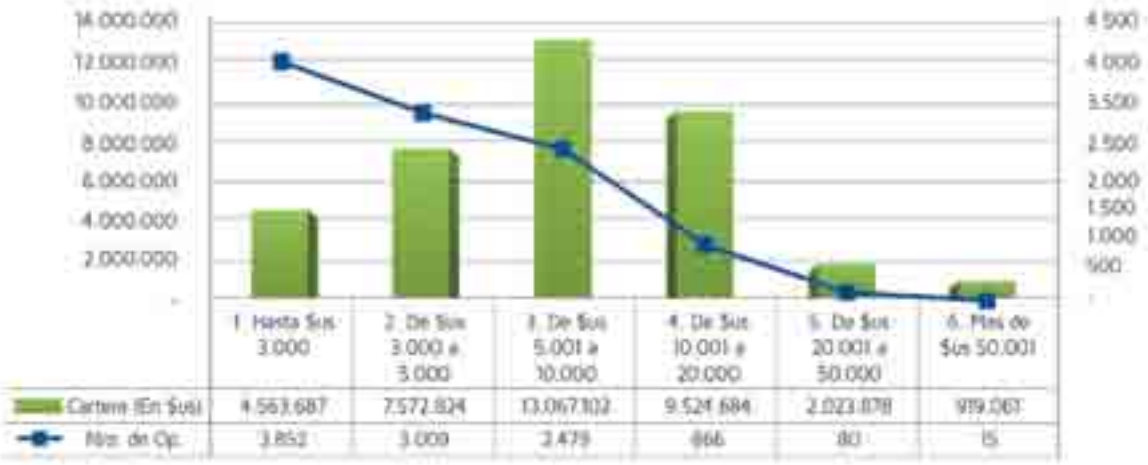
Durante la gestión 2014, se mantuvo el proceso de mejora continua, introduciendo a la oferta de créditos, ajustes orientados a potenciarla mitigando los riesgos inherentes. Entre los principales ajustes mencionamos:

- Ajuste a las políticas de la microlinea.
- Relanzamiento del Producto Banca Comunal.

Al cierre de gestión, se logró constituir una cartera de 37.5 millones de dólares americanos con 10.265 operaciones de crédito, cuyo monto promedio por operación fue de $us 3.659.

La concentración por rango de monto desembolsado, permite observar que cerca el 70% de los clientes en esta línea de negocios accedió a créditos en un rango menor a los $us 5.000.

Cartera y N° de Op. Pro Micro por rango de monto desembolsado
Al 31.12.2014



A partir de un estudio de mercado en la gestión 2014, **IDEPRO** toma la decisión de otorgar servicios financieros con la metodología de Banca Comunal.

El producto desarrollado bajo la metodología de Banca Comunal denominado "Crediunidos", pasó a formar parte de la Oferta Institucional en septiembre de 2014, mostrando los siguientes resultados al cierre de la gestión 2014.

Resultados Operativos Banca Comunal
al 31.12.2014 (Expresado en $us.)

Detalle/ Rango de días Mora	Cartera $us.	N° de Bancas	N° de Clientes
Total Cartera	111.096	36	318
N° de Clientes por BC.		9	
Cred. Prom. por cliente ($us.)		349	

Programa de Vivienda Social y Solidaria –PVS

En el marco del D.S. 28794 de 12 de julio de 2006 que crea el Programa de Vivienda Social y Solidaria (PVS), **IDEPRO** empieza a operar con la política pública del Estado Boliviano, para el efecto, en fecha 26 de febrero de 2007 suscribió el primer contrato de "Prestación de Servicios de Colocación y Recuperación de Cartera" con FONDESIF (Entidad Fiduciaria de los Recursos del PVS), posteriormente el 10 de diciembre de 2007, se firmó el contrato en vigencia al cual se efectuaron dos adendas en fechas 23 de mayo de 2011 y 31 de mayo de 2012 respectivamente.

El objeto de los contratos suscritos fue de colocar, administrar y recuperar cartera de vivienda conforme al reglamento del "PVS" y suscribir contratos con los ejecutores de Proyectos, previa aprobación de los mismos por parte del Programa de Vivienda Social y Solidaria - PVS.

Al 31 de diciembre de 2014, se ejecutaron la totalidad de los Proyectos, (36) aprobados por el PVS, con 2.494 beneficiarios por un monto total aprobado de Bs. 163.5 millones, de los cuales durante la gestión 2014 se ejecutaron Bs. 148.1 millones (90,58 %).

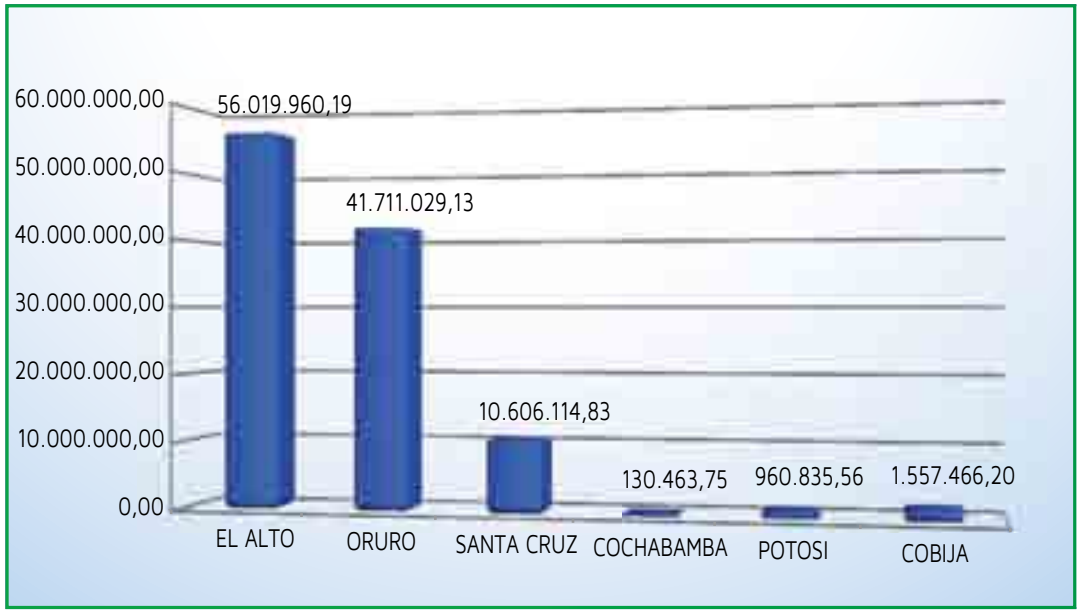
Al cierre de la gestión 2014 la cartera constituida fue de Bs. 110.9 millones con la activación de **1990 créditos de vivienda**.

A continuación se muestra el resumen:

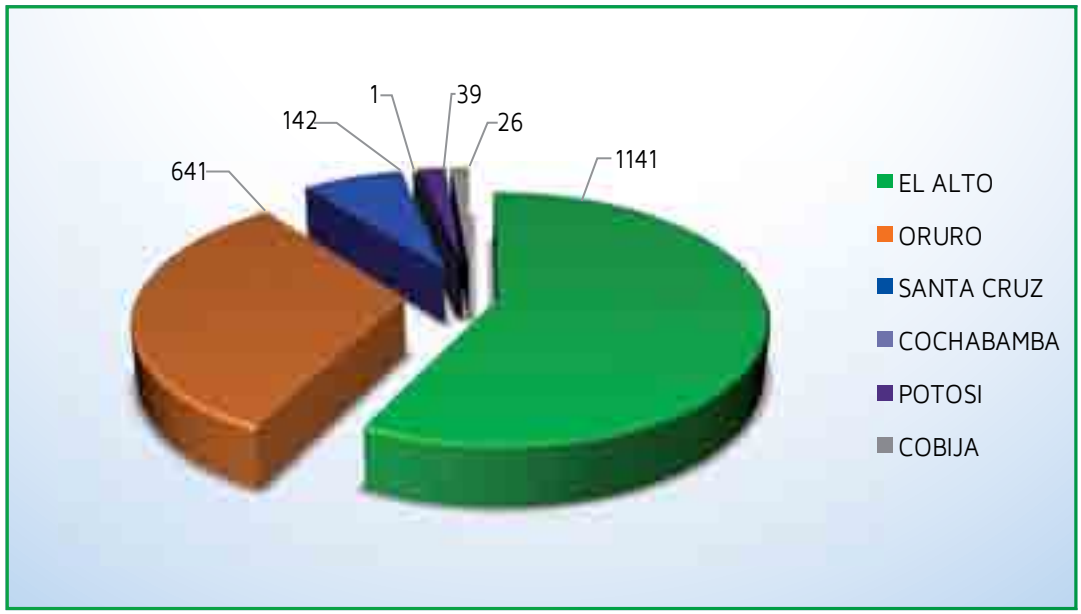
Saldo de Cartera – Programa de Vivienda Social
(Expresado en Bs.)

Sucursal	N° de Operaciones	Saldo de Cartera
EL ALTO	1141	56.019.960,19
ORURO	641	41.711.029,13
SANTA CRUZ	142	10.606.114,83
COCHABAMBA	1	130.463,75
POTOSI	39	960.835,56
COBIJA	26	1.557.466,20
Total general	**1990**	**110.985.869,66**

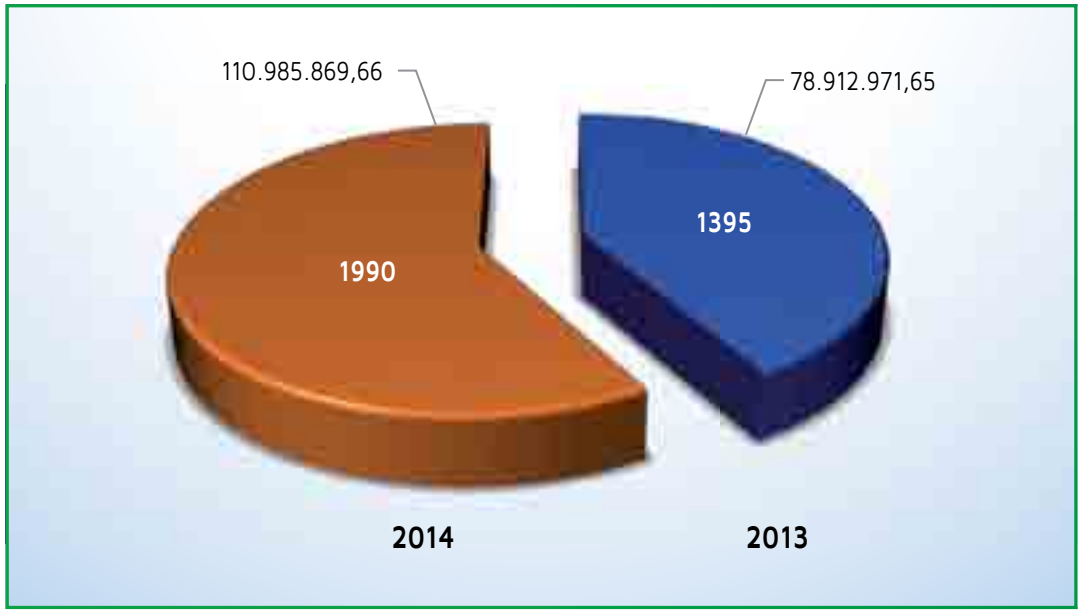
Saldos de Cartera por Sucursal



Número de Operaciones por Sucursal



Comparativo Programa de Vivienda Social y Solidaria – PVS 2013 – 2014
Saldos de Cartera por Gestión



fideicomiso

El Estado Boliviano al haber tomado la decisión de apoyar al Sector Productivo a través del Banco de Desarrollo Productivo - BDP SAM, permitió que **IDEPRO** coadyuve con este propósito, para tal efecto, suscribió **Contratos** de Fidecomisos, cuyas operaciones fueron respaldadas por "**Reglamentos**" operativos de cada uno de los Fideicomisos que normó la colocación de préstamos.

En la gestión 2014, se colocaron créditos sectoriales de los siguientes Fideicomisos:

- Vitivinícola
- Quinua Orgánica
- Infraestructura Productiva
- Granos
- Avícola
- Semilla

En los cuales **IDEPRO** es **Fiduciario** (BDP SAM Fideicomitente) y en calidad de Administrador del Fideicomiso para el Desarrollo Productivo – **FDP**.

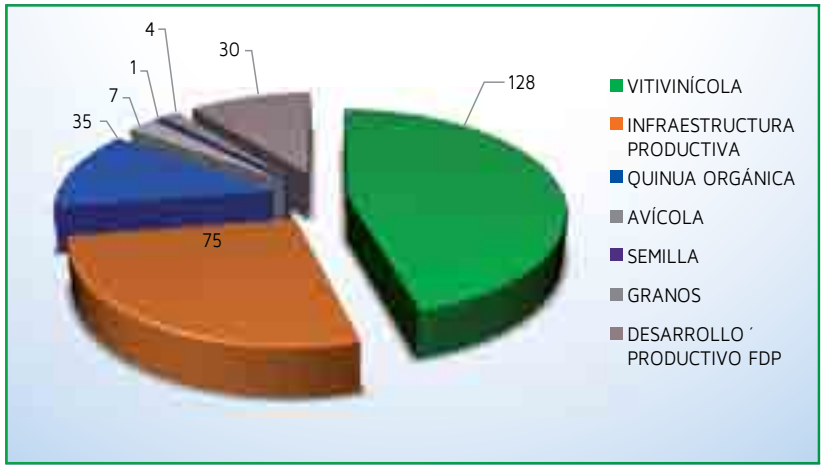
FDP – Fondo de Desarrollo Productivo

Al 31 de diciembre del 2014 la cartera constituida es de Bs. 45.2 millones con 280 créditos.

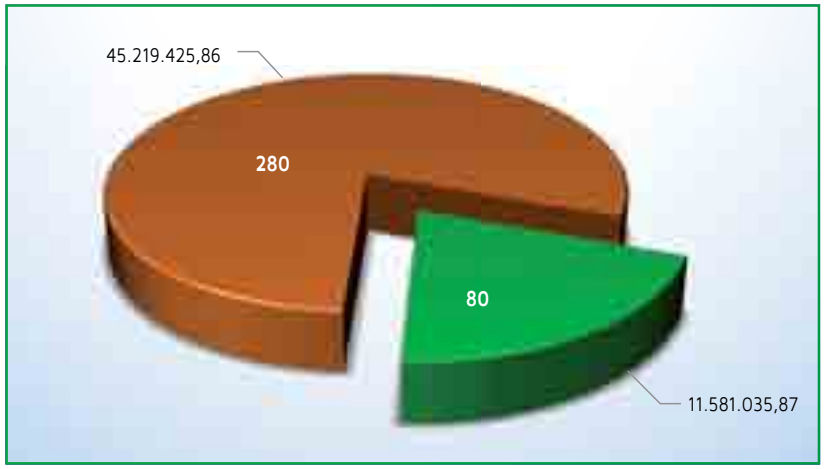
Saldos de Cartera – Fideicomisos (Expresado en Bs.)

SUCURSAL	AVICOLA	FDP	GRANOS	INF. PRODUCTIVA	QUINUA ORGANICA	SEMILLA	VITIVINICOLA	N° Ope	Total general
TARIJA	1.172.498,29	0,00	0,00	216.758,84	0,00	71.160,00	17.253.420,89	138	18.713.838,02
ORURO	0,00	0,00	0,00	0,00	2.077.026,66	0,00	0,00	35	2.077.026,66
EL ALTO	0,00	24.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	24.000,00
SANTA CRUZ	0,00	1.110.953,49	2.959.930,00	20.333.677,69	0,00	0,00	0,00	106	24.404.561,18
Total general	**1.172.498,29**	**1.134.953,49**	**2.959.930,00**	**20.550.436,53**	**2.077.026,66**	**71.160,00**	**17.253.420,89**	**280**	**45.219.425,86**

Número de Operaciones por Fiedicomiso



Saldo de Cartera por Gestión



Servicios Financieros Auxiliares – Renta Dignidad

En el mes de septiembre de 2014, se firmó un contrato con la empresa SINTESIS S.A., el contrato tiene la finalidad de pagar servicios de la Renta Dignidad a personas mayores de 65 años. Es así que el sistema para operar estos servicios de pago fue habilitado en 10 de nuestras oficinas a nivel Nacional, a continuación se muestran los resultados de los mismos:

Pagos Renta Dignidad al 31/12/2014
(Expresado en Bs.)

Sucursal / Oficina	N° de Pagos
El Alto	83
Santa Cruz	37
Plan 3000	114
Cochabamba	31
Oruro	244
Tarija	24
Porvenir	130
Puerto Rico	14
Riberalta	278
TOTAL	**955**

Seguro de Vida – Desgravamen

Durante la gestión 2014 se mantuvo la Póliza de Seguro denominada "VIDA - DESGRAVAMEN" en bolivianos y dólares. La Póliza de Seguro se encuentra inmersa en todos los créditos desembolsados por **IDEPRO**, incluyendo aquellos del PVS.

Proyectos Nacionales y Reconocimientos

Servicio de IDEPRO llamadas

IDEPRO llamadas, fue implementado el 15 de diciembre de 2014, el servicio proporciona a los clientes orientación telefónica en temas de salud, legal y de educación financiera, así como un seguro de vida adicional por $us 3.000; ambos servicios complementarios al crédito.

Crediunidos - Banca Comunal

El nombre característico del producto es "Crediunidos", está orientado a un grupo de personas, mínimo de ocho integrantes, quienes realizan una actividad económica que no necesariamente debe ser la misma, perteneciendo a una misma área geográfica, que los integrantes deben conocerse entre sí y compartir un grado de confianza para aceptar la responsabilidad compartida.

Fue conformado con el fin de otorgar microcréditos para financiar sus actividades y acceder a servicios complementarios para fortalecer su base patrimonial, logrando el desarrollo humano y económico de sus integrantes.

Microlínea

En el trimestre octubre- diciembre de 2014, se efectuó una revisión de los resultados del producto Microlínea (Cartera, nivel de mora, política, procedimientos y otros), apoyándose en los Informes de la Unidad de Auditoria y Riesgos, con el propósito de generar una mejora continua del producto. En consecuencia, se relanzó el producto Microlínea en diciembre de 2014. Asimismo, los resultados operativos del producto a nivel institucional reflejan que la Microlínea aporta a la cartera institucional con el 4% equivalente a 2.1 millones de dólares americanos, concentrado principalmente en los sectores de comercio y servicios. Con el producto Microlínea se ha atendido durante la gestión a 1.211 clientes, con un monto promedio por operación del $us 1.749.

Entre las ventajas de Microlínea se adicionó la incorporación del servicio de Ideprollamada.

Reconocimientos

IDEPRO Obtuvo la certificación oficial al sello de Transparencia de Precio actualizado por la MFTransparency

La industria de las microfinanzas en Bolivia, en la actualidad es una parte integral del sistema financiero convencional, este mecanismo de crédito está desarrollando e implementando cada vez con mayor éxito, convirtiéndonos como uno de los países de gran ejemplo a nivel internacional.

Dentro de la variedad de productos que ofrece **IDEPRO**, en sus líneas de negocio de Pro Micro y Pro Cadenas orientadas al Desarrollo Productivo, en abril de 2014, se otorgó oficialmente el Sello de Transparencia de Precios por la MFTransparency. Realizando un estudio sobre precios estandarizados en 18 instituciones que representan el 94% de los prestatarios de micro activas de Bolivia, con datos recogidos en la gestión 2013 y 2014.

Los precios transparentes y responsables, resultan un beneficio económico directo para los clientes. Los consumidores financieros requieren información precisa para tomar decisiones correctas. Si el precio real es confuso, las decisiones de los clientes, no serán necesariamente las mejores. Esto pone en juego la capacidad de pago del cliente generando un riesgo en cartera crediticia, lo que provoca en ciertas ocasiones un nivel de mora o endeudamiento excesivo.

Con un adecuado manejo de precios transparentes se genera, un mejor posicionamiento institucional hacia los actores que promueven objetivos sociales, y una mayor fidelización y retención de clientes, con la participación de representantes procedentes de diversos sectores de la industria de las microfinanzas locales, lo que demuestra que la protección del cliente es un tema de interés general, además de una obligación que cada institución debe cumplir.

Es por ello que MFTransparency, Lanzó los datos sobre los precios del sector de las microfinanzas en Bolivia, con el 100% de ASOFIN y FINRURAL, quienes participaron de la

Iniciativa de Transparencia de Precios en Bolivia, junto con la conferencia de presentación de datos patrocinado por la Fundación Ford y MicroNed, además participaron de un foro para el diálogo sobre la cuestión de la trasparencia entre los actores de la industria, así como fomentar un ambiente de libre mercado saludable y mejorar la protección del consumidor en la industria de las microfinanzas.

William Perez – Jefe de Agencia de Camargo recibió el Premio a Emprendedores Socios del Desarrollo

El 21 de octubre de 2014, la Cooperación Suiza entregó un reconocimiento a Wiliam Pérez – Jefe de agencia de Camargo, como uno de los "Emprendedores socios del Desarrollo".

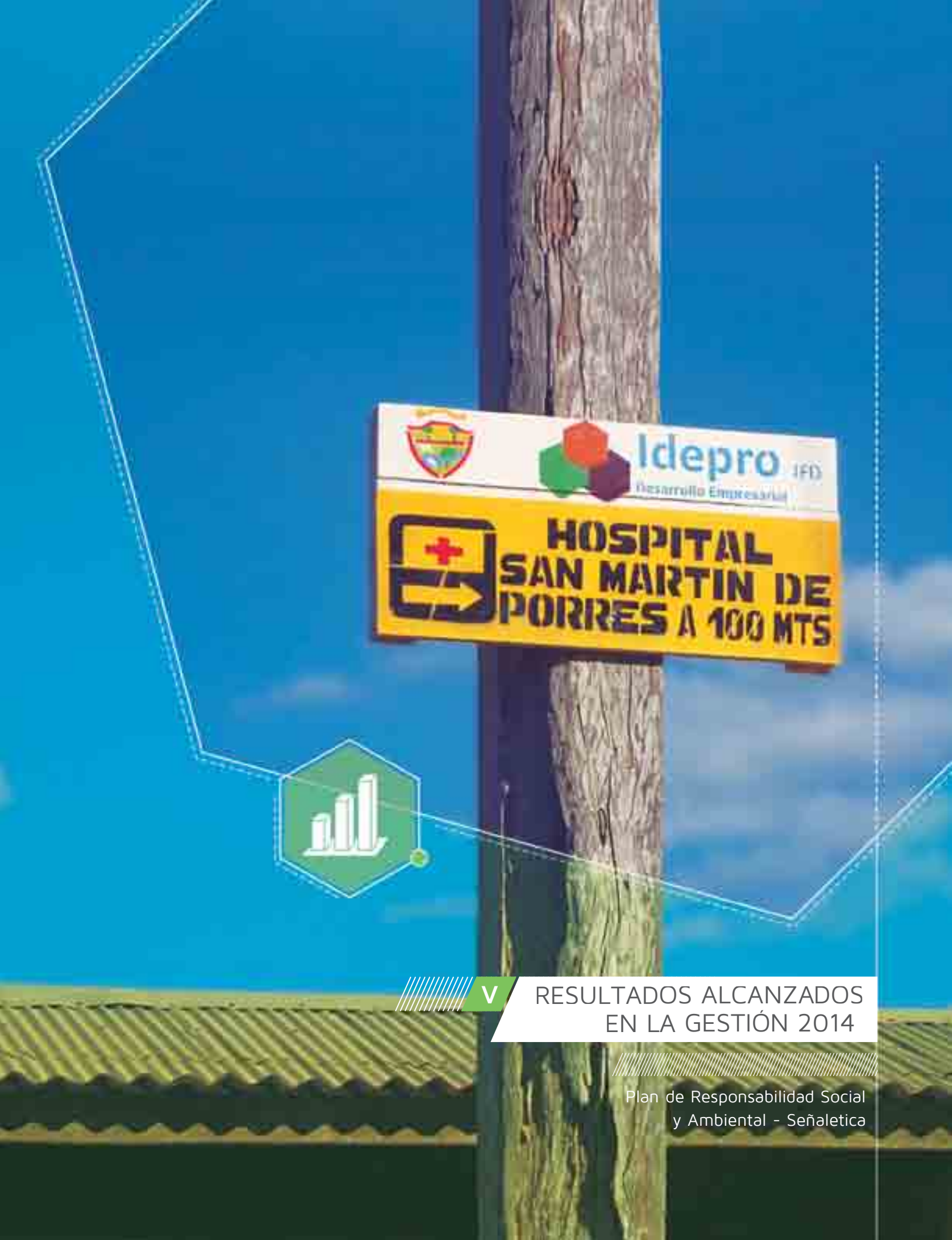
A través de una investigación y trabajo de campo que realizaron escogieron a personas representativas por la trayectoria en su vida, desempeño logrado y la carrera alcanzada en diferentes ámbitos de crecimiento. Wiliam fue reconocido en el ámbito financiero.

SEÑALÉTICA PORVENIR Y VILLA GÓMEZ

SUCURSAL COBIJA

La Sucursal ejecutó un proyecto dirigido al Público de Interés COMUNIDAD: Junto al Gobierno Autónomo de Porvenir se trabajó en la producción e instalación de señalética de relevancia social como postas de salud, colegios y unidades policiales de los centros poblados de Porvenir y Villa Gómez.

El proyecto recibió un reconocimiento por el compromiso y dedicación.



V RESULTADOS ALCANZADOS EN LA GESTIÓN 2014

Plan de Responsabilidad Social y Ambiental - Señaletica

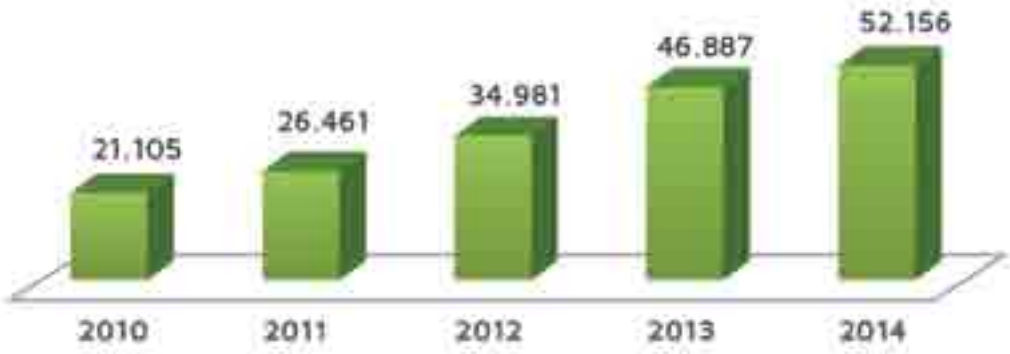
Oficial de
Negocios

Resultados alcanzados en la gestión 2014

Durante la gestión 2014, el patrimonio Institucional se incrementó a 8.21% respecto a la gestión pasada, alcanzando un monto de $us. 7.613.644-.

Cartera de Créditos

Evolución de Cartera de Créditos
(Expresado en miles de $us)



Muestra el crecimiento de la cartera de créditos en el periodo 2014, el cual alcanzó un incremento del 11.24%.

Sector Porductivo

Evolución de Cartera de Crédito en el Sector Productivo (Expresado en $us)

	AL 31/12/2010	AL 31/12/2011	AL 31/12/2012	AL 31/12/2013	AL 31/12/2014
Cartera total	21,104,891	26,461,047	34,981,338	46,887,496	52.154.879
Cartera en el sector productivo	9,419,495	11,796,730	16,406,452	22,697,792	25.296.386
% de cartera en el sector productivo	44,63%	44,58%	46.90%	48.41%	48,50%
Cartera Fideicomisos Productivos				1.688.198	
Programa de Vivienda Social (PVS)		5.444.101	5.205.288	11.503.349	
TOTAL PRO CADENAS	**21,032,157**	**31.849.523**	**40.186.626**	**60,079,042**	

Sector Rural

Cartera por ámbito geográfico (Expresado en $us.)

Al cierre de gestión la cartera constituida en el sector rural representa el 47.95% del total de la cartera institucional.

BOLETÍN VIRTUAL "SURAZO"

SUCURSAL TARIJA

Dentro de la comunicación Interna de la institución, la Sucursal de Tarija fue la pionera en realizar el boletín Surazo, la primera publicación fue en febrero de 2012, donde expone temáticas actuales, actividades, logros, capacitaciones y asesoramientos.

Se extendió un reconocimiento por la dedicación, trabajo y comunicación de Sucrusal, iniciativa que fue adoptada a nivel nacional, por su alto impacto en la integración de los colaboradores de **IDEPRO**.

VI LOGROS OBTENIDOS EN LAS CADENAS PRODUCTIVAS

Plan de Reponsabilidad Social - Boletín

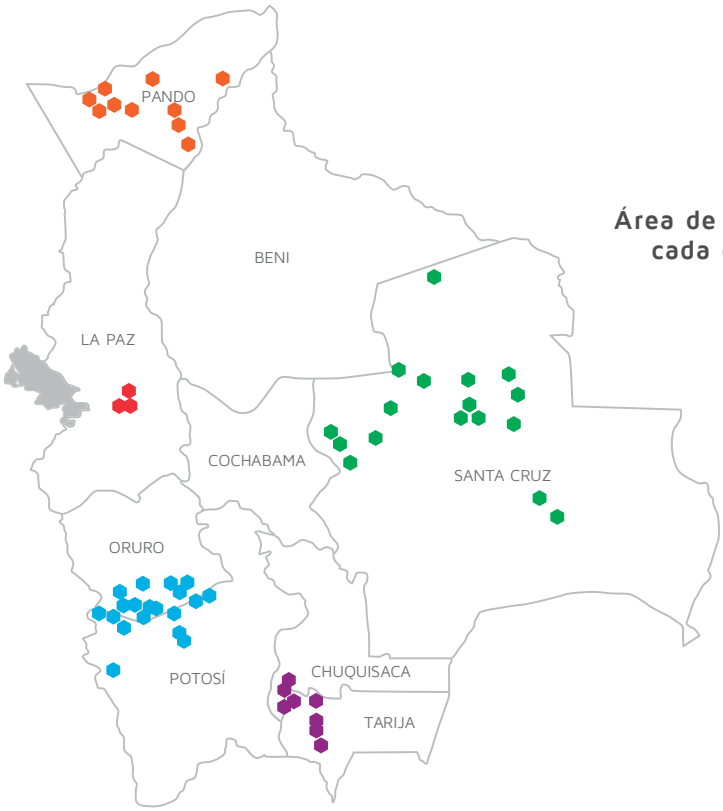
Logros obtenidos en las Cadenas Productivas

La Línea de Negocios PRO CADENAS, constituye un elemento central y diferenciador de la oferta de **IDEPRO**, ofreciendo servicios especializados a las Cadenas de Quinua, Confecciones Textiles, Madera, Castaña, Uva, Vinos y Singanis. La especialización de la oferta reside en los siguientes atributos:

Especialización sectorial y territorial

Las Oficinas Sucursales que operan la Línea de Negocios PRO CADENAS en cada uno de los sectores productivos de especialización institucional, ubican sus agencias en centros nodales de la actividad de cada cadena y operan los servicios en municipios de mayor concentración de esta actividad.

Durante los 9 años de operación de PRO CADENAS, se logró ampliar progresivamente las áreas geográficas de intervención por sector, logrando a la fecha atender a 55 Municipios del territorio nacional.

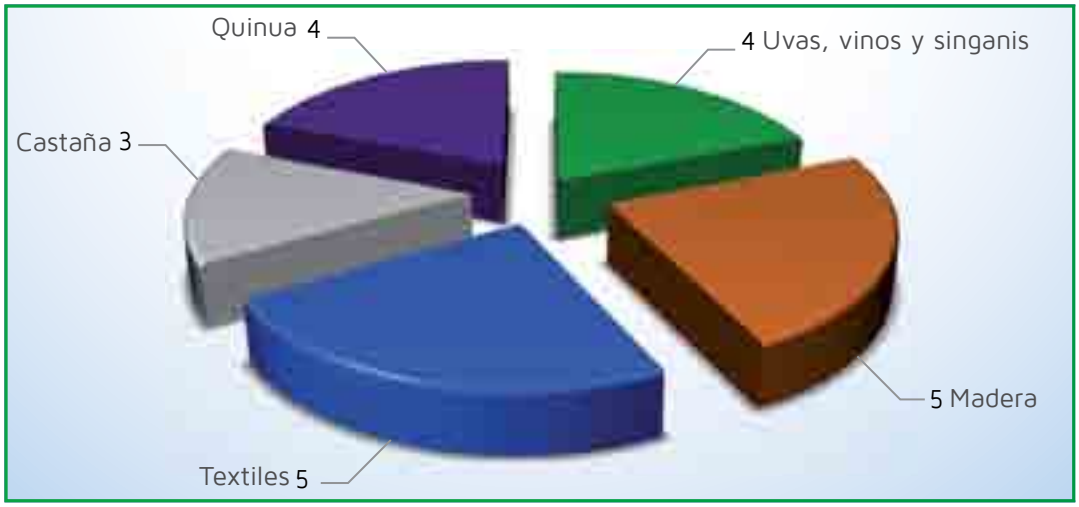


Área de Intervención de IDEPRO en cada cadena de especialización a diciembre 2014

- **Confecciones Textiles:** 3 municipios
- **Quinua:** 15 Municipios
- **Madera:** 17 Municipios
- **Castaña:** 12 Municipios
- **Uva, Vinos y Singanis:** 8 Municipios

Todas las oficinas que operan la Línea PRO CADENAS, cuentan con personal gerencial y técnico-operativo especializado en los correspondientes sectores, quienes actualizan permanentemente su conocimiento sobre la dinámica económica y productiva de dichos sectores. Esta actualización del conocimiento sobre el sector de especialización, permite configurar una oferta estrictamente adecuada al sector, oferta que en la gestión 2014 se ha traducido en 21 *Modelos de Financiamiento*, discriminados por sector según expresa el siguiente gráfico.

Número de Modelos de Financiamiento por Sector de Especialización A diciembre 2014



Encadenamiento Productivo y Negocios Inclusivos

Bajo la orientación de lograr una oferta especializada para cada sector productivo seleccionado, el 62% de los 21 Modelos de Financiamiento que se ofrecieron en la gestión, se configuran para facilitar relaciones comerciales sostenibles y equitativas entre nuestros clientes y empresas de eslabones de provisión de materia prima e insumos y/o empresas de eslabones que compran su producto. Más aún, el 29% de los Modelos de Financiamiento, han sido diseñados para facilitar Negocios Inclusivos; es decir, facilitan relaciones comerciales sostenibles y equitativas entre PyMES (pivotes) y clientes de la microempresa o pequeños productores agrícolas (base ancha de las cadenas).

Durante los nueve años de operación de la Línea de Negocios PRO CADENAS, se logró progresivamente atender al 67.1% del conjunto de eslabones y segmentos que componen las cadenas de especialización, detalle que expresa el siguiente cuadro.

Eslabones y segmentos de la cadena en los que interviene (Expresado en $us)

SECTOR DE ESPECIALIZACIÓN	Total de Eslabones/ Segmentos que componen la Cadena	Eslabones/ Segmentos de intervención	% de Intervención por Cadena
Madera	13	11	84,60%
Textiles	24	13	54,20%
Castaña	10	5	50,00%
Quinua	12	8	66,70%
Uva, Vinos y Singani	14	12	85,70%
TOTAL PRO CADENAS	**73**	**49**	**67,10%**

Integralidad de los Servicios

IDEPRO tiene la convicción de que un desarrollo y crecimiento de las empresas clientes y su articulación efectiva en la cadena productiva, no sólo depende del acceso a un financiamiento diseñado para atender sus necesidades particulares de capital, sino también del acceso a servicios de asistencia técnica, también diseñados en forma especializada para resolver debilidades de gestión particulares. Es así que el 100% de los Modelos de Financiamiento incluyen al menos un servicio de asistencia técnica funcional al destino del crédito. Adicionalmente, el 11.3% de los clientes de PRO CADENAS, recibieron un servicio de asistencia técnica, canalizado por **IDEPRO** a una oferta profesional externa, hecho que añade a la especialización de los servicios, el impacto del crédito y la minimización del riesgo crediticio tanto para la institución como para el cliente.

Grandes emprendedores en Cadenas Productivas

Dentro de la cartera de clientes con los que cuenta **IDEPRO**, en cadenas Productivas, pudimos ser parte del desarrollo , crecimiento y aprendizaje en el rubro al que se dedicaron y que hoy en día tenemos la satisfacción de haber trabajado con muchas personas desde el inicio de su vida financiera, hasta el desarrollo y progreso de su negocio, estabilidad personal y laboral.

Es por esta razón que algunas personas que trabajaron como nosotros comparten sus historias de vida que ahora son representativas y de ejemplo para muchas otras personas.

Cadena de Quinua

El Sr. Julio Choqueticlla Mamani oriundo de la comunidad de Sevaruyo, provincia del departamento de Oruro, comenzó a producir quinua desde que era niño pero solo para el auto consumo de su familia.

Después de unos años al iniciar su vida independiente se dedicó al transporte y en su tiempo libre pensaba en sus tierras donde producía quinua durante 15 años.

El transporte tuvo una caída, en el año 2002, así que trabajar en sus tierras y fue en ese tiempo que coincidentemente el precio de la quinua resultó favorable, de esa manera decidió dejar el transporte.

Ya con 14 años de experiencia en la quinua, después de un amplio conocimiento de cultivar papa y chuño perfeccionó el cultivo de quinua. Hasta la fecha se tiene volúmenes atractivos de producción, el negocio es familiar y la meta que desea alcanzar es de exportar directamente. Gracias a la experiencia tienen contactos en el exterior pero que exigen como mínimo 2000 qq, hasta la fecha cuentan con 500 hectáreas barbechadas.

Con el asesoramiento empresarial ofrecido y la experiencia sobre la quinua conformó una organización registrada legalmente, amplió y mejoró el negocio junto a herramientas que fue necesitando según la demanda lograda.

El Sr. Choquetilla, es un ejemplo de vida, perseverancia y trabajo dedicado día a día.

Cadena de Uvas, Vinos y Singanis

Dentro de la cadena de uvas, vinos y singanis, como parte del Asesoramiento Empresarial se encuentran las Buenas Prácticas Agrícolas, orientadas a la sostenibilidad ambiental, económica y social para los procesos productivos de aprovechamiento agrícola que garantiza la calidad e inocuidad de los alimentos.

En la ciudad de Tarija, se trabaja con la comunidad "La Choza", con Buenas Prácticas Agrícolas, con la supervisión y conocimientos del Asesor empresarial Pablo Oliva, funcionario de **IDEPRO**.

Dentro de las Buenas prácticas agrícolas ofrecidas por IDEPRO se trabaja en:

- Ampliación de tierras de cultivo bajo BPAs
- Adquirir equipo de protección cuando se aplican plaguicidas
- Comprar los plaguicidas recomendados y seguros
- Adquirir maquinaria, herramientas
- Mejorar la infraestructura (depósitos, baños, otros)
- Comprar insumos para abonar o mejorar la calidad de la tierra, que sean amigables con el Medio Ambiente
- Gestionar los residuos (peligrosos)

El señor Anulfo Aguilera, cliente e integrante de la Comunidad La choza nos comentó su experiencia al contar con un Asesoramiento empresarial.

Utilizar las Buenas Prácticas agrícolas, me ayudó en rebajar mis gastos, en utilizar menos remedio y me brindó mayor conocimiento en los tratamientos fitosanitarios y adecuado manejo de plaguicidas.

Considero que el asesoramiento ofrecido, ayudó a mi comunidad porque se encuentra más limpia, no se ven envases vacíos de plaguicidas tirados, la gente trabaja protegida, es más consiente de hacer los tratamientos, mejora la imagen de la comunidad y reduce la contaminación del Medio Ambiente.

CUADERNOS RECICLADOS

SUCURSAL EL ALTO

Con el propósito de difundir una Educación Financiera con Responsabilidad Ambiental, se diseñaron y entregaron a los clientes de **IDEPRO**, cuadernos de registro contable, utilizando material reciclado.

El proyecto fue dirigido al cliente externo, el mismo que tuvo un reconocimiento a la Sucursal El Alto.

VII DESEMPEÑO FINANCIERO

Plan de Responsabilidad Social y Ambiental - Cuadernos Reciclados

Desempeño Financiero

Balance General

Al cierre de la gestión 2014 los activos totales alcanzan a $us. 56.932 miles de Dólares Americanos con un incremento de 9.74% sobre el total activos 2013 ($us51.878). La cartera neta representa el 90.96% del activo con un crecimiento de 10.21% el último año.

Balance General
(Expresado en Miles de Dólares Americanos)

	2011	2012	2013	2014
ACTIVO				
DISPONIBILIDADES	**955**	**1.335**	**2.358**	**2.779**
INVERSIONES TEMPORARIAS	**631**	**2.083**	**855**	**173**
CARTERA	26.437	35.008	46.984	51.782
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	168	387	530	499
BIENES REALIZABLES	**2**	**-**	**-**	**26**
INVERSIONES PERMANENTES	132	113	40	596
BIENES DE USO	729	860	925	893
OTROS ACTIVOS	152	145	185	182
TOTAL ACTIVO	**29.206**	**39.930**	**51.878**	**56.932**
PASIVO				
OBLIGACIONES CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINAN.	22.355	32.483	43.729	46.630
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	1.021	952	958	997
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	175	175	154	1.691
TOTAL PASIVO	**23.551**	**33.610**	**44.842**	**49.318**
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	5.090	5.090	5.090	5.090
AJUSTES AL PATRIMONIO	-	-	-	-
RESERVAS	-	564	1.230	1.946
RESULTADOS ACUMULADOS	**564**	**665**	**716**	**578**
TOTAL PATRIMONIO	**5.654**	**6.320**	**7.036**	**7.614**
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	**29.206**	**39.930**	**51.878**	**56.932**

El pasivo se incrementó en 9.98% respecto a la gestión 2013. Este incremento se debe principalmente a la contratación de financiamientos que incluyen un Préstamo Subordinado por $us. 1.5 millones de dólares con CORDAID. Durante la gestión 2014 se fondearon $us. 15.478 miles de dólares, de los cuales, el 70.93% provienen de fuentes nacionales y el 29.07% de financiadores del exterior.

Obligaciones con Bancos y Entidades Financieras.
(Expresado en Miles de Dólares Americanos)

Durante la gestión 2014, el patrimonio Institucional se incrementó en un 8.21% respecto a la gestión pasada, alcanzando un monto de $us7.614 miles de Dólares por la constitución de reservas por el total de los resultados obtenidos en la gestión 2013..

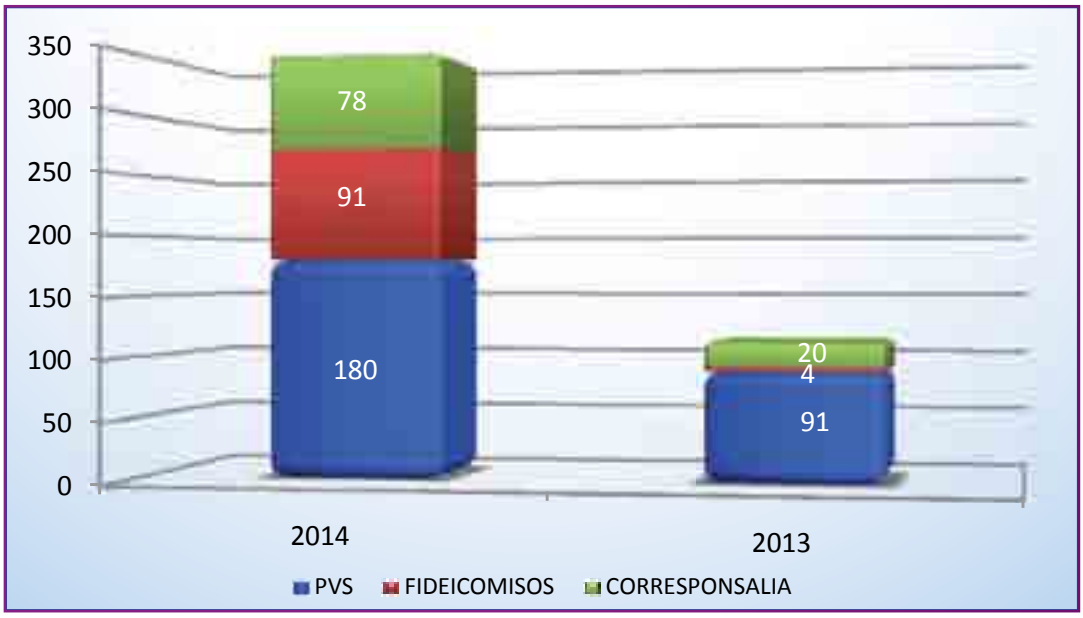
.

Estado de Resultados

La fuente principal de ingresos de la Institución son los intereses generados por la cartera de créditos. Al cierre de la gestión los ingresos por este concepto ascienden a $us. 9.767miles de dólares, un 20.43% mayores a los obtenidos en la gestión anterior por el crecimiento experimentado.

Adicionalmente, se generaron ingresos por $us. 349 miles de dólares (incremento de 206.25% respecto al año 2013), a través de los Servicios Financieros Auxiliares: Servicios de Corresponsalía, Administración de Fideicomisos destinados al sector productivo del Banco de Desarrollo Productivo; Administración de cartera de Plan de Vivienda Social, Cobranza de Servicios en Ventanilla, etc.

Ingresos Servicios Financieros Auxiliares
(Expresado en Miles de Dólares Americanos)



Por otra parte, los gastos administrativos muestran un aumento de $us. 0.76 millones respecto al año 2013, producto del incremento del volumen de negocio en el transcurso del año. Sin embargo, la eficiencia administrativa de la institución mostró una tendencia decreciente durante las últimas cuatro gestiones de 12.58% el 2011 a 11.03% al cierre del 2014.

Estado De Resultados
(Expresado en Miles de Dólares Americanos)

	2011	2012	2013	2014
Ingresos Financieros	5.042	6.023	8.110	9.767
Gastos Financieros	-1.080	-1.492	-2.367	-2.977
RESULTADO DE OPERACION BRUTO	**4.272**	**4.767**	**6.012**	**7.247**
Recuperacion de activos financieros	1.796	818	1.306	2.692
Cargos por incob.Y desvalorizacion de activos financieros	-2.229	-1.156	-1.600	-3.531
RESULTADO DE OPERACION DESPUES DE INCOBRABLES	**3.840**	**4.429**	**5.718**	**6.408**
Gastos de administracion	-3.243	-3.758	-4.989	-5.695
RESULTADO DE OPERACION NETO	**597**	**671**	**729**	**712**
Abonos por diferencia de cambio y mantenimiento de valor	-396	-22	-13	-17
Cargos por diferencia de cambio y mantenimiento de valor	355	-	-0	-0
RESULTADO DESPUES DE AJUSTE POR DIFERENCIA DE CAMBIO Y MANTENIMIENTO DE VALOR	**557**	**650**	**715**	**696**
Ingresos extraordinarios	8	25	1	17
Gastos extraordinarios	-	-	-	-12
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO ANTES DE AJUSTES DE GESTIONES ANTERIORES	**564**	**674**	**716**	**700**
Ingresos de gestiones anteriores	-	-	-	-
Gastos de gestiones anteriores	-	-9	-	-0
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	**564**	**665**	**716**	**700**
Impuesto sobre las utilidades de las empresas	-	-	-	-122
RESULTADO NETO DE LA GESTION	**564**	**665**	**716**	**578**

Infraestructura, equipamiento y tecnología

Durante la gestión 2014, se ejecutaron $us. 218.941.- en inversiones como se muestra en el siguiente cuadro:

Inversiones en infraestructura, equipamiento y tecnología
Expresado en Dòlares Americanos

INVERSIONES	Ejecutado $us.
MUEBLES Y ENSERES	45,099
EQUIPOS E INSTALACIONES	15,089
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN	44,156
SOFTWARE	43,954
VEHÍCULOS	50,277
INSTALACIONES E INFRAESTRUCTURA	20,366
TOTAL	**218,941**

Se realizaron inversiones para mejoras en la infraestructura, cambio de mobiliario y señalética, de acuerdo a la nueva imagen corporativa en las oficinas Cobija, Puerto Rico y Porvenir.

En la gestión 2014, se concretó el traslado de la agencia de Monteagudo, que significó inversiones en imagen y adecuación de los sistemas de seguridad a la normativa vigente.

IDEPRO TE ASESORA

SUCURSAL ORURO

La sucursal Oruro, organizó jornadas de capacitación a los clientes de zonas rurales del departamento, en temas de conservación y fertilización de suelos, elaboración de biofertilizantes que competen a la actividad de producción de quinua.

VIII DESEMPEÑO DE LA FUNCIÓN SOCIAL

Plan de Responsabilidad Social y Ambiental- Asesorando

Desempeño de la Función Social

Durante la gestión 2014, se operó regularmente el Sistema de Gestión Integral de la Calidad, cuyo objetivo fue:

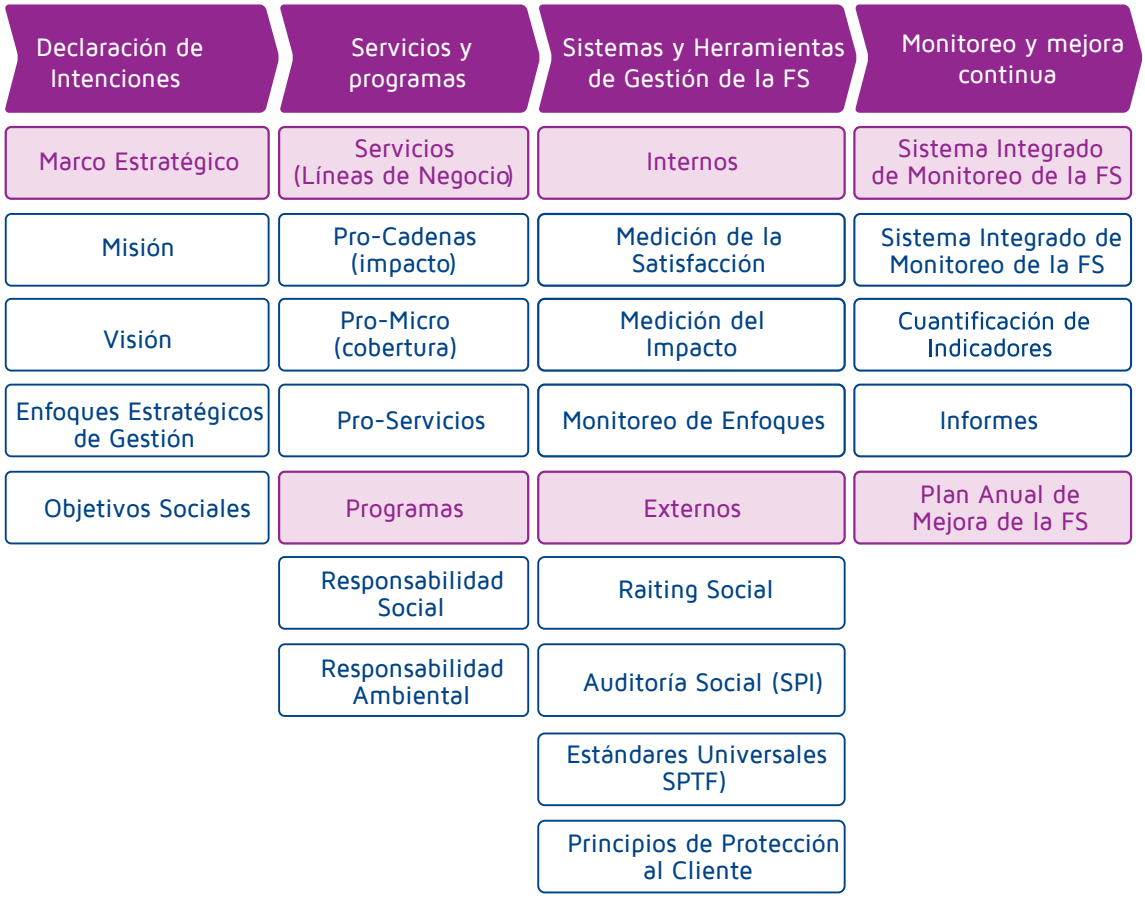
"Contribuir al logro de una forma más eficiente y eficaz de alcanzar la misión institucional, a través del fortalecimiento e introducción de prácticas orientadas hacia la mejora continua. Implica la medición, análisis y mejora de ámbitos clave que hacen a la calidad en la prestación de servicios al cliente".

Uno de los Pilares Estratégicos del Sistema de Gestión Integral de la Calidad es la Gestión de la Función Social; durante la gestión 2014 fue institucionalizada la Política de Función Social con el objetivo de:

"Establecer los alcances, procedimientos y ámbitos para medir el grado en que la Función Social de IDEPRO Desarrollo Empresarial se traduce en la práctica y, a través del análisis de la información, facilitar e impulsar procesos de mejora continua orientados al logro más eficiente y eficaz de dicha Función".

La Política de Función Social de **IDEPRO** opera bajo el siguiente Modelo de Gestión:

Modelo de Gestión de la Función Social en IDEPRO



Los avances logrado en la gestión 2014 en cada uno de los componentes del Modelo de Gestión de la Función Social fueron los siguientes:

Componente de Declaración de Intenciones:

La Función Social de **IDEPRO** está definida en el Plan Estratégico Institucional vigente y se expresa con nitidez en los siguientes componentes del Marco Estratégico:

- **Misión:** Búsqueda del incremento de la productividad, ingresos y empleo de MyPEs

- **Visión:** Compromiso con el desarrollo productivo sostenible y su aporte a la inclusión económica y social que realiza operaciones y presta servicios integrales con enfoque de responsabilidad social y ambiental.

- **Enfoques Estratégicos de Gestión:** Énfasis en el Sector Productivo; Especialización Sectorial y Territorial; Encadenamiento Productivo y Negocios Inclusivos; Integralidad de los Servicios; Desarrollo del Entorno Empresarial; Responsabilidad Social y Ambiental.

- **Objetivos Centrales de Largo Plazo:** Generar impacto en la clientela de todas las líneas de negocio.

Es con base en esta Declaración de Intenciones que **IDEPRO** realiza la Gestión de la Función Social, misma que implica velar por su cumplimiento, realizando evaluaciones y/o mediciones y con base en ellas, diseñando e implementando medidas correctivas o complementarias que permitan un cada vez mayor nivel de cumplimiento.

Componente de servicios y programas

Para el cumplimiento de los compromisos establecidos en el marco estratégico institucional y por lo tanto de la Función Social, **IDEPRO** ha establecido las tres Líneas de Negocio:

a. La Línea PRO CADENAS, se orienta fundamentalmente al impacto referido en la misión, al cumplimiento de los principales enfoques estratégicos de gestión y al objetivo de largo plazo.

b. La línea PRO MICRO, se orienta fundamentalmente al logro de la inclusión económica a través de la ampliación de la cobertura en la prestación de su servicio de crédito y el cumplimiento del enfoque estratégico de desarrollo del entorno empresarial.

c. La Línea PRO SERVICIOS, tiene la función de lograr una oferta de servicios financieros plenos, aportando a la inclusión económica de los clientes.

Este componente incluye además un Programa de Responsabilidad Social y un Programa de Responsabilidad Ambiental, en respuesta a las respectivas Declaraciones de Intenciones tanto de la visión como de Enfoques Estratégicos de Gestión.

Componente de sistemas y herramientas de medición del desempeño de la función social

Para el monitoreo de la Función Social, durante la gestión 2014 fueron aplicados los siguientes sistemas y herramientas diseñados internamente:

a. Evaluación de Impacto de PRO CADENAS.

b. Evaluación de Satisfacción y Posicionamiento.

c. Monitoreo de los Enfoques de Gestión Estratégica.

Las herramientas externas que fueron aplicadas son:

d. Auditoria Social a través de la empresa MicroFinanza Rating

e. Cuarta versión del Social Performance Index, bajo la coordinación de FINRURAL.

Componente de Monitoreo y Mejora Continua

Los resultados de la aplicación de sistemas y herramientas de medición del Desempeño de la Función Social son los que se muestran a continuación, mismos que son anualmente logrados, cuidadosamente analizados y traducidos en un Plan de Mejora del Desempeño:

a. Resultados del sistema de evaluación de Impacto para clientes de PRO CADENAS

Los resultados señalados en el siguiente cuadro permiten afirmar con certeza estadística que durante la gestión 2014 se ha logrado el cambio buscado en los clientes, provocado por los servicios especializados e integrados de PRO CADENAS.

	INGRESOS promedio mes en Bs.	UTILIDADES promedio mes en Bs.	PATRIMONIO en Bs.	EMPLEO promedio mes
Valor de la media antes del desembolso del crédito	27,597.98	7,837.74	234,212.73	3.52
Valor de la media a un año de desembolsado el crédito	47,888.52	18,607.62	304,439.89	4.36
Nivel de significación *	0.000	0.018	0.000	0.000

*Se utiliza la prueba estadística de comparación de medias Wilcoxon, donde el valor menor o igual a 0.05 supone una diferencia significativa

b. Resultados de la evaluación de Satisfacción y Posicionamiento de clientes PRO CADENAS y PRO MICRO

El siguiente cuadro detalla el nivel de satisfacción y posicionamiento logrado a nivel general y por cliente de cada Línea de Negocio.

	Total	PRO CADENAS	PRO MICRO
INDICE DE SATISFACCIÓN	72%	75%	78%
INDICE DE POSICIONAMIENTO	73%	76%	71%

c. Resultados de la Calificación Social

MICROFINANZA RATING

Este documento certifica que MicroFinanza Rating ha asignado a:

IDEPRO - Desarrollo Empresarial

la nota de Calificación de Desempeño RSE ^{S}**A**

Visita a la institución: Abril 2015
Ultimo periodo para el análisis operacional: Diciembre 2014

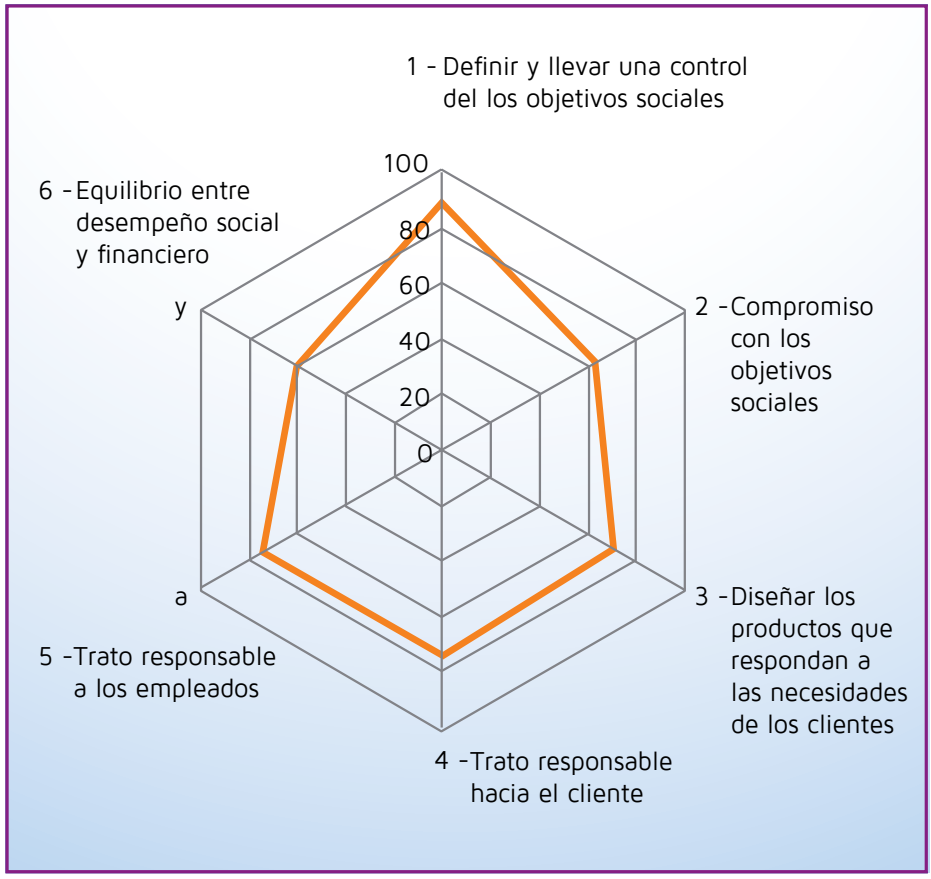
Nota	Definición
^{S}A	Buena capacidad de planificación y monitoreo. Resultados muy bien alineados con la planificación.

Milán, Abril 2015

Aldo Mosuro

Director Ejecutivo - MicroFinanza Rating

d. Resultados del Índice de Desempeño Social por dimensión



e. Resultados del Programa de Responsabilidad Social Empresarial

En cumplimiento con la Política de Responsabilidad Social Empresarial de **IDEPRO**, en el 2014 se ejecutaron 37 proyectos según compromiso asumido por Público de Interés (ver siguiente cuadro), con un presupuesto ejecutado de $us. 324.303.

PROYECTOS PLAN RSE - 2014

Público de Interés	Compromiso	Proyectos concluidos	Proyectos en curso
Cliente Interno	Implementar políticas y prácticas que incorporen la satisfacción y retención de funcionarios, además que promuevan el equilibrio entre la vida laboral / personal y familiar.	22	10
Cliente Externo	Diseñar e implementar productos, servicios y procesos que aporten a los principios institucionales de "equidad social", "inclusión económica" y de "protección al cliente"	3	1
Medio Ambiente	Diseñar e implementar productos, servicios y procesos que apliquen y profundicen la Política de Protección al Medio Ambiente	9	5
Comunidad	Actuar bajo la filosofía de RSE en el ámbito de las comunidades donde opera IDEPRO, priorizando intervenciones sostenibles y complementarias de los impactos provocados por los servicios institucionales.	3	1
Total		37	17

Entre estos Proyectos se destacan dos:

- **Público de Interés,** Cliente Externo: El subsidio en la prestación de servicios de Desarrollo Empresarial (Asistencia técnica) a la Línea de Negocios PROCADENAS, orientado a profundizar el impacto de los servicios de crédito.

- **Público de Interés,** Cliente Interno: Fondo destinado al seguro de vida de los empleados institucionales

f. Resultados del Programa de Responsabilidad Ambiental

En cumplimiento con la Política de Protección del Medio Ambiente de IDEPRO, con la ejecución del Plan RA del 2014 fueron logrados los siguientes resultados:

Público de Interés	Compromiso
Cliente Interno	Implementar políticas y prácticas que incorporen la satisfacción y retención de funcionarios, además que promuevan el equilibrio entre la vida laboral / personal y familiar.
Cliente Externo	Diseñar e implementar productos, servicios y procesos que aporten a los principios institucionales de "equidad social", "inclusión económica" y de "protección al cliente"
Medio Ambiente	Diseñar e implementar productos, servicios y procesos que apliquen y profundicen la Política de Protección al Medio Ambiente
Comunidad	Actuar bajo la filosofía de RSE en el ámbito de las comunidades donde opera IDEPRO, priorizando intervenciones sostenibles y complementarias de los impactos provocados por los servicios institucionales.

PRECAUCION
ZONA DE ELIMINACION
DE RESIDUOS
DE PLAGUICIDAS!

IDEPRO TE ASESORA

SUCURSAL TARIJA

Es un programa diseñado por la Sucursal, que concientiza y educa a jóvenes sobre el uso adecuado de residuos y como se debe conservar el medio ambiente.

IX PERSONAL EJECUTIVO

Plan de Responsabilidad Social
y Ambiental - Asesorando

PERSONAL EJECUTIVO DE IDEPRO

DIRECTORIO DE IDEPRO

Roberto Casanovas Sainz
Presidente

Efraín Camacho Ugarte
Vicepresidente

Gilberto Hurtado Sandoval
Director Secretario

Álvaro Bazán Auza
Director Vocal

Roberto Pinto Thaine
Director Vocal

José Jiménez Taquiguchi
Fiscalizador Interno

Directorio de IDEPRO

Gerentes Nacionales

Jose Alberto Morales Mauri
GERENTE GENERAL

Luis Gonzalo Araoz Leaño
GERENTE NACIONAL DE NEGOCIOS

Hussein Abdelhalin Abdala
GERENTE NACIONAL DE OPERACIONES Y FINANZAS

Gerentes y Subgerentes Nacionales

Mónica Velasco López

GERENTE NACIONAL DE
DESARROLLO INSTITUCIONAL

Balo Baldivieso Hache

SUBGERENTE NACIONAL DE
FIDEICOMISOS Y PROYECTOS

Boris Clavijo

SUBGERENTE NACIONAL DE TECNOLOGÍA
DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN

JEFES NACIONALES

Miguel Ángel Cortez Beltrán
Jefe Nacional de Gestión Integral de Riesgos

Ronald Fuentes Valdivia
Jefe Nacional de Organización y Métodos

Luis Medina Rossel
Jefe Nacional de Contabilidad

Jorge Quispe Rivera
Jefe Nacional de Auditoria Interna

Silvia Saravia Gutierrez
Jefe Nacional de Administración

Manuel Uriarte Zenteno
Jefe Nacional de Gestión de Personas

Enrique Martinez Duchén
Jefe de Recuperaciones

Pablo Salamanca Clavijo
Asesor Legal

Gabriela Perez Cazón
Jefe de Producto

Jefes Nacionales

Gerentes de Sucursal

Evelin Consuelo Guerrero Quiroga
EL ALTO

Jhenny Isabel Soto Zárate
ORURO

Miguel Ángel Meyer García
COCHABAMBA

Gerentes de Sucursal

Mario Virginio Ávila Lema
TARIJA

Enrique Gary Montaño Hernández
SANTA CRUZ

Edwin Juan Montoya López
PANDO

Jefes de Agencia

Santa Cruz	Berthy Antelo Montero
Plan Tres Mil	Bethy Aranibar Arteaga
Guarayos	Omar Belizario Bozo Orozco
San Xavier	Sergio Marzio Molina Calderón
Porvenir y Puerto Rico	Ivan Alexis Saat Palma
Challapata	Paulino Goytia Ríos
Potosí	Gregorio Zenteno Pacara
Uyuni	Bernardo Oxa Cayo
Villa Charcas y Camargo	Willian Pérez Quispe
Monteagudo	Abel García Carballo
Uriondo	Erminio Rueda Gutierrez
Riberalta	Denisse Villar Soliz

APROVECHAMIENTO SOSTENIBLE DEL RECURSO FORESTAL

SUCURSAL SANTA CRUZ

El aprovechamiento sostenible forestal, es una operación de cuidado del bosque, que debe darse en las diferentes etapas del mismo, corte de árboles, extracción o arrastres, troceo, apilado, carga, traslado y su posterior comercialización.

X SUCURSALES Y AGENCIAS

Plan de Responsabilidad Social y Ambiental - Aprovechamiento Sostenible

La Paz

Oficina Nacional	Calle Campos N° 132	2430615 - 2430725
Sucursal El Alto	Av. 6 de Marzo, esq. calle 3 Nº 100, 1er piso, zona Villa Bolívar (A)	2823092 - 2829599

Santa Cruz

Sucursal Santa Cruz	Av. Uruguay, esq. 10 de Agosto, Edif. Mirador II, Zona Del Avión Pirata 1er. Anillo	3346843
Agencia Guarayos	Av. Santa Cruz s/n, frente al Mercado Campesino Provincia Guarayos Santa Cruz	9667238
Agencia San Xavier	Calle 24 de septiembre, Esq. German Busch, s/n, frente a la plaza Principal Municipio San Javier Provincia Ñuflo Chávez Santa Cruz	9635095
Agencia Plan Tres Mil	Prolongación Cheguevara esq. Av/Paurito	3643053

Cochabamba

Sucursal Cochabamba	Av. Heroínas Nº 444, entre Tumusla y Falsuri	4586025

Chuquisaca

Agencia Camargo	Calle Gran Chaco Nº. 12, esq. Ayacucho	6292625
Agencia Monteagudo	Av. Destacamento Azero Nº 25,	6473842
Agencia Villa Charcas	Plaza Principal Julio Andia s/n	

Potosí

Agencia Potosí	Calle Bustillos N° 1080 entre calles Tomás Frías y Ayacucho	2-6122821
Agencia Uyunia	Calle Sucre No. 257 entre Colón y Cabrera Municipio Uyuni Provincia Antonio Quijarro	2-6933652

Tarija

Sucursal Tarija	Calle Ingavi Nº, 339 entre calle General Trigo y calle General Trigo y calle Sucre	630505 - 113596
Agencia Uriondo	Calamuchita, Av. Principal frente a la cancha de futbol, Provincia José María Avilés Tarija	4-6668943
Agencia Valle de la Concepcíón	Calle Recreo esq. Bolívar, Plaza Principal, Municipio Uriondo Provincia Áviles Tarija	4-6672854

Oruro

Sucursal Oruro	Calle Pagador Nº 6338 entre Murguia y Aldana	2-5275149 2-5250377
Agencia Challapata	Plaza Antofagasta Av. Ladislao Cabrera s/n entre Beni y La Paz Municipio Challapata Provincia Eduardo Avaroa	2-5572121

Pando

Sucursal Cobija	Av. 9 de Febrero S/N Zona Central	3-8423719
Agencia Porvenir	Av. Columna Porvenir s/n. Municipio Porvenir Provincia Nicolás Suarez Pando	
Agencia Puerto Rico	Av. Alberto Sáenz s/n Municipio Puerto Rico Provincia Manuripi Pando	

Beni

Agencia Riberalta	Av. Máximo Henicken s/n Riberalta Provincia Vaca Diez Beni	3-8524775

ELIGE TU VIDA

SUCURSAL TARIJA

Es un programa integral que se realiza cada año, visitando a colegios, barrios y/o comunidades donde se preparan temas de orientación humana a niños y a jóvenes.

XI INFORME DEL FISCALIZADOR INTERNO

Plan de Responsabilidad Social
y Ambiental, Elige tu vida

INFORME DEL FISACALIZADOR INTERNO

La Paz, 20 de febrero de 2015

Señoras y Señores:
ASAMBLEA DE ASOCIADOS
IDEPRO - DESARROLLO EMPRESARIAL
Presente.-

Distinguidas Señoras y Señores:

Dando cumplimiento a mis obligaciones y atribuciones como Fiscalizador Interno de IDEPRO - Desarrollo Empresarial (IDEPRO), pongo a consideración de la Asamblea de Asociados el siguiente informe sobre la gestión finalizada el 31 de diciembre de 2014.

1. He asistido a gran parte de las reuniones del Directorio y de los Comités de Gobierno Corporativo, Créditos, Riesgos, Auditoría, Tecnología y Seguridad Física e Infraestructura, en ejecución de mi labor de fiscalización sobre el cumplimiento de las responsabilidades y funciones de los órganos de dirección, administración y de control interno de la Entidad, tomando conocimiento de sus determinaciones, ejerciendo sin restricciones mi derecho a voz y verificando que se han cumplido y respetado los Estatutos de la Asociación y las normas vigentes que rigen sus actividades.

Es así que tengo a bien informales que el Directorio ha sostenido reuniones frecuentes y ha sido constante en sus labores de dirección a través de sus Comités. Los Comités han sesionado con la debida regularidad bajo la dirección de sus Presidentes, monitoreando el buen funcionamiento de las áreas estratégicas de la Asociación, trabajo encarado con mucha seriedad y dedicación. Se debe mencionar también los esfuerzos de la Gerencia General y la Administración orientados al logro de las metas y los objetivos de la Institución.

2. En el ámbito externo al IDEPRO, se hace notar que el 21 de agosto de 2013, el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia ha emitido la Nueva Ley de Servicios Financieros 393 y, durante 2013 y 2014, ha promulgado diversos Decretos Supremos reglamentarios, mediante los cuales sienta

las bases para un cambio estructural en el sistema financiero. Bajo este marco, he observado que el Directorio y la Gerencia General han trabajado de manera diligente y comprometida definiendo acciones específicas para que la Entidad esté preparada para enfrentar la nueva realidad del sistema generada por el cambio normativo en el mercado financiero, definiendo actividades de corto plazo que viabilicen la factibilidad económica institucional de mediano y largo plazo. He podido verificar que dichas actividades están siendo cumplidas de manera satisfactoria.

En esa línea de acción, mediante informes trimestrales he tratado de mantener al tanto a las Asociadas y los Asociados del IDEPRO sobre la evolución de la situación del sistema financiero y sobre el desarrollo de las actividades de nuestra Institución.

3. En el ámbito interno, durante la gestión he prestado principal atención al proceso en el cual la Organización se ha embarcado para la obtención de su licencia de funcionamiento conforme a la regulación de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero en Bolivia – ASFI, haciendo seguimiento profundo a la evolución de las políticas y reglamentos relacionados al buen gobierno corporativo y a la gestión integral de riesgos.

En esa dirección se debe destacar que la visión, la misión y las acciones de la Asociación se mantienen totalmente orientadas a favorecer la inclusión y mejoramiento de las condiciones de vida de la población, manteniendo riesgos controlados en la administración de los activos, los pasivos y el patrimonio neto de la Entidad. De esa manera, durante el ejercicio 2014, la Institución ha seguido su planificación estratégica ratificando en sus objetivos estratégicos la función social como base de la otorgación de servicios financieros integrales a la población productiva de menores recursos, preferentemente del área rural y periurbana.

4. En el ámbito administrativo, informo que según mi conocimiento durante 2014 la Asociación no fue objeto de sanciones a consecuencia de procesos administrativos. Asimismo, no fueron de mi conocimiento vulneraciones a las leyes, reglamentos y disposiciones del Estado Plurinacional de Bolivia, o a los Estatutos de la Asociación, que pudieron afectar su buen desempeño.

5. En el ámbito financiero, he revisado los Estados de Situación Patrimonial, de Ganancias y Pérdidas, de Cambios en el Patrimonio Neto y de Flujo de Efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2014, además de analizar el informe emitido por la empresa auditora BDO Berthin Amengual y Asociados sobre dichos estados. En su dictamen, los auditores externos señalan que su examen se efectuó de acuerdo a las normas contables emitidas por la ASFI y en su opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera de IDEPRO – Desarrollo Empresarial al 31 de diciembre de 2014.

Sobre le evolución financiera de la Institución durante 2014, que será informada en detalle por el Presidente del Directorio a la Asamblea, debo resaltar que al cierre de la gestión, el IDEPRO mostró sostenibilidad de sus actividades, registrando un índice de sostenibilidad de 105.87%, que a pesar de ser menor al 109.18% alcanzado la gestión anterior, demuestra una adecuada gestión financiera en un año atípico para el sistema.

Asimismo destacó que a pesar de la reducción de las tasas de interés activas en el mercado, la Asociación registró un incremento de sus ingresos financieros, que si bien ha sido moderado, ha cumplido en 100% el presupuesto planteado para el año.

Finalmente, preciso que los estados financieros de la Institución son responsabilidad de la Gerencia General y que han sido aprobados por el Directorio de la Asociación en su reunión del 19 de febrero de 2015. Es de esa manera que como Fiscalizador interno nombrado por las Asociadas y Asociados, informo a ustedes que durante 2014 no he tenido conocimiento de ningún aspecto relevante adicional que pudiera afectar la situación económica financiera del IDEPRO. Es de esa manera que recomiendo a las Asociadas y Asociados también la aprobación de los estados financieros.

Es cuanto tengo a bien informar, para los fines consiguientes.

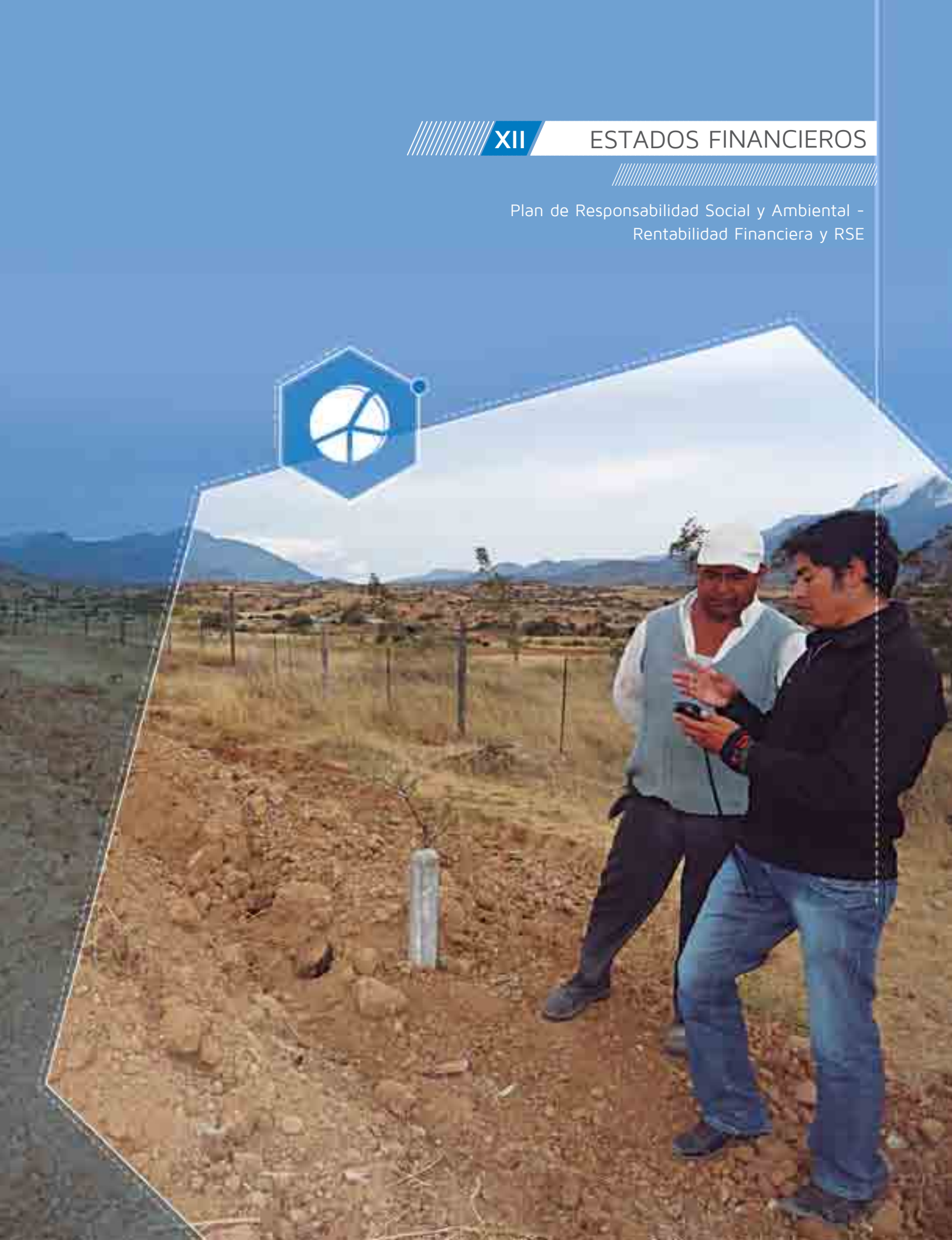
José Jimenez Taquiguchi
Fiscalizador Interno
IDEPRO – Desarrollo Empresarial

SOSTENIBILIDAD FINANCIERA INSTITUCIONAL CON RESPONSABILIDAD SOCIAL

Bajo una convicción institucional que las microfinanzas son una herramienta efectiva de desarrollo y alivio de la pobreza, su Plan de Responsabilidad Social anual, IDEPRO establece un presupuesto destinado a la Inversión Social; presupuesto que no sólo respalda financieramente los Proyectos RSE sino principalmente el subsidio a la prestación de Servicios Empresariales que se integran al servicio financiero que se brinda a clientes de PROCADENAS.

XII ESTADOS FINANCIEROS

Plan de Responsabilidad Social y Ambiental –
Rentabilidad Financiera y RSE



DICTAMEN DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores
Presidente y Miembros del Directorio
IDEPRO – Desarrollo Empresarial
La Paz

1. Hemos examinado el estado de situación patrimonial de IDEPRO – Desarrollo Empresarial al 31 de diciembre de 2014 y los correspondientes estados de ganancias y pérdidas, de cambios en el patrimonio neto y de flujo de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como las Notas 1 a 11 que se acompañan. Estos estados financieros son responsabilidad de la gerencia de la Institución. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Los estados financieros de la Institución al 31 de diciembre de 2013 fueron examinados por otros auditores, cuyo dictamen emitido el 24 de enero de 2014, expresó una opinión sin salvedades sobre dichos estados financieros.

   Efectuamos nuestro examen de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Bolivia y con las normas emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero en Bolivia - ASFI contenidas en la Recopilación de Normas para Servicios Financieros. Esas normas requieren que planifiquemos y ejecutemos la auditoría para obtener razonable seguridad respecto a si los estados financieros se encuentran libres de presentaciones incorrectas significativas. Una auditoría incluye examinar, sobre una base de pruebas, evidencias que sustenten los importes y revelaciones en los estados financieros. Una auditoría también incluye evaluar los principios de contabilidad utilizados y las estimaciones significativas efectuadas por la Gerencia, así como también evaluar la presentación de los estados financieros en su conjunto. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para emitir nuestra opinión.

2. En nuestra opinión, los estados financieros descritos en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todo aspecto significativo, la situación patrimonial y financiera de IDEPRO – Desarrollo Empresarial, al 31 de diciembre de 2014, los resultados de sus operaciones y el flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con normas contables emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero en Bolivia - ASFI.

3. Como se describe en la Nota 1.b a los estados financieros, la institución se encuentra en vla última fase para la obtención de su licencia de funcionamiento, conforme a la regulación de la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero en Bolivia - ASFI.

BDO BERTHIN AMENGUAL & ASOCIADOS

(Socio)
Lic. Hugo Berthin Amengual
MAT. PROF N° CAUB –0482
NIT 525380012

La Paz, Bolivia
Febrero 13, 2015

Estados Financieros

IDEPRO - DESARROLLO EMPRESARIAL
ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 y 31 DE DICIEMBRE DE 2013

	Notas		2014 Bs		2013 Bs
ACTIVO					
Disponibilidades	**8.a)**		**19.066.589**		**16.179.191**
Inversiones temporarias	8.c)		1.189.172		5.866.109
Cartera	8.b)		355.227.086		322.308.966
Cartera vigente		346.270.196		311.442.216	
Cartera vencida		3.983.003		1.725.817	
Cartera en ejecución		1.802.055		936.271	
Cartera reprogramada vigente		4.659.093		6.868.713	
Cartera reprogramada vencida		830.755		408.212	
Cartera reprogramada en ejecución		237.371		266.994	
Productos devengados por cobrar cartera		6.353.987		5.802.672	
Previsión para cartera incobrable		(8.909.374)		(5.141.929)	
Otras cuentas por cobrar	8.d)		3.425.293		3.637.151
Bienes Realizables	8e)		179.298		
Inversiones permanentes	8.c)		4.090.922		275.052
Bienes de uso	8.f)		6.126.297		6.346.754
Otros activos	8.g)		1.246.317		1.270.172
TOTAL DEL ACTIVO			**390.550.972**		**355.883.395**
PASIVO					
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	**8.h)**		**319.884.725**		**299.983.637**
Otras cuentas por pagar	**8.i)**		**2.369.351**		**1.785.188**
Previsiones	**8.i)**		**4.468.344**		**4.789.219**
Obligaciones subordinadas	8.j)		11.598.957		1.059.136
TOTAL DEL PASIVO			**338.321.377**		**307.617.179**
PATRIMONIO NETO					
Fondos de crédito	9)		34.917.626		34.917.627
Reservas	**9)**		**13.348.588**		**8.435.806**
Resultados acumulados	9)		3.963.380		4.912.783
TOTAL DEL PATRIMONIO NETO			**52.229.595**		**48.266.216**
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO NETO			**390.550.972**		**355.883.395**
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS Y ACREEDORAS	**8.r)**		**728.162.691**		**574.902.237**

Las notas 1 a 11 que se acompañan, forman parte integrante de este estado

Lic. Luis Medina Rossel
Jefe Nacional de Contabilidad

Lic. Hussein Abdelhalin
Gerente de Operaciones y Finanzas

Lic. José Morales Mauri
Gerente General

IDEPRO - DESARROLLO EMPRESARIAL
ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS

(Expresado en bolivianos)
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013

	Notas	2014 Bs	2013 Bs
Ingresos financieros	**8.k)**	**66.999.609**	**55.631.622**
Gastos financieros	8.l)	(20.424.940)	(16.240.573)
Resultado financiero bruto		46.574.669	39.391.049
Otros ingresos operativos	8.o)	3.927.499	2.034.584
Otros gastos operativos	8.o)	(786.360)	(182.884)
Resultado de operación bruto		49.715.808	41.242.749
Recuperación de activos financieros	8.m)	18.464.607	8.959.685
Cargos por incobrabilidad y desvalorización de activos financieros	8.n)	(24.223.238)	(10.977.376)
Resultado de operación después de incobrables		43.957.177	39.225.057
Gastos de administración	8.q)	(39.069.696)	(34.227.096)
Resultado de operación neto		4.887.481	4.997.962
Ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor		(114.853)	(90.057)
Resultado después de ajuste por diferencia de cambio y mantenimiento de valor		**4.772.628**	**4.907.905**
Ingresos extraordinarios	8.p)	113.917	4.878
Egresos Extraordinarios	8.p)	(84.778)	
Resultado neto del ejercicio antes de ajustes de gestiones anteriores		4.801.767	4.912.783
Ingresos de gestiones anteriores		-	
Gastos de gestiones anteriores		**(400)**	
Resultado antes de impuestos		4.801.367	4.912.783
Imp. Sobre las utilidades de las empresas		(837.987)	
Resultado neto del ejercicio		**3.963.380**	**4.912.783**

Las notas 1 a 11 que se acompañan, forman parte integrante de este estado

Lic. Luis Medina Rossel
Jefe Nacional de Contabilidad

Lic. Hussein Abdelhalin
Gerente de Operaciones y Finanzas

Lic. José Morales Mauri
Gerente General

IDEPRO - DESARROLLO EMPRESARIAL

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS

(Expresado en bolivianos)

EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

	Capital Social Bs	Ajuste por Desvalorizacion Bs	Reservas voluntarias Bs	Resultados acumulados Bs	Total Bs
Saldos al 31 de diciembre de 2012	**34.917.627**	**-**	**3.871.530**	**4.564.276**	**43.353.433**
GESTION 2013					
Constitución Reserva	-	-	4.564.276	(4.564.276)	-
Resultado neto del periodo terminado el 31 de diciembre 2013	-	-		4.912.783	4.912.783
Saldos al 31 de diciembre de 2013	**34.917.627**	**-**	**8.435.806**	**4.912.783**	**48.266.216**
GESTION 2014					
Constitución Reserva	-	-	4.912.783	(4.912.783)	-
Resultado neto del periodo terminado el 31 de diciembre 2014	-	-		3.963.380	3.963.380
Saldos al 31 de diciembre de 2014	**34.917.627**	**-**	**13.348.589**	**3.963.379**	**52.229.595**

Las notas 1 a 11 que se acompañan, forman parte integrante de este estado

Lic. Luis Medina Rossel
Jefe Nacional de Contabilidad

Lic. Hussein Abdelhalin
Gerente de Operaciones y Finanzas

Lic. José Morales Mauri
Gerente General

IDEPRO - DESARROLLO EMPRESARIAL
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

(Expresado en bolivianos)
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 31 DE DICIEMBRE DE 2013

	2014 Bs	2013 Bs
Flujos de fondos en actividades de operación		
Utilidad (perdida) neta del periodo	3.963.380	4.912.783
- Partidas que han afectado el resultado neto del periodo, que no han generado movimiento de fondos:		
- Productos devengados no cobrados	(6.353.987)	(5.802.673)
- Cargos devengados no pagados	4.679.666	3.522.511
- Previsión para incobrables	5.118.520	2.841.422
- Provisiones para beneficios sociales	1.162.141	1.871.114
- Otras provisiones	-	-
- Depreciaciones y amortizaciones	1.053.451	1.012.541
- Valor residual de Activo Fijo dado de baja	(2.026.948)	(66.351)
-Castigos de cartera	(1.351.075)	(1.419.938)
Fondos obtenidos en la utilidad del ejercicio	**6.245.148**	**6.871.409**
- Productos cobrados (cargos pagados) en el ejercicio devengados enejercicios anteriores sobre:		
- Cartera de prestamos	5.802.672	4.658.487
- Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	(3.522.511)	(1.691.443)
- (Incremento) disminución neto de otros activos y pasivos:		
- Otras cuentas por cobrar	211.858	(979.864)
- Otros activos	**23.855**	**(277.582)**
- Otras cuentas por pagar	**584.163**	**(935.543)**
- Pago por indeminizaciones al personal	**(1.483.016)**	**(894.172)**
Flujo neto en actividades de operación - excepto actividades de intermediación	7.862.169	6.751.292
Flujo neto en actividades de intermediación:		
- Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento:		
- A corto plazo	74.666.376	29.456.193
- A mediano y largo plazo	**8.649.427**	**127.980.300**
- Amortizaciones de obligaciones	(64.571.869)	(82.114.923)
- (Incremento) disminución de colocaciones:		
- Créditos colocados en el periodo:		
- A corto plazo	(73.030.242)	(79.454.193)
- A mediano y largo plazo	(170.403.898)	(183.628.624)
- Créditos recuperados en el periodo	207.299.890	180.650.362
Flujo neto en actividades de intermediación	**(17.390.316)**	**(7.110.885)**
A la pagina siguiente	**(9.528.147)**	**(359.593)**

IDEPRO - DESARROLLO EMPRESARIAL
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

De la pagina anterior	**(9.528.147)**	**(359.593)**
Flujo neto en actividades de financiamiento:		
- Incremento (disminución) neto en:		
- Obligaciones subordinadas	10.539.821	(144.316)
- Aportes de capital -patrimonialización-	-	-
Flujo neto en actividades de financiamiento	**10.539.821**	**(144.316)**
Flujo neto en actividades de inversión:		
- (Incremento) disminución neto en:		
- Inversiones temporarias	4.676.937	8.422.603
- Inversiones permanentes	(3.815.870)	498.383
- Bienes de uso	1.193.954	(1.393.047)
- Bienes realizables	(179.297)	-
Flujo neto en actividades de inversión	1.875.724	7.527.939
Incremento (disminución) de fondos durante el periodo	2.887.399	7.024.030
Disponibilidades al inicio del periodo	16.179.191	9.155.161
Disponibilidades al cierre del periodo	19.066.589	16.179.191

Las notas 1 a 11 que se acompañan, forman parte integrante de este estado

Lic. Luis Medina Rossel
Jefe Nacional de Contabilidad

Lic. Hussein Abdelhalin
Gerente de Operaciones y Finanzas

Lic. José Morales Mauri
Gerente General

(Expresado en bolivianos)
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

NOTA 1.ORGANIZACIÓN

1.a) Organización de la Institución

IDEPRO DESARROLLO EMPRESARIAL, es una Institución Financiera de Desarrollo (IFD), de naturaleza privada y sin fines de lucro, constituida bajo la estructura de una asociación civil, con Personería Jurídica aprobada mediante Resolución Suprema N° 205704 de 30 de diciembre de 1988 e inscrita en el Registro Único Nacional de ONGs N° 79 de la Unidad de Coordinación con ONGs del Ministerio de Hacienda y en el Servicio de Impuestos Nacionales con el NIT 1020403022. Su domicilio legal está en la ciudad de La Paz, pudiendo establecer oficinas zonales, regionales o departamentales en el territorio nacional o exterior del país. Tiene un plazo indefinido de duración.

La entidad fue constituida originalmente bajo la denominación de Instituto para el Desarrollo de la Pequeña Unidad Productiva "IDEPRO". En la gestión 2007, IDEPRO presentó a la Prefectura del Departamento de La Paz, una solicitud de aprobación a la modificación de su Estatuto Orgánico y Reglamento Interno como también de su denominación por la de **IDEPRO DESARROLLO EMPRESARIAL**, solicitud que fue aprobada mediante la Resolución Prefectural N° 094 de 6 de febrero de 2008, manteniendo firme y subsistente la R.S. 205704 que reconoce su personalidad jurídica.

El objetivo general de **IDEPRO DESARROLLO EMPRESARIAL** es desarrollar estrategias integrales de intervención, prestando servicios de calidad y de alto impacto para que la micro, pequeña y mediana empresa sea más productiva y competitiva en el contexto nacional, sectorial y regional. Al efecto, propenderá al cumplimiento de los siguientes objetivos particulares: Participar en la prestación de servicios financieros; Prestar servicios básicos y especializados de desarrollo empresarial; y administrar proyectos e inversiones que contribuyan a asegurar la sostenibilidad institucional. Por su naturaleza operativa, el proceso de regulación ante la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero se encuentra en la fase de Adecuación para la obtención de la Licencia de Funcionamiento.

Al 31 de Diciembre IDEPRO Desarrollo Empresarial cuenta con una Oficina Nacional y 6 Sucursales con presencia en la Ciudades de El Alto, Oruro, Cochabamba, Potosí, Santa Cruz, Tarija y Cobija con un total de 20 Agencias.

Al 31 de Diciembre del 2014 el número de empleados fue de 221 y al 31 de diciembre de 2013 fueron 206 funcionarios.

1.b) Hechos importantes sobre la situación de la entidad

Mediante Resolución SB N° 034/2008 de 10 de marzo de 2008, la ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras, al amparo del Art. 4 de la Ley de Bancos y Entidades Financieras modificado por la Ley N° 1864 de 15 de junio de 1998 y la Ley N° 3076 de 20 de junio de 2005, incorporó al ámbito de aplicación de la Ley de Bancos y Entidades Financieras, a las Instituciones Financieras de Desarrollo (IFD) como entidades de intermediación financiera no bancarias, organizadas como fundaciones o asociaciones sin fines de lucro o sociedades civiles, autorizadas para realizar operaciones de intermediación financiera y a prestar servicios integrales en el marco de la Ley de Bancos y Entidades Financieras y normativa regulatoria dictada al efecto.

Adicionalmente, a través de la Resolución SB N° 199/2008 de 14 de octubre de 2008 emitida por la ASFI, fue aprobado y puesto en vigencia el Reglamento para las Instituciones Financieras de Desarrollo, estableciendo las fases para que la Institución pueda obtener el Certificado de Adecuación y la Licencia de Funcionamiento dentro del proceso de incorporación al ámbito de supervisión de la ASFI. La Institución está cumpliendo con las disposiciones que contiene la mencionada Resolución y con todas las fases requeridas por la ASFI habiendo presentado el Plan de Acción ante el ente regulador en fecha 1° de abril de 2009. Posteriormente como resultado de la inspección especial practicada por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero efectuada del 22 al 26 de junio de 2009,

en el marco de incorporación de IFDs a la Ley de Bancos y Entidades Financieras la ASFI ha aprobado el Plan de Acción propuesto y emitido el Certificado de Adecuación de IDEPRO. La culminación de la última fase derivará en la emisión de la Licencia de Funcionamiento exigida por la ASFI.

NOTA 2 NORMAS CONTABLES

a) Preparación de los estados financieros

Preparación

Los estados financieros de **IDEPRO DESARROLLO EMPRESARIAL** han sido preparados siguiendo los lineamientos generales establecidos por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero que asumió las atribuciones, competencias, derechos y obligaciones de la ex Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras, por lo tanto, aplica el Plan Único de Cuentas para entidades del sector financiero y que es de uso obligatorio. Estos lineamientos concuerdan con principios de contabilidad generalmente aceptados en Bolivia, en todos los aspectos significativos.

La preparación de los estados financieros requiere que la Gerencia de IDEPRO realice estimaciones y suposiciones que afectan la exposición de los activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos de ingresos y gastos del ejercicio. Los resultados reales podrían ser diferentes de las estimaciones realizadas, debido, entre otras causas, a que no es posible determinar con certeza los efectos reales que producirá el contexto económico vigente.

La contabilidad de la Institución está sustentada en un sistema modular computacional operativo contable.

Efecto de la actualización de valor, moneda extranjera y UFV

Al 31 de Diciembre de 2014, los Estados Financieros han sido elaborados en moneda nacional, registrando el efecto de la inflación ocurrida durante el ejercicio. Para ello, se han seguido los lineamientos generales establecidos por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero de Bolivia.

Los saldos del Estado de Situación Patrimonial, Evolución del Patrimonio Neto, Flujo de Efectivo y Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2014, se encuentran ajustados a moneda constante, no así los Estados de Ganancias y Pérdidas cumpliendo con la Circular SB/585/2008 de 27 de agosto de 2008 emitida mediante Resolución SB/165/2008 de la misma fecha por la SBEF y a la Circular SB/594/2008 emitida mediante Resolución SB/237/2008 ambas de 25 de noviembre de 2008.

La Circular SB/585/2008 instruye que a partir del 1° de septiembre de 2008, se suspende la reexpresión de los rubros no monetarios según la variación de la Unidad de Fomento a la Vivienda (UFV). Por lo tanto, las entidades financieras deberán preparar y presentar sus estados financieros sin considerar ajustes por inflación. Asimismo, al 30 de septiembre de 2008 procederán a la reversión y reclasificación de los importes originados por la reexpresión de los rubros no monetarios en función a la variación de la UFV, correspondientes al periodo comprendido entre enero y agosto de 2008.

La Circular SB/594/2008 establece que las cifras de los estados financieros de gestiones anteriores deben presentarse sin ser reexpresadas a moneda constante de la fecha de cierre. Y para la determinación de la utilidad neta imponible del Impuesto sobre la Utilidades de la Empresas (IUE), las entidades financieras deberán ajustarse a la normativa vigente establecida para el efecto por la autoridad competente.

La contabilidad de la Entidad es llevada en forma bimonetaria, en moneda local y dólares estadounidenses. Las operaciones realizadas en moneda extranjera y moneda local con mantenimiento de valor se registran a bolivianos al tipo de cambio oficial vigente al momento de la transacción. A la fecha de cierre del ejercicio, los saldos de los activos y pasivos en moneda extranjera y en moneda local con mantenimiento de valor respecto a la UFV fueron actualizados al tipo de cambio de compra oficial informado por el Banco Central de Bolivia a esa fecha.

Las diferencias de cambio resultantes de aplicar este procedimiento de valuación, se aplican a resultados del ejercicio.

Los saldos de activos y pasivos en moneda extranjera están contabilizados a los tipos de cambio de compra oficial vigente a la fecha de cierre, de Bs6,86 por US$ 1, al 31 de diciembre de 2014.

Ejercicio

El ciclo de operaciones empieza el 1º de enero y concluye el 31 de diciembre de cada año

b) Cartera

La cartera expone el saldo del capital prestado más los productos financieros devengados al cierre de cada ejercicio, excepto en los créditos clasificados "en mora" por los que no se registran los productos financieros devengados.

La clasificación de cartera en "Vigente", "Vencida" y "en Ejecución" se realiza en base a las modalidades de pago de los créditos que se resumen de la siguiente manera:

- Cartera vigente: créditos que se encuentran al día en su plan de pagos, o que mantienen una mora menor a 30 días.
- Cartera vencida: créditos que se encuentran con una mora mayor a 30 días.
- Cartera en ejecución: créditos que se encuentran con proceso judicial.
- Cartera reprogramada vigente: créditos que se encuentran al día en su plan reprogramado de pagos, o que mantienen una mora menor a 30 días.
- Cartera reprogramada vencida: créditos que se encuentran con una mora mayor a 30 días.
- Cartera reprogramada en ejecución: créditos que se encuentran con proceso judicial.

Los ingresos financieros sobre la cartera vigente son contabilizados por el criterio de lo devengado.

Al 31 de diciembre de 2014, la previsión para incobrabilidad de la cartera propia está calculada, considerando los lineamientos establecidos en el Reglamento de Evaluación y Calificación de Cartera de Créditos vigente a esa fecha. Dicho Reglamento forma parte de las normas emitidas por la Autoridad de Supervisión Financiera "ASFI". A la fecha de cierre la previsión para cartera incobrable alcanza a Bs 8.909.374.- equivalentes a US$ 1.298.743.-

c) Otras cuentas por cobrar

Los saldos al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 comprenden los derechos derivados de algunas operaciones de pagos anticipados, gastos por recuperar, registrados a su valor de costo actualizado.

Las previsiones para cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2014 y al 31 de diciembre de 2013 por Bs2.652.588.- y Bs.2.323.938.- respectivamente, es considerada suficiente y adecuada para cubrir las posibles pérdidas en los procesos de recuperación de estos procesos.

d) Bienes realizables

Los bienes realizables están registrados a su valor de adjudicación, valor de libros o valores estimados de realización, el que fuese menor. Dichos valores no son actualizados y además se constituye una previsión por desvalorización, si es que no se vendieran en su plazo de tenencia, tal como dispone la normativa emitida por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero.

Es importante mencionar que de acuerdo a la ley de Fortalecimiento de la Normativa y Supervisión financiera No. 2297, de fecha 20 de octubre de 2001, los bienes que pasen a propiedad de una entidad de intermediación financiera a partir del 1ro. De enero de 2003, deberán ser vendidos en el plazo de un año desde la fecha de adjudicación, debiéndose previsionar a la fecha de adjudicación al menos del 25% del valor en libros. Si las ventas no se efectúan en el plazo mencionado se deberán constituir previsiones de por lo menos el 50% del valor en libros después de un año de la fecha de adjudicación y del 100% antes de finalizados el segundo año, desde la fecha de adjudicación.

La previsión por desvalorización de bienes realizables al 31 de diciembre de 2014 y 31 diciembre de 2013 por Bs59.766.- y Bs.0.- respectivamente es considerada suficiente para cubrir las pérdidas que pudieran producirse en la realización de estos bienes.

e) Inversiones temporarias y permanentes

Inversiones temporarias

Las inversiones temporarias consisten en depósitos a plazo fijo, cajas de ahorros, son valuadas al costo de adquisición incluyendo los productos devengados.

La participaciones en fondos de inversiones se valúan al valor de la cuota de participación determinado por el administrador del fondo al cierre de cada ejercicio.

Inversiones permanentes

Las inversiones permanentes están valuadas sobre las siguientes bases:

Las acciones en otras empresas, SIDESA, INFOCRED y la participación en organismos multilaterales de financiamiento en caso de consorcio Étimos se valúan al costo adquisición que les corresponde como accionistas de los entes emisores.

Las aportaciones por líneas telefónicas en cooperativas de teléfonos del país, a valores de adquisición. Incluyendo su previsión por desvalorización de acuerdo al comportamiento del mercado.

Los Títulos Valores representativos de deuda se valúan al costo de adquisición más los productos financieros devengados.

f) Bienes de uso

Los activos fijos están valuados sobre las siguientes bases:

Los bienes existentes al 31 de diciembre de 2000, están valuados según revalúo técnico efectuado por consultora independiente a esa fecha, y los bienes incorporados con posterioridad a esa fecha, a su costo de adquisición. Todos los bienes fueron actualizados en función a la variación en la cotización oficial del dólar estadounidense respecto al boliviano desde su fecha de origen hasta el 31 de diciembre de 2007, fecha de la última actualización. Los saldos desde el 1° de enero de 2008 y las incorporaciones de la gestión, están registrados a su costo de adquisición.

El método de depreciación de los bienes revaluados es el de línea recta basado en la vida útil restante de los bienes establecida en el avalúo técnico. Para los bienes incorporados a partir del 2001, se sigue el método de línea recta aplicando las tasas de depreciación que se consideran suficientes para extinguir sus valores durante la vida útil estimada de los bienes.

Los montos de las reparaciones y mantenimiento que no extienden la vida útil de los bienes son debitados a los resultados del año en que se incurren.

Las tasas de depreciación son:

Años de vida

Bienes	Años de vida útil	Coeficiente
Edificaciones	40 años	2,50%
Muebles y enseres	10 años	10,00%
Equipos e Instalaciones	8 años	12,50%
Vehiculos	5 años	20,00%
Equipos de computacion	4 años	25,00%

g) Otros activos

Comprenden principalmente los gastos por compras de software, aperturas de oficinas, mejoras e instalaciones en inmuebles alquilados y otros, valuados a valores originales actualizados en función de las variaciones del dólar estadounidense con relación al boliviano, vigente desde la fecha de incorporación hasta el 31 de diciembre de 2014, fecha de última actualización. Estos activos son amortizados con cargo a los resultados del ejercicio.

h) Provisiones y previsiones

Las provisiones y previsiones se registran en cumplimiento de las normas emitidas por la ASFI establecidas en el Manual de Cuentas, circulares específicas y regulaciones legales vigentes. La provisión para indemnizaciones al personal se constituye para todo el personal dependiente en la proporción de un mes de sueldo por cada año de servicio. De acuerdo con la legislación laboral vigente en el país, los empleados retirados, son acreedores a esta indemnización. La provisión registrada a la fecha de cierre, cubre adecuadamente la obligación.

i) Patrimonio

Según lo dispuesto por la Norma de Contabilidad N° 3 y Resolución CTNAC 01/2008 de enero 11, 2008 del Consejo Técnico Nacional de Auditoria y Contabilidad, el Patrimonio debe re expresarse utilizando la variación del boliviano respecto al índice de la UFV. En cumplimiento de normas emitidas por la Autoridad de Supervisión del Sistema Financiero, IDEPRO no contabiliza dicha reexpresión a partir del mes de septiembre de 2008, por lo que la Entidad ha dejado de actualizar las cuentas del patrimonio que efectuaba en función de las variaciones en la cotización oficial del dólar estadounidense respecto a la moneda local ocurridas durante una gestión.

j) Ingresos y egresos

Los productos financieros ganados son registrados por el método del devengado solamente sobre la cartera vigente. Los productos financieros ganados sobre la cartera vencida y en ejecución, se reconocen en el momento de su percepción. Los productos financieros ganados sobre disponibilidades e inversiones temporarias y permanentes son registrados en función al método de lo devengado. Los gastos financieros son contabilizados por el método de lo devengado en función al tiempo transcurrido

k) Impuestos

IDEPRO DESARROLLO EMPRESARIAL en lo que respecta al Impuesto a las Utilidades de la Empresa, está sujeto al régimen tributario establecido en la Ley No. 843 modificada con la ley No. 1606 y su reglamento vigente. La tasa del Impuesto es del 25% sobre la utilidad tributaria y es considerado como pago a cuenta del Impuesto a las Transacciones.

En sujeción al D.S. 1288 de 11 de julio de 2012 IDEPRO no realizo la provisión del impuesto a la Alícuota Adicional sobre el Impuesto a las Utilidades (AA-IUE), debido que el Coeficiente de Rentabilidad respecto del patrimonio neto fue menor al trece por ciento al 31 de diciembre de 2014.

Al 31 de diciembre de 2014 se realizó la provisión de impuesto de acuerdo al esquema dispuesto por Tratamiento contable de Impuestos a las Utilidades de Empresas.

NOTA 3 CAMBIOS DE POLÍTICAS Y ESTIMACIONES CONTABLES

Durante la gestión 2007, la Entidad efectuó la re expresión de los rubros no monetarios en función de la variación en la cotización del dólar estadounidense con relación al boliviano, de acuerdo con las Normas y el Manual de Cuentas de la SBEF que se encontraban en vigencia al 31 de diciembre de 2007, las que eran compatibles con la Norma de Contabilidad N° 3 del Colegio de Auditores de Bolivia.

Según Circular SB/585/2008 emitida por la SBEF, la Entidad realizó los ajustes propuestos por esa Superintendencia, efectuando la reversión y reclasificación de los importes originados por la reexpresión de los rubros no monetarios en función a la variación de la UFV, correspondiente al periodo comprendido entre el 1° de enero y el 31 de agosto de 2008. A partir de esa fecha, se dejó de re expresar los rubros no monetarios.

IDEPRO DESARROLLO EMPRESARIAL ha cumplido con las disposiciones legales que rigen sus actividades, revelando su tratamiento contable en los Estados Financieros y sus notas, de acuerdo con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y la normativa vigente

El proceso de adecuación exigido por el ASFI para las Instituciones Financieras de Desarrollo está siendo implementado por **IDEPRO DESARROLLO EMPRESARIAL** siguiendo las fases correspondientes en todas las áreas operativas, administrativas y contables.

NOTA 4 ACTIVOS SUJETOS A RESTRICCIONES

La Entidad cuenta con recursos de disponibilidad restringida provenientes de Importes entregados en Garantía, y disponibilidades del Programa de Vivienda Social y Solidaria (PVS), Fondo de Incentivo Inversión Vitivinícola y Turístico (FIIV), y Fideicomisos recibidos del Banco de Desarrollo productivo (BDP). Declara no tener otros bienes de disponibilidad restringida ni contingencias de ninguna naturaleza.

	2014 Bs	2013 Bs
Importes entregados en garantia		
Importes entregados en garantia (Cta.14308)	203.296	417.041
	203.296	417.041
Programa Vivienda Social		
Fondos PVS (Cta.820)	837.335	812.729
	837.335	812.729
Fondo de Incentivo Vitivinicola y Turistico		
Fondos FIIV (Cta. 820)	3.576	3.576
	3.576	3.576
Fideicomisos		
Fondos Vitivinicola (Cta. 870)	265.484	536.349
Fondos Infraestructura (Cta. 870)	229.578	98.200
Fondos Avicola (Cta. 870)	256.511	-
Fondos Granos (Cta 870)	88.494	-
Fondos Desarrollo Productivo (Cta. 870)	365.915	-
Fondos Quinua Quinua (Cta 870)	279.477	-
Fondos Semilla (Cta. 870)	97.867	-
	1.583.326	634.549
Total Fondos Restringidos	2.627.533	1.867.895

Los importes de disponibilidades restringida, Fideicomisos, Fondo de Incentivo Inversión Vitivinícola y Turística (FIIV) y Cartera en Administración del Fondo de Vivienda Social, son registradas de manera separada a las operaciones de la Institución exponiéndose en las cuentas de orden 820 y 870, los recursos entregados en garantía son registrados en la cuenta 143.08

NOTA 5 ACTIVOS Y PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los activos y pasivos, corrientes y no corrientes, se componen como sigue:

	2014 Bs	2013 Bs
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE:		
DISPONIBILIDADES	**19.066.589**	**16.179.191**
INVERSIONES TEMPORARIAS	**1.189.172**	**5.866.109**
CARTERA	**106.568.125**	**96.692.690**
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	3.425.293	3.637.151
Total activo corriente	130.249.179	122.375.141
ACTIVO NO CORRIENTE:		
CARTERA	248.658.959	225.616.276
BIENES REALIZABLES	179.298	-
INVERSIONES PERMANENTES	4.090.922	275.052
BIENES DE USO	6.126.297	6.346.754
OTROS ACTIVOS	1.246.317	1.270.172
Total activo no corriente	260.301.793	233.508.254
TOTAL ACTIVO	390.550.972	355.883.395
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE:		
OBLIG CON BANCOS Y ENTID FINANCIERAS	127.737.362	75.965.058
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	7.049.017	1.785.188
Total pasivo corriente	134.786.379	77.750.245
PASIVO NO CORRIENTE;		
OBLIG CON BANCOS Y ENTID FINANCIERAS	187.467.697	224.018.579
PROVISIONES	4.468.344	4.789.219
OBLIGACIONES SUBORDINADAS	11.598.957	1.059.136
Total pasivo no corriente	203.534.998	229.866.934
TOTAL PASIVO	338.321.377	307.617.179
PATRIMONIO		
CAPITAL SOCIAL	34.917.626	34.917.627
AJUSTES AL PATRIMONIO	0	0
RESERVAS	13.348.589	8.435.806
RESULTADOS ACUMULADOS	3.963.380	4.912.783
Total patrimonio	52.229.595	48.266.216
TOTAL DEL PASIVO Y PATRIMONIO	390.550.972	355.883.395

Calce Financiero

Gestión 2014

N°	RUBROS	SALDO	Plazo						
		INICIAL	A 30 DIAS	A 60 DIAS	A 90 DIAS	A 180 DIAS	A 360 DIAS	A 720 DIAS	MAS DE 720 DIAS
1	Disponibilidades	19,066,589	19,066,589	0	0	0	0	0	0
2	Inversiones Temporarias	1,189,172	1,189,172	0	0	0	0	0	0
3	Cartera Vigente	350,929,288	10,491,295	10,544,334	10,202,456	30,945,544	58,308,398	93,130,035	137,307,226
4	Cuentas por Cobrar	3,604,592	685,059	685,059	685,059	1,370,117	179,298	0	0
5	Inversiones Permanentes	4,090,922	15,870	0	0	0	220,000	1,980,000	1,875,052
6	Otras operaciones activas	11,670,409	472,131	792,004	324,686	1,426,853	1,436,383	1,465,308	5,753,044
	ACTIVOS	390,550,972	31,920,116	12,021,397	11,212,201	33,742,514	60,144,079	96,575,343	144,935,322
5	Obligaciones con el publico - Vista	0							
6	Obligaciones con el público - Ahorro	0							
7	Obligaciones con el público - Plazo	0							
8	Obligaciones restringidas	0							
9	Financiamientos BCB	0							
10	Financimientos Ent. Financieras del pais	84,099,724	4,318,977	5,824,798	5,592,507	8,231,289	18,970,142	22,620,594	18,541,417
11	Financiamientos Ent. Financ. De Segundo Piso	66,912,800	0	1,645,900	400,000	7,705,250	10,000,300	18,612,450	28,548,900
12	Financiamientos Externos	164,192,534	0	4,382,778	3,533,938	21,534,667	35,596,816	82,261,112	16,883,224
13	Otras cuentas por pagar	6,837,695	2,958,603	77,859	77,859	233,576	0	0	3,489,798
14	Titulos valores								
15	Obligaciones subordinadas	11,598,957							11,598,957
16	Otras operaciones pasivas	4,679,666	4,679,666	0	0	0	0	0	0
17	Cuentas contingentes								
	PASIVOS	338,321,377	11,957,247	11,931,335	9,604,304	37,704,781	64,567,258	123,494,157	79,062,295
	Brecha simple	52,229,595	19,962,869	90,062	1,607,897	-3,962,268	-4,423,179	-26,918,813	65,873,027
	Brecha acumulada		19,962,869	20,052,931	21,660,828	17,698,561	13,275,382	-13,643,431	52,229,595

Gestión 2013

N°	RUBROS	A 30 DIAS	A 60 DIAS	A 90 DIAS	A 180 DIAS	A 360 DIAS	A 720 DIAS	A MAS 720 DIAS
1	Disponibilidades	16,179,191						
2	Inversiones Temporarias		-	-	-	-	-	-
3	Cartera Vigente	8,900,062	8,504,392	9,669,298	27,491,712	53,039,812	86,237,428	124,468,224
4	Inversiones Permanentes							
	ACTIVOS	**30,945,362**	**8,504,392**	**9,669,298**	**27,491,712**	**53,039,812**	**86,237,428**	**124,468,224**
5	Obligaciones con el publico a la vista							
6	Caja de Ahorro							
7	Depositos a Plazo Fijo							
8	Obligaciones con el publico restringidas							
9	Obligaciones con Instituciones Fiscales							
10	Financiamientos BCB							
11	Financiamientos FONDESIF	-	-	-	-	-	-	-
12	Financiamientos Ent. Financ. De Segundo Piso	-	245,900	400,000	6,227,500	7,512,150	15,007,450	30,557,350
13	Financiamientos de otras Ent. Financ. De Segundo Piso del pais	-	-	-	-	-	-	-
14	Financiamientos Internos	2,636,165	836,306	6,130,678	3,897,845	14,663,849	16,364,167	26,215,663
15	Financiamientos Externos	-	1,524,444	5,376,488	2,757,214	20,234,008	61,814,348	74,059,602
16	Obligaciones subordinadas y bonos	-	-	-	-	-	-	-
	PASIVOS	**2,636,165**	**2,606,651**	**11,907,166**	**12,882,559**	**42,410,006**	**93,185,965**	**130,832,614**
	ACTIVOS / PASIVOS	**1174%**	**326%**	**81%**	**213%**	**125%**	**93%**	**95%**
	BRECHA SIMPLE	**28,309,197**	**5,897,742**	**-2,237,868**	**14,609,153**	**10,629,806**	**-6,948,537**	**-6,364,390**
	BRECHA ACUMULADA	**28,309,197**	**34,206,939**	**31,969,071**	**46,578,224**	**57,208,030**	**50,259,493**	**43,895,103**

NOTA 6 OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, no existen operaciones con partes relacionadas.

NOTA 7 POSICION EN MONEDA EXTRANJERA

Los estados financieros expresados en bolivianos, incluyen el equivalente de saldos en dólares estadounidenses, de acuerdo con el siguiente detalle:

	2014 Bs	2013 Bs
ACTIVO		
Disponibilidades	11.337.226	8.667.240
Inversiones temporarias	362.777	476.792
Cartera	109.877.350	106.759.462
Otras cuentas por cobrar	38.424	299.570
Inversiones permanentes	275.052	275.052
Otros activos	558.802	611.985
Total activo	122.449.631	117.090.101
PASIVO		
Obligaciones con bancos y ent. Financieras	142.566.400	139.652.999
Otras cuentas por pagar	238.228	330.280
Obligaciones Subordinadas	11.598.957	1.059.136
Total pasivo	154.403.585	141.042.415
Posición neta - pasiva	(31.953.954)	(23.952.314)

NOTA 8 COMPOSICIÓN DE RUBROS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2014 y 2013, están compuestos por los siguientes grupos:

a) DISPONIBILIDADES

La composición de este rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	2014 Bs	2013 Bs
Caja:		
Billetes y monedas M/N	1.197.773	1.342.740
Billetes y monedas M/E	183.123	208.525
	1.380.896	1.551.265
Bancos:		
Bancos M/N	6.531.589	6.169.211
Bancos M/E	11.154.104	8.458.715
	17.685.693	14.627.927
	19.066.589	**16.179.191**

b) CARTERA

1.- La composición de la cartera y las previsiones para incobrabilidad es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2014

Calificación	Cartera Vigente	%	Cartera Vencida	%	Cartera en Ejecución	%	Total	Prevision
Credito de Vivienda	223.617	0,06%	0	0,00%	0	0,00%	223.617	280
Credito PYME	29.658.124	8,45%	250.769	5,21%	437.841	21,47%	30.346.734	876.901
Microcredito Deb. Garantizado	6.080.358	1,73%	283.979	5,90%	70.658	3,46%	6.434.995	105.213
Microcredito Individual	314.281.936	89,56%	4.243.135	88,15%	1.489.926	73,06%	320.014.997	6.135.801
Microcredito Banca Comunal	685.253	0,20%	35.875	0,75%	41.000	2,01%	762.128	75.078
TOTAL	**350.929.288**	**100,00%**	**4.813.758**	**100,00%**	**2.039.425**	**100,00%**	**357.782.471**	**7.193.273**

Al 31 de diciembre de 2013

Calificación	Cartera Vigente	%	Cartera Vencida	%	Cartera en Ejecución	%	Total	Prevision
Credito de Vivienda	246.591	0,08%	0	0,00%	0	0,00%	246.591	308
Credito PYME	24.764.415	7,78%	219.514	10,29%	46.669	3,88%	25.030.598	467.034
Microcredito Deb. Garantizado	7.329.896	2,30%	18.627	0,87%	49.326	4,10%	7.397.850	101.252
Microcredito Individual	285.970.026	89,84%	1.895.888	88,84%	1.107.269	92,02%	288.973.183	4.549.022
TOTAL	**318.310.929**	**100,00%**	**2.134.029**	**100,00%**	**1.203.265**	**100,00%**	**321.648.223**	**5.117.616**

2.- Clasificación de cartera por:

2.1.- Actividad Económica del Deudor

Al 31 de diciembre de 2014

Calificación	Cartera Vigente	%	Cartera Vencida	%	Cartera en Ejecución	%	Total	Prevision
Agricultura	130.364.510	37,15%	1.013.316	21,05%	640.795	31,42%	132.018.621	2.302.651
Comercio	73.837.480	21,04%	1.553.780	32,28%	535.900	26,28%	75.927.160	1.902.127
Industria	39.419.667	11,23%	616.408	12,81%	211.019	10,35%	40.247.094	690.734
Mineria	1.267.495	0,36%		0,00%		0,00%	1.267.495	9.672
Servicios	34.722.692	9,89%	508.482	10,56%	193.475	9,49%	35.424.650	633.390
Transporte	71.317.444	0	1.121.771	0	458.236	0	72.897.451	1.654.699
TOTAL	**350.929.288**	**100,00%**	**4.813.758**	**100,00%**	**2.039.425**	**1,00**	**357.782.471**	**7.193.273**

Al 31 de diciembre de 2013

Calificación	Cartera Vigente	%	Cartera Vencida	%	Cartera en Ejecución	%	Total	Prevision
Agricultura	113.226.682	35,57%	600.979	28,16%	388.066	32,25%	114.215.727	1.582.195
Comercio	69.035.918	21,69%	568.806	26,65%	436.804	36,30%	70.041.528	1.358.242
Industria	40.250.119	12,64%	237.865	11,15%	72.334	6,01%	40.560.318	509.173
Mineria	930.806	0,29%	**0**	0,00%	**0**	0,00%	930.806	7.833
Servicios	35.184.138	11,05%	411.303	19,27%	111.106	9,23%	35.706.547	645.435
Transporte	59.683.266	18,75%	315.076	14,76%	194.954	16,20%	60.193.296	1.014.739
TOTAL	**318.310.929**	**100,00%**	**2.134.029**	**100,00%**	**1.203.265**	**100,00%**	**321.648.223**	**5.117.616**

2.2 Destino del Crédito

Al 31 de Diciembre de 2014

DESTINO	Vigente	%	Vencida	%	Ejecucion	%	Total	Prev.
a. AGRICULTURA	108,808,417	31.01%	687,522	14.28%	162,145	7.95%	109,658,084	1,467,277
b. CAZA	21,556,093	6.14%	325,794	6.77%	478,650	23.47%	22,360,537	835,374
c. MINERIA	1,267,495	0.36%		0.00%		0.00%	1,267,495	9,672
d. MANUFACTURA	30,584,790	8.72%	324,670	6.74%	211,019	10.35%	31,120,478	576,811
e. CONSTRUCCION	8,834,877	2.52%	291,738	6.06%		0.00%	9,126,615	113,923
f. VENTA POR	73,837,480	21.04%	1,553,780	32.28%	535,900	26.28%	75,927,160	1,902,127
g. HOTELERIA	17,591,614	5.01%	389,963	8.10%	121,215	5.94%	18,102,793	359,649
h.TRNASP ALMACEN	71,317,444	20.32%	1,121,771	23.30%	458,236	22.47%	72,897,451	1,654,699
Interm. Financiera	115,065	0.03%		0.00%		0.00%	115,065	1,657
i.- INMOBILIARIOS	8,803,660	2.51%	58,199	1.21%	47,714	2.34%	8,909,573	139,184
j. ADM PUBLICA	627,601	0.18%		0.00%		0.00%	627,601	9,828
k. EDUCACION	694,280	0.20%		0.00%		0.00%	694,28	3,961
l. SERV SOCIALES	6,136,009	1.75%	60,320	1.25%	24,546	1.20%	6,220,875	115,147
n. ATIPICAS	754,464	0.21%		0.00%		0.00%	754,464	3,966
Totales	**350,929,288**	**100.00%**	**4,813,758**	**100.00%**	**2,039,425**	**100.00%**	**357,782,471**	**7.193.273**

Al 31 de Diciembre de 2013

DESTINO	Vigente	%	Vencida	%	Ejecución	%	Total	Prev.
a. AGRICULTURA	92.881.577	29.18%	111.618	5.23%	18.918	1.57%	93.012.113	889.484
b. CAZA	20.345.103	6.39%	489.361	22.93%	369.149	30.68%	21.203.613	692.711
c. MINERIA	930.805	0.29%		0.00%		0.00%	930.805	7.833
d. MANUFACTURA	32.980.036	10.36%	144.594	6.78%	72.334	6.01%	33.196.964	429.378
e. CONSTRUCCION	7.270.083	2.28%	93.271	4.37%		0.00%	7.363.355	79.794
f. VENTA POR MAYOR	69.035.917	21.69%	568.806	26.65%	436.804	36.30%	70.041.527	1.358.242
g. HOTELERIA	18.469.057	5.80%	198.699	9.31%	48.658	4.04%	18.716.414	276.854
h. TRNASP ALMACEN	59.683.266	18.75%	315.076	14.76%	194.954	16.20%	60.193.296	1.014.739
Interm. Financiera	197.912	0.06%		0.00%		0.00%	197.912	2.243
i.- INMOBILIARIOS	8.119.253	2.55%	78.622	3.68%	62.449	5.19%	8.260.324	199.746
j. ADM PUBLICA	537.975	0.17%		0.00%		0.00%	537.975	5.859
k. EDUCACION	670.865	0.21%		0.00%		0.00%	670.865	5.436
l. SERV SOCIALES	6.936.342	2.18%	133.982	6.28%		0.00%	7.070.325	152.354
m. HOGAR	41.243						41.243	103
n. ATIPICAS	211.491	0.07%		0.00%		0.00%	211.491	2.840
Totales	**318.310.926**	**100.00%**	**2.134.029**	**100.00%**	**1.203.265**	**100.00%**	**321.648.221**	**5.117.616**

3.- Clasificación de cartera por tipo de garantía, estado del crédito y sus respectivas previsiones.

Al 31 de diciembre de 2014

Tipo de garantía	Cartera Vigente	Cartera Vencida	Cartera en Ejecución	Total Cartera	Prevision para Incobrables
Creditos	296.936.197	4.545.558	1.060.136	302.541.891	6.193.652
Autoliquidables	-	-	-	-	-
Garantia Hipotecaria	53.993.091	268.200	979.289	55.240.580	999.621
Garantia Prendaria	-	-	-	-	-
Fondo de Garantia	-	-	-	-	-
TOTAL	**350.929.288**	**4.813.758**	**2.039.425**	**357.782.471**	**7.193.273**

Al 31 de diciembre de 2013

Tipo de garantía	Cartera Vigente	Cartera Vencida	Cartera en Ejecución	Total Cartera	Prevision para Incobrables
Creditos	235.606.284	1.888.320	731.199	238.225.803	4.479.230
Autoliquidables	-	-	-	-	-
Garantia Hipotecaria	82.704.644	245.710	472.066	83.422.420	638.386
Garantia Prendaria	-	-	-	-	-
Fondo de Garantia	-	-	-	-	-
TOTAL	**318.310.929**	**2.134.029**	**1.203.265**	**321.648.223**	**5.117.616**

4.- Clasificación de cartera según la calificación de créditos, en montos y porcentajes:

Al 31 de diciembre de 2014

Categoría	Cartera Vigente	%	Cartera Vencida	%	Cartera en Ejec.	%	Total	Prevision
" A "	347.035.916	98,89%	498.687	10,36%	-	0,00%	347.534.603	2.555.119
" B "	3.588.504	1,02%	373.265	7,75%	-	0,00%	3.961.769	156.800
" C "	177.028	0,05%	864.216	17,95%	28.490	1,40%	1.069.734	192.761
" D "	85.255	0,02%	386.046	8,02%	-	0,00%	471.300	235.650
" E "	-	0,00%	615.381	12,78%	16.791	0,82%	632.172	505.738
" F "	42.586	0,01%	2.076.163	43,13%	1.994.144	97,78%	4.112.893	3.547.205
TOTAL	**350.929.288**	**100,00%**	**4.813.758**	**100,00%**	**2.039.425**	**100,00%**	**357.782.471**	**7.193.273**

Al 31 de diciembre de 2014

Categoría	Cartera Vigente	%	Cartera Vencida	%	Cartera en Ejec.	%	Total	Prevision
" A "	316.131.609	99,32%	0	0,00%	0	0,00%	316.131.609	2.645.165
" B "	2.114.532	0,66%	0	0,00%	0	0,00%	2.114.532	85.440
" C "	15.803	0,00%	637.307	29,86%	12.937	1,08%	666.048	129.423
" D "	48.518	0,02%	190.810	8,94%	0	0,00%	239.328	119.664
" E "	0	0,00%	280.185	13,13%	18.998	1,58%	299.183	239.347
" F "	466	0,00%	1.025.727	48,07%	1.171.330	97,35%	2.197.523	1.898.577
TOTAL	**318.310.929**	**100,00%**	**2.134.029**	**100,00%**	**1.203.265**	**100,00%**	**321.648.223**	**5.117.616**

5.- La concentración crediticia por número de clientes, en montos y porcentajes:

Al 31 de diciembre de 2014

Calificación	Cartera Vigente	%	Cartera Vencida	%	Cartera en Ejecución	%	Total	Prevision
1° a 10° mayores	6.414.165	1,83%	0	0,00%	0	0,00%	6.414.165	76.846
11° a 50° mayores	18.909.069	5,39%	0	0,00%	274.400	13,45%	19.183.469	374.937
51° adelante	325.382.438	92,72%	4.813.758	100,00%	1.765.025	86,55%	331.961.221	6.741.211
Cartera vivienda	223.617	0,06%		0,00%	0	0,00%	223.617	280
TOTAL	**350.929.288**	**100,00%**	**4.813.758**	**100,00%**	**2.039.425**	**100,00%**	**357.782.471**	**7.193.273**

Al 31 de diciembre de 2013

Calificación	Cartera Vigente	%	Cartera Vencida	%	Cartera en Ejecución	%	Total	Prevision
1° a 10° mayores	5.767.575	1,81%	0	0,00%	0	0,00%	5.767.575	93.557
11° a 50° mayores	15.603.284	4,90%	0	0,00%	0	0,00%	15.603.284	253.695
51° adelante	296.693.477	93,21%	2.134.029	100,00%	1.203.265	100,00%	300.030.771	4.770.056
Cartera vivienda	246.591	0,08%		0,00%		0,00%	246.591	308
TOTAL	**318.310.929**	**100,00%**	**2.134.029**	**100,00%**	**1.203.265**	**100,00%**	**321.648.223**	**5.117.616**

6. La evolución de la cartera en los tres últimos ejercicios, es la siguiente:

Cartera	**2014**	**2013**	**2012**
Vigente	346.270.196	311.442.216	232.035.769
Vencida	3.983.003	1.725.817	1.191.991
En ejecución	1.802.055	936.271	820.457
Reprogramada vigente	4.659.093	6.868.713	5.141.219
Reprogramada vencida	830.755	408.212	672.000
Reprogramada en ejecución	237.371	266.994	110.546
Sub Total	357.782.471	321.648.223	239.971.982
Productos devengados			
Por cobrar	6.353.987	5.802.672	4.658.487
Total sin previsión	364.136.458	327.450.895	244.630.469
Previsión por mora en			
Cartera	(8.909.374)	(5.141.929)	(4.476.657)
Total neto	**355.227.084**	**322.308.966**	**240.153.812**

7. Límites Legales

Implementar políticas para que las operaciones no incumplan lo siguiente:

- Conceder créditos que no se encuentren debidamente garantizados a un prestatario o grupo prestatario hasta el 5% del capital regulatorio. Cumple
- Conceder o mantener créditos con un solo prestatario o grupo prestatario que, en su conjunto excedan el 20% del capital regulatorio. Cumple.
- Las operaciones contingentes, contra garantizadas a primer requerimiento por bancos extranjeros con grados de inversión podrán alcanzar el límite máximo del 30% del capital regulatorio. Cumple.

8.- La evolución de las previsiones en las últimas tres gestiones:

CONCEPTO	2014	2013	2012
Previsión Inicial	5.141.929	4.476.657	3.406.555
(-) Castigos	-2.087.829	-1.422.645	-813.362
(-) Recuperaciones	-17.882.431	-8.135.954	-4.868.495
(+)Previsiones constituidas	23.525.483	10.203.463	6.713.435
(+) Otras Previsiones	212.222	20.408	38.524
Previsión Final*	8.909.374	5.141.929	4.476.657

(*) Incluye Previsión Genérica

c) INVERSIONES TEMPORARIAS Y PERMANENTES

Inversiones temporarias

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Bs	2013 Bs
Inversiones en entidades financieras del país:		
Cajas de ahorro	1.117.371	1.996.538
Inversiones en Fondos de Valores	71.801	53.701
Otros Titulos Valores en Ent. Finan.	0	3.800.000
Productos Devengados	0	15.870
Total inversiones temporarias	1.189.172	5.866.109

Inversiones permanentes

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Bs	2013 Bs
Participación en entidades financieras:		
SIDESA S.A. neto de Prevision	0	0
INFOCRED BIC S.A.	178.292	178.292
Consorzio Etimos S.C. neto de Prevision	0	0
Otros Titulos Valores en Ent. Finan.	3.800.000	0
Producto Devengados	15.870	0
	3.994.162	178.292
Inversiones en entidades no financieras:		
Acciones telefónicas neto de previsión	96.760	96.760
Total inversiones permanentes	**4.090.922**	**275.052**

Las tasas de rendimiento de los títulos valores al 31 de diciembre 2014 y 2013 son:

	2014 Diciembre %	2013 Diciembre %
VTD MII-TD-NC	4.05%	4.05%
VTD MII-TD-NF	5.95%	5.95%

d) OTRAS CUENTAS POR COBRAR

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Bs	2013 Bs
Cuentas diversas por cobrar (a)	5.186.656	5.532.995
Pagos anticipados	891.225	421.104
Productos Dev. p/cob otra ctas por cobrar	0	6.989
	6.077.881	5.961.089
Previsión para otras cuentas por cobrar	(2.652.588)	(2.323.938)
Total otras cuentas por cobrar	**3.425.293**	**3.637.151**

(a) La composición de cuentas diversas por cobrar es la siguiente:

CUENTAS DIVERSAS POR COBRAR	2014 Bs	2013 Bs
Gastos por recuperar	202.793	96.626
Credito fiscal IVA	133.674	76.597
Importes entregados en Garantía M/N	203.296	417.041
Otros por cobrar M/N	1.163.753	1.508.318
Honorarios proyecto ICCO Finrural	0	26.478
Otras partidas pendientes de cobro M/N	1.330.300	1.330.300
Otros por cobrar varios M/N	234.562	159.357
Eco Futuro por cobrar M/E	82.434	82.434
Proactiva por cobrar	134.617	134.617
Otras partidas pendientes de cobro M/E	1.701.227	1.701.227
	5.186.656	**5.532.995**

e) BIENES REALIZABLES

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Diciembre Bs	2013 Diciembre Bs
Bienes recibidos en recuperacion de creditos	239.065	-
Prevision Bienes Adjudicados	(59.766)	-
	179.298	**-**

f) BIENES DE USO

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Diciembre Bs	2013 Diciembre Bs
Terrenos	733.552	733.552
Edificios	2.608.911	2.608.911
Mobiliario y enseres	2.086.966	2.215.839
Equipos e instalaciones	1.232.182	1.679.256
Equipo de computación	2.072.234	2.864.941
Vehículos	2.422.982	2.248.281
Obras en construccion	-	-
	11.156.827	12.350.780
Dep. acumulada edificios	(829.392)	(761.987)
Dep. acumulada mobiliario y enseres	(640.720)	(801.683)
Dep. acumulada equipos e instalaciones	(536.632)	(941.211)
Dep. acumulada equipo de computación	(1.398.206)	(2.119.575)
Dep. acumulada vehículos	(1.625.580)	(1.379.570)
	(5.030.530)	(6.004.026)
	6.126.297	6.346.754

g) OTROS ACTIVOS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Bs	2013 Bs
Gastos de organización	202.262	218.993
Software	558.802	611.984
Mejoras en instalaciones	485.253	439.195
Total otros activos	1.246.317	1.270.172
Amortizaciones		
Amortizacion gastos de Organización	18.441	40.235
Amortizacion Software	355.203	250.306
Amort. Mejoras en Insta. Inm. Alq.	267.689	252.293
	641.333	542.833

h) OBLIGACIONES CON BANCOS Y ENTIDADES DE FINANCIAMIENTO

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Bs	2013 Bs
Obligaciones a corto plazo		
UNITAS	3.555.538	3.555.538
Oikocredit	5.543.432	6.686.788
BDP	19.751.450	14.385.550
LOCFUND	0	5.175.000
CORDAID	1.646.400	2.332.400
FUNDAPRO	3.430.000	4.287.500
CAF	2.286.667	0
TRIODOS	27.480.000	0
IMPACT FINANCE FUND	0	1.783.600
BID	12.119.333	3.087.000
BLUE ORCHAD	3.395.700	3.395.700
GLOBAL PARTNESHIPS	5.145.000	5.145.000
TRIPLE JUMP	2.286.667	2.286.667
PROFIN	1.371.764	2.058.000
BANCO UNION	5.868.009	3.430.000
BDP ST	8.132.403	7.833.805
FORTALEZA SAFI	0	7.000.000
INCOFIN	5.145.000	0
BANCO BISA	13.720.000	0
BANCO DE CREDITO	6.860.000	0
CARGOS FINAN. POR PAGAR	4.679.666	3.522.511
Total Corto Plazo	132.417.029	75.965.059
A la página siguiente	132.417.029	75.965.059

	2014 Bs	2013 Bs
De la página anterior	132.417.029	75.965.059
Obligaciones a largo plazo		
FUNDAPRO	0	3.430.000
OIKOCREDIT	8.592.334	14.135.766
BID	21.380.333	28.469.000
BDP BANCO	47.161.350	45.564.800
PROFIN	0	1.371.764
LOCFUND	0	1.293.750
TRIODOS	0	27.480.000
CORDAID	1.646.400	3.292.800
FORTALEZA SAFI	7.000.000	0
CAF	3.430.000	0
GLOBAL PARTNESHIPS	18.865.000	12.005.000
TRIPLE JUMP	2.286.667	4.573.333
BANCO UNION	11.376.350	6.860.000
BDP ST	22.785.663	30.918.066
BANK IM BISTUM	13.720.000	6.860.000
BLUE ORCHARD	3.498.600	6.894.300
INCOFIN	5.145.000	10.290.000
SIMBIOTICS	20.580.000	20.580.000
Total Corto Plazo	187.467.697	224.018.579
	319.884.726	299.983.638

UNITAS I

Mediante contrato privado de fecha 10 de septiembre de 2003 UNITAS otorga un préstamo a IDEPRO de US$ 200.000 con plazo al 16 de septiembre de 2015. La amortización del capital se estipula al vencimiento y el pago de intereses de forma semestral.

UNITAS IV

En fecha 18 de diciembre de 2009 se suscribe el documento privado de préstamo de dinero entre "UNITAS" e IDEPRO-DESARROLLO EMPRESARIAL, mediante el cual UNITAS concede a favor de IDEPRO un préstamo de dinero por la suma de US$150.000 con plazo al 18 de diciembre 2015. La amortización del capital se estipula al vencimiento y el pago de intereses de forma semestral.

UNITAS V

En fecha 17 de septiembre de 2010 se suscribe el documento privado de préstamo de dinero "UNITAS" e IDEPRO-DESARROLLO EMPRESARIAL, mediante el cual UNITAS concede a favor de IDEPRO un préstamo de dinero por la suma de US$102.000 con plazo hasta el 17 de septiembre 2015. La amortización del capital se estipula al vencimiento y el pago de intereses de forma semestral.

UNITAS VI

En fecha 17 de septiembre de 2010 se suscribe el documento privado de préstamo de dinero entre "UNITAS" e IDEPRO-DESARROLLO EMPRESARIAL, mediante el cual UNITAS concede a favor de IDEPRO un préstamo de dinero por la suma de US$66.300.-. Los intereses se amortizan en forma trimestral y el capital mediante un solo pago al vencimiento. El plazo del préstamo es hasta 17 de septiembre 2015.

OIKOCREDIT III

En fecha 25 de agosto de 2010 se firma el contrato de préstamo entre OIKOCREDIT ECUMENICAL DEVELOPMENT COOPERATIVE SOCIETY U.A. e IDEPRO mediante el cual OIKOCREDIT otorga un financiamiento de $us2.000.000 con el fin de incrementar la cartera de crédito de IDEPRO. Los intereses se cancelan semestralmente; el capital se amortizará mediante 11 cuotas las 10 primeras de US$ 181.818 y la onceava de US$181.820.

OIKOCREDIT IV

En fecha 15 de agosto de 2012 se firma el contrato de préstamo entre OIKOCREDIT ECUMENICAL DEVELOPMENT COOPERATIVE SOCIETY U.A. e IDEPRO mediante el cual OIKOCREDIT otorga un financiamiento de $us2.000.000 con el fin de incrementar la cartera de crédito de IDEPRO. Los intereses se pagarán semestralmente. El plazo del préstamo es de 5 años.

FUNDAPRO V

En fecha 06 de septiembre de 2010 se firma el contrato de préstamo entre FUNDAPRO e IDEPRO, por US$2.000.000.-. El plazo del préstamo es de 5 años con 1 año de gracia para el pago del capital. Vencido el año de gracia IDEPRO cancelará su obligación mediante 8 cuotas semestrales que incluirán capital e intereses

BID ORURO

Convenio de Financiamiento y Cooperación Técnica Nos. SP/SF-07-01-BO N° ATN/SF-10420-BO, Programa de Empresariado Social "Servicios Empresariales Integrales para Pequeños Productores en el Altiplano" de fecha 12 de octubre de 2007, firmado entre el BID e IDEPRO con dos componentes uno de Cooperación Técnica no reembolsable de hasta US$180.000 y un importe reembolsable de hasta US$500.000 pagaderos en 10 años, mediante cuotas semestrales iguales que se comenzarán a pagar a partir de 5 años y seis meses de la firma del convenio.

El costo total del programa se estima en US$1.017.000, considerando el aporte propio en US$337.000, y el total del Financiamiento y Cooperación Técnica de US$680.000

En el mes de Octubre 2011 se concluyó la ejecución del componente de Cooperación Técnica.

BANCO DE DESARROLLO PRODUCTIVO

En fecha 21 de octubre de 2009 se suscribe el contrato marco de participación para acceder a recursos financieros del BDP SAM, que suscriben el Banco de Desarrollo Productivo SAM –BDP e IDEPRO- DESARROLLO EMPRESARIAL, protocolizado en testimonio N° 4318/2009 en fecha 9 de noviembre de 2009. El objeto del contrato marco es el de establecer los términos y condiciones de participación de IDEPRO como Institución Crediticia Intermediaria (ICI) de los recursos canalizados por el BDP SAM y las condiciones para el otorgamiento posterior del préstamo a diversos sectores de la economía nacional. Al 31 de diciembre 2014, se tienen 32 operaciones con un total adeudado de Bs66.912.800.- (Sesenta y seis millones novecientos doce mil ochocientos 00/100 Bolivianos).

Nro.	Financiador	Moneda	Fecha de Desembolso	Fecha de Vencimiento	Monto Origen	Periodicidad de Pago	Plazo	Saldo Bs.
1	BDP 1853	Bs	14/04/2010	15/04/2015	1,110,000.00	Semestral capital e intereses	5 años	111,000.00
2	BDP 1854	Bs	14/04/2010	15/04/2015	1,300,000.00	Semestral capital Trimestral intereses	5 años	130,000.00
3	BDP 1860	Bs	14/05/2010	15/05/2015	840,000.00	Semestral para capital e intereses	5 años	84,000.00
4	BDP 1861	Bs	14/05/2010	15/05/2015	1,250,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	125,000.00
5	BDP 1930	Bs	17/06/2011	20/06/2016	2,067,000.00	Anual para capital y semestral ara intereses	5 años 1 año gracia	1,033,500.00
6	BDP 1931	Bs	17/06/2011	20/06/2016	4,823,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	1,446,900.00
7	BDP 1929	Bs	17/06/2011	20/06/2016	1,378,000.00	Anual para capital y semestral ara intereses	5 años 1 año gracia	689,000.00
8	BDP 1928	Bs	17/06/2011	20/06/2016	2,067,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	620,100.00
9	BDP 1960	Bs	18/11/2011	15/11/2016	2,000,000.00	Anual para capital y semestral para intereses	5 años	1,000,000.00
10	BDP 1961	Bs	17/11/2011	15/11/2016	1,150,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	460,000.00
11	BDP 1985	Bs	20/12/2011	15/12/2017	2,000,000.00	Anual para capital y semestral para intereses	6 años	1,200,000.00
12	BDP 1986	Bs	20/12/2011	15/12/2016	2,000,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	800,000.00
13	BDP 1996	Bs	15/03/2012	15/03/2017	1,200,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	600,000.00
14	BDP 1994	Bs	15/03/2012	15/03/2018	1,000,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	6 años	700,000.00
15	BDP 1995	Bs	15/03/2012	15/03/2017	1,800,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	900,000.00
16	BDP 2009	Bs	31/05/2012	25/05/2017	4,000,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	2,000,000.00
17	BDP 2010	Bs	31/05/2012	25/05/2017	4,000,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	2,000,000.00
18	BDP 2035	Bs	11/10/2012	16/10/2017	3,000,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	1,800,000.00
19	BDP 2037	Bs	11/10/2012	16/10/2017	3,500,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	2,100,000.00
20	BDP 2036	Bs	15/10/2012	16/10/2017	2,400,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años 1 año gracia	1,800,000.00
21	BDP 2043	Bs	22/11/2012	20/11/2017	2,000,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	1,200,000.00
22	BDP 2044	Bs	22/11/2012	20/11/2017	2,000,000.00	Semestral para capital y trimestral para intereses	5 años	1,200,000.00
23	BDP 2057	Bs	27/02/2013	20/02/2019	2,000,000.00	Capital: Anual Intereses: Semestral	6 años	2,000,000.00
24	BDP 2058	Bs	27/02/2013	20/02/2018	2,459,000.00	Capital: Semestral Intereses: Semestral	5 años	1,721,300.00
25	BDP 2073	Bs	07/05/2013	15/05/2018	4,000,000.00	Capital: Semestral Intereses: Trimestral	5 años	2,800,000.00
26	BDP 2074	Bs	07/05/2013	15/05/2019	2,860,000.00	Capital: Anual Intereses: Semestral	6 años 1 año gracia	2,860,000.00
27	BDP 2079	Bs	29/05/2013	21/05/2018	5,460,000.00	Capital: Semestral Intereses: Trimestral	5 años	3,822,000.00
28	BDP 2117	Bs	20/12/2013	20/12/2018	6,500,000.00	Capital: Semestral Intereses: Trimestral	5 años	5,200,000.00
29	BDP 2118	Bs	20/12/2013	20/12/2019	5,162,000.00	Capital: Anual Intereses: Semestral	6 años 1 año gracia	5,162,000.00
30	BDP 2120	Bs	10/02/2014	15/02/2019	10,000,000.00	Capital: Semestral Intereses: Trimestral	5 años	9,000,000.00
31	BDP 2148	Bs	12/06/2014	17/06/2019	6,860,000.00	Capital: Semestral Intereses: Trimestral	5 años	6,174,000.00
32	BDP 2149	Bs	12/06/2014	17/06/2019	6,860,000.00	Capital: Semestral Intereses: Trimestral	5 años	6,174,000.00
						TOTAL OBLIGACIONES CON EL BDP		**66,912,800.00**

HIVOS TRIODOS FONDS

En fecha 14 de junio de 2011 se suscribe el contrato de préstamo entre HIVOS TRIODOS FONDS e IDEPRO- DESARROLLO EMPRESARIAL, mediante el cual TRIODOS otorga a IDEPRO un préstamo de US$1.500.000 para el financiamiento de su cartera de microcréditos hasta el 01 de agosto de 2013. El pago de capital se estipula al vencimiento y los intereses de forma semestral. El 02 de mayo 2013 se firmo la renovación de este contrato ampliando el plazo al 01 de agosto de 2015.

HIVOS TRIODOS FONDS- TRIODOS DOEN.

En Fecha 05 de abril 2012 se suscribe el contrato de préstamo entre IDEPRO Desarrollo Empresarial y Stichting Triodos Doen – Stichting Hivos Tríodos Fonds por $us1.500.000.- (Un millón quinientos mil 00/100 Dólares Americanos) para incrementar la cartera de microcréditos; con un plazo hasta el 01 de mayo 2015 renovable al 2018 sujeto a una evaluación previa de parte del prestador.

HIVOS TRIODOS FONDS- TRIODOS DOEN (BOLIVIANOS).

En Fecha 03 de mayo 2013 se suscribe el contrato de préstamo entre IDEPRO Desarrollo Empresarial y Stichting Triodos Doen – Stichting Hivos Tríodos Fonds por Bs6.900.000.- (Seis millones novecientos mil 00/100 Bolivianos) para incrementar la cartera de microcréditos; con un plazo hasta el 01 de junio 2015 renovable al 2017 sujeto a una evaluación previa de parte del prestador.

CORDAID

En fecha 09 de noviembre de 2011 se suscribe el contrato de préstamo entre CORDAID e IDEPRO- DESARROLLO EMPRESARIAL, mediante el cual CORDAID otorga a IDEPRO un préstamo de US$1.200.000, por un plazo de 5 años, el capital se cancelará en 5 cuotas anuales y los intereses se cancelan semestralmente.

FORTALEZA SAFI SA.

En fecha 12 de noviembre de 2014 se suscribe el contrato mediante el cual FORTALEZA SAFI desembolsa Bs7.000.000.- (Siete millones de Bolivianos 00/100) a IDEPRO Desarrollo Empresarial contra la emisión de dos pagarés. El Financiamiento tiene el objeto de incrementar la cartera de micro y pequeñas empresas, es otorgado a un plazo de hasta dos años con intereses pagaderos semestralmente.

GLOBAL PARTNERSHIPS.

En fecha 05 de noviembre de 2012 se suscribe el contrato entre IDEPRO y GLOBAL PARTNERSHIPS SOCIAL INVESTMENT FUND 2010 mediante el cual GLOBAL PARTNERSHIPS otorga un préstamo de $us1.500.000.- (Un Millón quinientos mil 00/100 Dólares Americanos) a IDEPRO. El Financiamiento, se pagará mediante dos amortizaciones de $us750.000.- cada una el 01/11/2014 y 09/10/2015, los intereses se cancelarán trimestralmente. Mediante adenda de ampliación de fecha 14 de noviembre de 2014 se amplía el plazo del préstamo al 31 de mayo de 2016.

GLOBAL PARTNERSHIPS II.

En fecha 04 de noviembre de 2013 se suscribe el contrato entre IDEPRO y GLOBAL PARTNERSHIPS SOCIAL INVESTMENT FUND 5.0, LLC. mediante el cual GLOBAL PARTNERSHIPS otorga un préstamo de $us2.000.000.- (Dos millones 00/100 Dólares Americanos) a IDEPRO. El Financiamiento, se pagará mediante dos amortizaciones de $us750.000.- cada una el 01/02/2016 y 01/11/2016, los intereses se cancelarán trimestralmente.

BID

En fecha 15 de noviembre de 2012 se suscribe el contrato mediante el cual BID otorga un préstamo de $us5.000.000.- (Cinco millones 00/100 Dólares americanos) a IDEPRO Desarrollo Empresarial. El Financiamiento, es otorgado a un plazo de 4 años y 9 meses con 2 años de gracia. La periodicidad de pago es trimestral para capital e intereses. Al 31 de diciembre 2013 se desembolsaron $us4.200.000.-.

TRIPLE JUMP.

En fecha 19 de marzo 2013, se suscribe el préstamo entre TRIPLE JUMP e IDEPRO DESARROLLO EMPRSARIAL, mediante el cual TRIPLE JUMP otorga un préstamo por $us 1.000.000.- (Un millón 00/100 Dólares Americanos) para el otorgamiento de créditos a micro y pequeños empresarios. El financiamiento se cancelará mediante tres pagos anuales comenzando el 14 de marzo de 2014. Los intereses se pagarán semestralmente.

BANCO UNIÓN.

En fecha 28 de junio 2013 se firmó el contrato de línea de crédito entre el Banco Unión SA. e IDEPRO, por Bs20.582.000.- (Veinte millones quinientos ochenta y dos mil 00/100 Bolivianos) para el crecimiento de cartera de créditos. Los pagos de capital e intereses son semestrales. Al 31 de diciembre 2014 la línea tiene un saldo adeudado de Bs.17.244.359.-.

INCOFIN.

El 11 de junio 2013 se firma el contrato de préstamo mediante el cual IMPULSE MICROFINANCE INVESTMENT FUND N.V. otorga a IDEPRO $us1.500.000.- (Un millón quinientos mil 00/100 Dólares Americanos). El pago de intereses se realiza semestralmente y el capital mediante dos amortizaciones a los 24 y 36 meses.

BANK IM BISTUM ESSEN eG.

El 28 de junio 2013 se firmó el contrato de préstamo por $us1.000.000.- (Un millón de 00/100 Dólares Americanos) entre IDEPRO y Bank Im Bistum Essen eG por un plazo de tres años los intereses se cancelan semestralmente.

PROFIN COCEDAL.

En fecha 02 de julio 2013 se firma el contrato de préstamo entre PROFIN e IDEPRO por Bs1.372.000.- (Un millón trescientos setenta y dos mil 00/100 Bolivianos). El capital e intereses se cancelarán mensualmente a partir del mes 13 (trece). El plazo del contrato es de dos años. Al 31 de diciembre 2014 el saldo alcanza a Bs1.371.764

BLUE ORCHARD.

Mediante contrato privado de 23 de septiembre 2013, Microfinance Grow Fund LLC. otorga un préstamo de $us1.500.000.- (Un millón quinientos mil 00/100 Dólares Americanos). A un plazo de tres años, los intereses se cancelarán trimestralmente, las amortizaciones de capital se realizarán anualmente comenzando en septiembre 2014.

DUAL RETURN FUND - SYMBIOTICS.

Mediante pagaré de 13 de agosto 2013, Dual Return Fund otorga un préstamo de $us1.000.000.- (Un millón 00/100 Dólares Americanos) a un plazo de tres años. El pago de intereses se realiza semestralmente y el capital al vencimiento.

THE SMALL ENTERPRISE IMPACT INVESTING FUND (SEIIF) - SYMBIOTICS.

Mediante pagaré de 30 de septiembre 2013, The Small Enterprise Impact Investing Fund (SEIIF) otorga un préstamo de $us625.000.- (Seiscientos veinticinco mil 00/100 Dólares Americanos) a un plazo de tres años. El pago de intereses se realiza semestralmente y el capital al vencimiento.

EMF MICROFINANCE FUND AGmvK. - SYMBIOTICS.

Mediante pagaré de 08 de noviembre 2013; Emf Microfinance Fund AGmvK otorga un préstamo de $us625.000.- (Seiscientos veinticinco mil 00/100 Dólares Americanos) a un plazo de tres años. El pago de intereses se realiza semestralmente y el capital al vencimiento.

FINETHIC S.C.A., SICAV - SYMBIOTICS.

Mediante pagaré de fecha 08 de noviembre 2013; Finethic S.C.A., SICAV otorga un préstamo de $us725.000.- (Setecientos veinticinco mil 00/100 Dólares Americanos) a un plazo de tres años. El pago de intereses se realiza semestralmente y el capital al vencimiento.

BDP SOCIEDAD DE TITULARIZACIÓN.

El 11 de octubre 2013, se realiza la emisión de valores de titularización de oferta pública por Bs40.000.000.- (Cuarenta millones 00/100 Bolivianos). El plazo de la emisión es de hasta 5 años y cuatro meses. El pago de capital e intereses se realiza mensualmente.

CORPORACIÓN ANDINA DE FOMENTO CAF

El 28 de febrero 2014 se firma el contrato marco mediante el cual la CAF se compromete a desembolsar recursos a favor de IDEPRO para otorgar financiamientos a la pequeña y micro empresa de Bolivia. El primer desembolso se realiza el 25 de junio 2014 por $us1.000.000.- amortizable mediante seis cuotas semestrales de capital e intereses.

BANK IM BISTUM ESSEN eG II

El 29 de octubre 2014 se firmó el contrato de préstamo por $us1.000.000.- (Un millón de 00/100 Dólares Americanos) entre IDEPRO y Bank Im Bistum Essen eG por un plazo de dos años y medio los intereses se cancelan semestralmente.

BANCO BISA

El 22 de agosto 2014 se firmó el contrato de línea de crédito entre el Banco BISA SA. e IDEPRO, por Bs20.582.000.- (Veinte millones quinientos ochenta y dos mil 00/100 Bolivianos) para el crecimiento de cartera de créditos. Los pagos de capital e intereses son semestrales. Al 31 de diciembre 2014 la línea tiene un saldo adeudado de Bs.13.720.000.-.

BANCO DE CRÉDITO BCP

El 25 de noviembre 2014 se firmó el contrato de préstamo de dinero entre el Banco de Crédito de Bolivia SA. e IDEPRO, por Bs6.860.000.- (Seis millones ochocientos sesenta mil 00/100 Bolivianos) para el crecimiento de cartera de créditos. Los pagos de capital e intereses son trimestrales.

i) OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Bs	2013 Bs
Acreedores fiscal por retención a terceros	247.096	243.009
Acreedores fiscales por impuestos	1.156.662	236.522
Cargas sociales retenidas	191.516	146.728
Cargas sociales institucional	227.648	183.220
Otras cuentas por pagar (a)	467.152	747.310
Partidas pendientes de imputación	79.277	228.399
Total otras cuentas por pagar	2.369.351	1.785.188
PROVISIONES		
Provision para indemnizaciones	3.489.798	3.456.278
Otras Provisiones	978.545	1.332.941
	4.468.344	4.789.219

(a) La composición de otras cuentas por pagar es la siguiente:

OTRAS CUENTAS POR PAGAR	Diciembre Bs	Diciembre Bs
Acreedores Varios	20.756	52.865
Otros por pagar M/N	116.815	125.287
Acreedores varios recup capital cartera PVS Fondesif	0	173.574
Otros por pagar PVS Cobija	60.950	64.550
Acreedores Varios Seguro de Desgravamen	99.743	78.913
Acreedores varios por servicios anticipados	24.572	107.805
Acreedores varios Compensacion Financiera Subsdios FONDESIF	7.116	7.116
Acreedores varios Compensacion Financiera Asist. Tecnica FONDESIF	137.200	137.200
	467.152	747.310

j) OBLIGACIONES SUBORDINADAS

Contabiliza los desembolsos de los financiadores, tanto para operaciones de crédito como operaciones de desarrollo. En el marco de los acuerdos de financiamiento, se establece que dichos recursos son desembolsados en calidad de aporte patrimonial, en condición subordinada, sujeta a conclusión de los programas y al cumplimiento de las cláusulas específicas de los convenios de financiamiento. La composición del rubro a las fechas de cierre, es como sigue:

	2014 Bs	2013 Bs
Obligaciones subordinadas con entidades financieras		
Obligaciones subordinadas con FONDESIF		
Obligaciones subordinadas FONDESIF	1.059.136	1.059.136
Obligaciones subordinadas CORDAID	10.290.000	-
Cargos devengados por pagar CORDAID	249.821	-
Total obligaciones subordinadas	11.598.957	1.059.136

El 28 de abril 2014 se realizó el desembolso 1.500.000.- de Dólares del préstamo Subordinado contraído con CORDAID, a 8 años plazo con 6 años de gracia. El pago se realizará mediante tres amortizaciones anuales y el pago de intereses será semestral.

k) INGRESOS FINANCIEROS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Bs	2013 Bs
Productos por disponibilidades	364	2.078
Productos por inversiones temporarias	203.912	65.133
Productos por cartera vigente	65.402.725	54.594.046
Productos por cartera vencida	1.262.434	742.834
Productos por cartera en ejecución	130.174	227.531
Total ingresos financieros	66.999.609	55.631.622

l) GASTOS FINANCIEROS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Bs	2013 Bs
Obligaciones con bancos y entidades de financiamiento	20.424.940	16.240.573

Reflejan el devenga miento de intereses por pagar al cierre de cada mes. Los intereses que no fueron efectivizados, se encuentran contabilizados en la cuenta cargos devengados por pagar.

m) RECUPERACION DE ACTIVOS FINANCIEROS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Bs	2013 Bs
Recuperacion de activos finanancieros Castigados	582.176	823.731
Disminucion de prevision para creditos y otras cuentas	17.882.431	8.135.954
Total cargos por incobrabilidad y desvalorizacion de activos financieros	18.464.607	8.959.685

n) CARGOS POR INCOBRABILIDAD Y DESVALORIZACION DE ACTIVOS FINANCIEROS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Bs	2013 Bs
Perdidas por incobrabilidad de creditos y otras cuentas por cobrar	23.777.679	10.565.653
Castigo de productos financieros	445.559	411.723
Total cargos por incobrabilidad y desvalorizacion de activos financieros	24.223.238	10.977.376

o) OTROS INGRESOS Y GASTOS OPERATIVOS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

OTROS INGRESOS OPERATIVOS	2014	2013
	Bs	Bs
Comisiones por servicios	891.046	28.164
Ganancias por operaciones de cambio y arbitraje	738.790	645.527
Ingresos por bienes realizables	0	67.164
Ingresos por inversiones permanentes no financieras	444.998	343.985
Ingresos operativos diversos	1.852.665	949.742
Total otros ingresos operativos	3.927.499	2.034.584

OTROS GASTOS OPERATIVOS	2014	2013
	Bs	Bs
Comisiones por servicios	0	0
Costo de Bienes realizables	59.766	0
Perdidas por operaciones de cambio y arbitraje	708.196	109.361
Otros gastos operativos diversos	18.398	73.523
Total otros gastos operativos	786.360	182.884

p) INGRESOS Y GASTOS EXTRAORDINARIOS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

INGRESOS EXTRAORDINAROS	2014	2013
	Bs	Bs
Ingresos extraordinarios	113.917	4.878
Total ingresos extraordinarios	113.917	4.878

GASTOS EXTRAORDINAROS		
Gastos extraordinarios	84.778	0
Total gastos extraordinarios	84.778	0

q) GASTOS DE ADMINISTRACION

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Bs	2013 Bs
Gastos de personal	23.375.544	20.013.382
Servicios contratados	1.883.412	1.480.484
Seguros	419.078	274.957
Comunicaciones y traslados	1.542.954	1.387.794
Impuestos	3.376.591	3.420.262
Mantenimiento y reparaciones	518.481	532.402
Depreciación y desvalorización de bienes	1.053.451	1.012.541
Amortización de cargos diferidos	641.334	542.833
Otros gastos de administración (a)	6.258.851	5.562.441
Total gastos de administracion	**39.069.696**	**34.227.096**

(a) Incluye Gastos Notariales y Judiciales, Alquileres, propaganda y publicidad, comisiones bancarias, energía eléctrica, gastos de representación.

r) CUENTAS DE ORDEN

La composición del grupo al 31 de diciembre 2014 y 2013, es la siguiente:

	2014 Bs	2013 Bs
Cuentas de orden deudoras cartera:		
Valores y bienes recibidos en custodia	208.889	-
Cartera en administración	111.866.909	79.792.701
Garantías recibidas	448.457.343	396.846.726
Cuentas de registro	120.136.600	85.850.047
Cuentas de fideicomiso	47.492.950	12.412.763
	728.162.691	**574.902.237**

s) FIDEICOMISOS

La composición del grupo al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es la siguiente:

	Diciembre Bs	Diciembre Bs
CONSOLIDADO		
ACTIVO		
Disponibilidades	1.583.325	634.547
Cartera	45.909.625	11.734.971
Gastos Fideicomiso	0	43.244
Total Activo	**47.492.950**	**12.412.762**
PATRIMONIO		
Patrimonio	47.492.950	12.230.548
Ingresos Fideicomiso	0	182.214
Total Patrimonio	**47.492.950**	**12.412.762**

	2014 Diciembre Bs	2013 Diciembre Bs
Fideicomiso Vitivinícola		
ACTIVO		
Disponibilidades	265.484	536.347
Cartera	17.508.102	10.260.377
Gastos Fideicomiso	0	41.444
Total Activo	17.773.586	10.838.168
PATRIMONIO		
Patrimonio	17.773.586	10.665.298
Ingresos Fideicomiso	0	172.870
Total Patrimonio	17.773.586	10.838.168
Total Pasivo y Patrimonio	17.773.586	10.838.168

	2014 Diciembre Bs	2013 Diciembre Bs
Fideicomiso Crédito sectorial Inf. Prod.		
ACTIVO		
Disponibilidades	229.578	98.200
Cartera	20.910.040	1.014.815
Gastos Fideicomiso	0	1.800
Total Activo	21.139.618	1.114.815
PATRIMONIO		
Patrimonio	21.139.618	1.106.400
Ingresos Fideicomiso	0	8.415
Total Patrimonio	21.139.618	1.114.815

	2014 Diciembre Bs	2013 Diciembre Bs
Fideicomiso Para el Desarrollo Productivo.		
ACTIVO		
Disponibilidades	365.915	0
Cartera	1.143.815	459.779
Gastos Fideicomiso	0	0
Total Activo	1.509.730	459.779
PATRIMONIO		
Patrimonio	1.509.730	458.850
Ingresos Fideicomiso	0	929
Total Patrimonio	1.509.730	459.779
Total Patrimonio	1.509.730	459.779

	2014 Diciembre Bs	2013 Diciembre Bs
Fideicomiso Crédito Sectorial Quinua Orgánica		
ACTIVO		
Disponibilidades	279.477	0
Cartera	2.100.315	0
Gastos Fideicomiso	0	0
Total Activo	2.379.792	0
PATRIMONIO		
Patrimonio	2.379.792	0
Ingresos Fideicomiso	0	0
Total Patrimonio	2.379.792	0

	2014 Diciembre Bs	2013 Diciembre Bs
Fideicomiso Crédito Sectorial Granos		
ACTIVO		
Disponibilidades	88.494	0
Cartera	2.996.845	0
Gastos Fideicomiso	0	0
Total Activo	3.085.339	0
PATRIMONIO		
Patrimonio	3.085.339	0
Ingresos Fideicomiso	0	0
Total Patrimonio	3.085.339	0

	2014 Diciembre Bs	2013 Diciembre Bs
Fideicomiso Crédito Sectorial Avícola		
ACTIVO		
Disponibilidades	256.511	0
Cartera	1.178.051	0
Gastos Fideicomiso	0	0
Total Activo	1.434.562	0
PATRIMONIO		
Patrimonio	1.434.562	0
Ingresos Fideicomiso	0	0
Total Patrimonio	1.434.562	0

	2014 Diciembre Bs	2013 Diciembre Bs
Fideicomiso Crédito Sectorial Semilla		
ACTIVO		
Disponibilidades	97.867	0
Cartera	72.457	0
Gastos Fideicomiso	0	0
Total Activo	170.324	0
PATRIMONIO		
Patrimonio	170.324	0
Ingresos Fideicomiso	0	0
Total Patrimonio	170.324	0
Total Pasivo y Patrimonio	170.324	0

NOTA 9 PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, las cuentas del patrimonio tuvieron el siguiente movimiento:

	2014 Diciembre Bs	2013 Diciembre Bs
Capital social	34.917.627	34.917.627
Reservas	13.348.588	8.435.806
Resultados acumulados	3.963.380	4.912.783
Total Patrimonio Neto	52.229.595	48.266.216

Al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013, IDEPRO Desarrollo Empresarial, cuenta con un Patrimonio de Bs52.229.595.- y 48.266.216.- respectivamente. Asimismo en la gestión 2014 se generaron las siguientes variaciones en la estructura del Patrimonio:

- En Asamblea Ordinaria de Asociados de fecha 10 de mayo de 2014 se aprobó constituir reservas por Bs4.912.783.- correspondientes al 100% de los resultados obtenidos durante la gestión 2013.
- Al 31 de Diciembre del 2014 el resultado obtenido asciende a Bs 3.963.380.-.

Asimismo el Patrimonio Neto se compone de la siguiente forma:

		2014 Diciembre Bs	2013 Diciembre Bs
Cálculo del capital Primario			
(+)	Capital Pagado	34.917.627	34.917.627
	Reservas por otras disposiciones no distribuibles	13.348.588	8.435.806
=	CAPITAL PRIMARIO INICIAL	48.266.215	43.353.432
Cálculo del capital Secundario			
(+)	Obligaciones subordinadas (bajo las condiciones mencionadas en el presente reglamento)	-	1.059.136
=	CAPITAL SECUNDARIO	-	1.059.136
(-)	Inversiones en empresas de servicios financieros, burós de información crediticia, cámaras de compensación, sociedades de titularización, administradoras de fondos de pensiones, bancos de segundo piso o sociedades de propiedad mayoritaria que no sean consolidadas	(178.291,00)	(178.291,00)
=	**PATRIMONIO NETO**	**48.087.924**	**44.234.277**

NOTA 10 PONDERACION DE ACTIVOS Y SUFICIENCIA PATRIMONIAL

La ponderación de activos a nivel consolidado es la siguiente:

Al 31 de Diciembre de 2014

Código	Nombre	Saldo activo Bs	Coeficiente de riesgo	Activo Computable Bs
Categoría I	Activos con cero riesgo	158.494.811	0%	
Categoría II	Activos con riesgo de 10%	0	10%	-
Categoría III	Activos con riesgo de 20%	25.043.171	20%	5.008.634
Categoría IV	Activos con riesgo de 50%	224.803	50%	112.402
Categoría V	Activos con riesgo de 75%	0	75%	-
Categoría VI	Activos con riesgo de 100%	366.148.047	100%	366.148.047
Totales		549.910.832		371.269.083
10% sobre activo computable				37.126.908
Patrimonio Neto				48.087.924
Excedente (Deficit) Patrimonial				10.961.016
Coeficiente de Suficiencia Patrimonial				12,95%

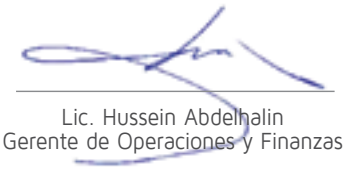
Al 31 de Diciembre de 2013

Código	Nombre	Saldo activo Bs	Coeficiente de riesgo	Activo Computable Bs
Categoría I	Activos con cero riesgo	92.440.923	0%	
Categoría II	Activos con riesgo de 10%	0	10%	-
Categoría III	Activos con riesgo de 20%	21.891.188	20%	4.378.238
Categoría IV	Activos con riesgo de 50%	251.216	50%	125.608
Categoría V	Activos con riesgo de 75%	0	75%	-
Categoría VI	Activos con riesgo de 100%	333.462.287	100%	333.462.287
Totales		448.045.614		337.966.133
10% sobre activo computable				33.796.613
Patrimonio Neto				44.234.277
Excedente (Deficit) Patrimonial				10.437.663
Coeficiente de Suficiencia Patrimonial				13,09%

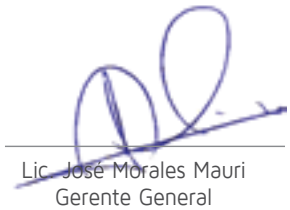
NOTA 11 HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2014 y hasta la fecha del dictamen, no se han producido hechos o circunstancias que afecten de forma significativa los estados financieros de **IDEPRO DESARROLLO EMPRESARIA**L

Lic. Luis Medina Rossel
Jefe Nacional de Contabilidad



Lic. Hussein Abdelhalin
Gerente de Operaciones y Finanzas



Lic. José Morales Mauri
Gerente General

Idepro IFD
Desarrollo Empresarial

Idepro IFD